גלובס

עיתון העסקים של ישראל || globes.co.il

יום ד'-ה', כ"ט-ל' בחשון תש"פ, 27-28 בנובמבר 2019 ● המחיר 15.00 ש"ח ● כתובת המערכת: רח' אצ"ל 53 ראשל"צ, 03-9538888 ● להצטרפות ל"גלובס" 5988*

איציק שמולי

המטרוקית

האם ישראלים מוציאים פי שלושה על ביטוח סיעודי

// עמ' 3

נכון ברובו

בהייטק מצטרפים למגזר העסקי: קוראים לנתניהו להתפטר

על רקע ההחלטה להגיש כתבי אישום נגד ראש הממשלה וההערכות שהמדינה לקראת מערכת בחירות שלישית, פרסמו בכירים במגזר העסקי וההייטק שני מכתבים יוצאי דופן שבהם הם דורשים לעצור את ההסתה כלפי גופי ממשל וקוראים לראש הממשלה להתפטר ● "לא נסכים שמדינת ישראל ומוסדותיה הדמוקרטיים יהפכו קורבן לקרב הישרדות אישי של ראש הממשלה" / יסמין יבלונקו, עמ' 2

מה עומד מאחורי ההצעה של מיקי זוהר לבטל את יום השבתון

/ טל שניידר ויובל אזולאי, עמ' 4

צילום: אם אי

כמה אנשים השתתפו בהפגנת התמיכה ברה"מ. ולמה כל כך קשה לבדוק? עמ' 2

שורטיסטים ודוחות מאכזבים: מה הפיל את מניית אל על

חברת התעופה הציגה דוחות חלשים עם צניחה של 36% ברווח הנקי בעונה הבוערת ומניית החברה הגיבה בירידות והתרסקה בכ־20%. מה גרם לשורטיסטים להמר נגד המניה והאם מדובר בתגובת יתר? / אביב לוי ומיכל רז חיימוביץ', מוסף "שוק ההון", עמ' 2

הפרוטוקול חושף: התרגילים של קבוצת הרכישה היקרה בישראל

באוגוסט האחרון הטיל משרד הבינוי קנס חריג של 4.2 מיליון שקל על קבוצת הרכישה "יונייטד שרונה". מסמכים שהגיעו לידי "גלובס" מלמדים מה עמד מאחורי ההחלטה / גיא נרדי, עמ' 2

צילום: יוב אלעלם

ניתוח "גלובס": טרה נדרשת לחשב מסלול מחדש על רקע הצניחה במכירות

שני מוזס, עמ' 8

אהוד אולמרט לא מתנצל על כלום

חן שליטא, עמ' 12

צילום: יונתן בלום

עוד

נפגעים הגיעו לבית החולים איכילוב

10 › קורקינטים חשמליים

8 › אופניים חשמליים

1 › הולכת רגל

קורקינט זה אקולוגי? לא ממש

שני אשכנזי, עמ' 14

חדשות

התרגילים שהובילו לקנס הענק: מאחורי הקלעים של קבוצת הרכישה היקרה בישראל

באוגוסט השנה הטיל הממונה על חוק המכר קנס בגובה 4.25 מיליון שקל על חברי קבוצת הרכישה "יונייטד שרונה" ● מסמך הנימוקים ש"גלובס" חושף כעת מתאר את הפגישות מול הנהלת הקבוצה ומדוע השתכנע הממונה שבקבוצה הפרו את חוק המכר ● יונייטד שרונה בתגובה: "ההחלטה שגויה" / גיא נרדי

השטח שבו יבנה פרויקט יונייטד שרונה
צילום: יניב אלמליח, יח"צ

תחלונה מלווה במסמכים, פגישה עם בכירים במשרד השיכון ומסמכים שעברו מצד לצד. בחודש אוגוסט האחרון הודיע הממונה על חוק המכר במשרד הבינוי, עמית גריידי, כי החליט באופן תקדימי לקנוס את חברי קבוצת הרכישה "יונייטד שרונה" בסכום של 4.25 מיליון שקל. זאת כיוון שחלק מהדירות בפרויקט נמכרו כדירות לכל דבר ועניין ולא במתווה של קבוצת רכישה. בין היתר, אחת המשמעויות מכך היא אי־הבטחת כספי הרוכשים – כפי שמחייב חוק המכר. לאור ייחודה של ההחלטה והשפעתה על כלל השוק, חושף כעת "גלובס" את הנימוקים שהביאו להחלטה יוצאת הדופן.

קבוצת הרכישה יונייטד שרונה (ר' מסגרת) הוקמה ב־2016 על ידי מוטי פלד, במסגרת חברת "מינהל מגורים". 450 חבריה ניגשו למכרז על מגרש בשטח תשעה דונמים במתחם שרונה, וזכו בו לאחר שהגישו הצעה בגובה 1.24 מיליארד שקל עבור הקרקע. לאחר מספר חודשים נקלעה הקבוצה לקשיים פיננסיים, וכחלק מהטלטלה הוחלט להעביר את מושכות הניהול לחברת בסר שבשליטת נחשון קייתי. גובה הקנס שהטיל גריידי אמנם אינו בר השוואה לקשיים הכספיים עמם מתמודדת הקבוצה, עם זאת הוא מטיל צל קודר על אופי הפעילות שלה.

שני סוגי הסכמי מכר דירות

במסמך ההחלטה שהגיע לידי "גלובס", מתאר גריידי בצורה מפורטת כיצד הגיע למסקנה שבקבוצה עברו על חוק המכר, ומסביר מדוע החליט להטיל עליהם את קנס המיליונים.

"במסגרת תלונה אשר הוגשה לממונה על חוק המכר ומסמכים נלווים, עלה החשד כי חברי קבוצת הרכישה פעלו למכור דירות בפרויקט הידוע כיונייטד שרונה, וזאת תוך אי קיום חובות המוטלות עליהם כמוכר דירה", כתב גריידי בפתח המסמך. גריידי אף מציין כי כבר באפריל השנה נפגש עם היועץ המשפטי של הקבוצה והציג בפניו את החשדות "בדבר מכירת דירות תוך אי עמידה בהוראות חוק המכר". ביוני השנה התקיימה פגישה שנייה בין הצדדים שבה לקח חלק היועץ המשפטי של משרד הבינוי והשיכון עו"ד אלעזר במברגר. כחלק מהליך הבדיקה, שלא נגנז בעקבות פגישה זו, שלחו נציגי יונייטד שרונה מסמכים נוספים לגריידי, שבאמור באוגוסט נתן את החלטתו הסופית תוך הטלת הקנס בגובה 4.25 מיליון שקל.

בהחלטתו מבהיר גריידי כי מצא שבקבוצה התקיימו שני סוגי הסכמים מול חברי הקבוצה. "בסוג אחד נקבע מחיר סופי עבור כל דירה, הכולל את עלות הקרקע ועלות הבנייה (הסכם 1), ואילו בסוג השני נקבע מחיר סופי בגין הקרקע, אך לא בגין עלויות הבנייה (הסכם 2), כאשר הרוכש מתחייב לשלם את חלקו היחסי בעלויות הבנייה, כפי שיהיו ברומה לכלל חברי הקבוצה...במוקד ההליך עמד החשד כי הקבוצה פעלה כמוכר דירה בהתאם להגדרת מונח זה בחוק המכר, ותוך הפרה של חובות המוטלות על מוכר", כתב גריידי, שלדבריו התייחס ל־43 חוזים של רוכשים שונים.

"שותפים חדשים" בפרויקט בשרונה

טענת חברי הקבוצה מוכאות אף הן במסמך: "במוקד טענות הקבוצה עמדה הטענה לפיה הרוכשים הינם 'שותפים חדשים' בפרויקט לצד חברי הקבוצה אשר רכשו זכויות במקרקעין, והם שותפים לחברי הקבוצה בקידום בניית הפרויקט ולא כאלה אשר רכשו דירה מחברי הקבוצה", נכתב במכתב ההחלטה של גריידי.

המסמך אף יורד לעומק ומסביר כי בעניין טענת אנשי הקבוצה לפיה הם לא מכרו דירות נאמר, בין היתר, כי "ההסכמים נערדים סממנים של עסקת מכר דירה – בהסכמים אין התחייבות מצד הקבוצה לבנות או למכור דירה, לא נקבע מועד מסירה, לא נקבע מנגנון פיצוי בגין איחור במסירה, לא ניתנה אחריות 'בדק' ואף לא נקבע מחיר סופי לעלויות הבנייה".

אלא שגריידי לא קיבל חלק גדול מהטענות. הוא קבע כי לפחות חלק מהדירות נמכרו בניגוד לחוק המכר. מדובר בחוק המעגן את אחריות היזם/קבלן על דירות שבנה. מטרת החוק היא להגן על רוכשי דירה חדשה מבנייה רשלנית, בנייה המיושמת בניגוד לתוכנית הבנכס, או בחריגה מתקנות הבנייה והבטיחות.

"יש לבחון את העסקה על פי מהותה המשפטית", נכתב במסמך. "במסגרת העסקאות האמורות, חתם כל רוכש על מערך הסכמים אחד, אשר קריאה מלאה שלו מעלה כי הרוכש משלם לקבוצה מחיר סופי עבור התחייבויות לבנות עבורו יחידת דיור מסוימת. גם מבחינת כוונת הצדדים, בשים לב למאפיינים אלה של העסקה, הדעת נותנת כי הכוונה הייתה למכר דירה", הסביר גריידי.

"ממכלול ההסכמים עולה כי מהות העסקה בהתקשרויות אשר נבחנו במסגרת ההליך המינהלי הינה מכר של דירה חדשה, מיזם של פרויקט (חברי קבוצת רכישה) לרוכש דירה. הרוכשים הודרו מקבוצת הרכישה ואינם חלק מהליך הקמת הפרויקט, כאשר מנגד – הם אינם נושאים בסיכוני הפרויקט. הקבוצה התקשרה עם רוכשים למכירת דירות פנויות בפרויקט, נמנעה מלצרף אותם כחברי הקבוצה, יזמית הפרויקט ובה בעת נמנעה מלהעניק להם את ההגנות הקוגנטיות של חוק המכר".

בסיכום המסמך מטיח גריידי ביקורת כלפי בקרניטי הקבוצה וכותב כי "בהתאם לטענת ההגנה של הקבוצה, יכול כל יזם בישראל למכור בנפרד קרקע ושירותי בנייה, לקבוע כי הרוכשים הם 'שותפים' (לכאורה), לא להתחייב פורמלית לגודל סופי של דירה, לא להתחייב למסירתה בזמן קבוע מראש, ועדיין – לקבוע מחיר סופי, למנוע כל אפשרות של שליטה בפרויקט ו'לזכות' בפטור מחוקי המכר. הקבוצה, כך נראה, יצרה סוג חדש, יש מאין, שאינו חבר בקבוצת רכישה, מחד, ואף אינו רוכש דירה הזכאי להגנות חוק המכר מאידך. חוק המכר אינו מכיר בסוג התקשרות זה.

עמית גריידי, הממונה על חוק המכר

נחשון קייתי, מבעלי בסר

מוטי פלד, מבעלי "מינהל מגורים"

עמית גריידי: "ממכלול ההסכמים עולה כי מהות העסקה בהתקשרויות אשר נבחנו במסגרת ההליך המנהלי הינה מכר של דירה חדשה. הרוכשים הודרו מקבוצת הרכישה"

"הקבוצה, כך נראה, יצרה סוג חדש, יש מאין, שאינו חבר בקבוצת רכישה, מחד, ואף אינו רוכש דירה הזכאי להגנות חוק המכר מאידך. חוק המכר אינו מכיר בסוג התקשרות זה"

ירצה אדם לבנות את ביתו, יעשה זאת בעצמו או עם קבוצת חברים אשר יתאגדו יחדיו. כיזם, ובמקרה כזה יישא בסיכונים הכרוכים בדבר, בעצמו. לא ירצה – ירכוש דירה מיזם, ובמקרה כזה ייהנה מההגנה הקבועה בחוק לרוכשי דירה", קבע גריידי.

למרות ההחלטה של גריידי, בקבוצת הרכישה לא הרימו ידיים ולפני כחודשיים הגישו ערר על ההחלטה לבית המשפט. עורכי הדין ניר סברוב ווורד גיימפמן, המייצגים בהליך זה את קבוצת הרכישה בפרויקט יונייטד שרונה, מסרו היום ל"גלובס" כי "לפני כחצי שנה הממונה על חוק המכר מצא לנכון לסווג 16 עסקאות בלבד מתוך מאות עסקאות שנעשו בפרויקט המדובר – עסקאות שעליהן חל חוק המכר. אנו סבורים כי החלטה זו של הממונה שגויה, ובהתאם הקבוצה הגישה לפני כחודשיים ערר על ההחלטה שעתיד להישמע בבית המשפט המחוזי בזמן הקרוב". ●

המספרים של יונייטד שרונה

9
דונמים
היקף שטח הקרקע

1.24
מיליארד שקל
סכום רכישת הקרקע בלבד

450
מספר הדירות שאמורות להיבנות

מכרז הענק, ההסתבכות הכלכלית וסימני השאלה

ב־2016 פרסמה רשות מקרקעי ישראל מכרז למכירת קרקע במרכז תל אביב, על הששה המיתולוגי של רשות השידור ואשר נחשבת לאחת האטרקטיביות ביותר, בשל מיקומה וזכויות הבנייה הרבות שאפשרו לבנות בה מאות דירות, שטחי מסחר ומשרדים.

מדובר בקרקע בשטח של 9 דונמים, כוללת זכויות בנייה ל־324 דירות, 8,000 מ"ר של שטחי משרדים ו־2,300 מ"ר של מסחר. על המכרז התמודדו בין היתר אקרו נדל"ן וקבוצת חג'ג', שהגישו הצעה משותפת, אפריקה ישראל וגינדי החזקות. בסופו של יום זכתה קבוצת הרכישה "יונייטד שרונה" שאגרן הזים מוטי פלד וחברת "מינהל מגורים" שהיו אמורים לנהל את הפרויקט. סכום הרכישה עמד על 1.24 מיליארד שקל.

סימני השאלה החלו לצוץ במהירות. אנשי מקצוע טענו למן הרגע הראשון כי המחיר שהוצע עבור הקרקע גבוה מדי. עד מהרה התברר כי אכן נוצר גירעון גדול בקופת הקבוצה, וקיים קושי להשלים את רכישת הקרקע. תביעות ראשונות של רוכשים הוגשו כבר בספטמבר 2016, ובהמשך הצטרפו רוכשים נוספים והוחלפה חברת הניהול של הפרויקט. באוגוסט האחרון הטיל משרד הבינוי והשיכון על חברי הקבוצה קנס תקדימי (שאת הנימוקים להטלתו אנחנו חושפים כאן לראשונה).

כמעט ארבע שנים חלפו והקשיים ממשיכים ללוות את פרויקט הענק. חברת הניהול של הפרויקט היא כיום "בסר" של נחשון קייתי, וחברי הקבוצה החליטו רק לאחרונה לוות כמיליארד שקל על מנת לצאת מהגירעון ולנסות להתניע את הפרויקט. ●

מוניטין עיתונות בע"מ
גלובס
חיים בר און ז"ל, מו"ל 1984-1998
מו"ל גלובס פבלישר עתונות (1983) בע"מ
יו"ר הדירקטוריון אלונה בר און
עורכת נעמה סיקולר
globes.co.il
sherut@globes.co.il
facebook.com/globesnews
twitter.com/globesnews
להצטרפות ל"גלובס" 5988*
רח' אצ"ל 53 ראשל"צ ת"ד 5126 7515002
טל. 03-9538888

המשרוקית של גלובס

hamashrokit@globes.co.ii

"הישראלי מוציא על ביטוח סיעודי פי שלושה מבכל מדינה אחרת - פי שלושה מהבריטי, מהספרדי, מהפורטוגלי"

איציק שמולי, העבודה־גשר

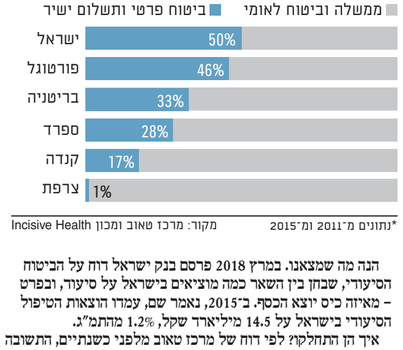
נכון ברובו

איזה חלק מהוצאות הסיעוד אנחנו נאלצים לשלם לבד, וכמה הוא חריג? **השווינו לעולם**

הקורא אריאל בידר ביקש שנבדוק נתון ששמע מח"כ איציק שמולי ברדיו ת"א. שמולי דיבר על המשבר בביטוח הסיעודי, וניצל את ההזדמנות להציג הצעת חוק שהוא מקדם – תוספת של 0.5% למס בריאות שתאפשר להרחיב את שירותי הסיעוד הציבוריים. והוא נימק: "בתחום הסיעוד הישראלי מוציא פי שלושה בהשוואה לכל מדינה אחרת – פי שלושה יותר מהאורח הבריטי, והספרדי, והפורטוגלי, וזה דבר שהוא מוטרף להחלוטין".

ניגשנו לבדוק. רצה הגורל ובאותו יום התפרסם ב"גלובס" מאמר של אריה אברמוביץ, לשעבר נשיא לשכת סוכני הביטוח, שלפי פרסומים גם ייעץ לשמולי בנושא. הוא הציג את הטענה ביתר בהירות: "ההוצאה הפרטית מהווה כמעט 50% מההוצאה הלאומית לסיעוד, פי שלושה מהממוצע במדינות ה־OECD".

הוצאות סיעוד: איך מתחלק הנטל?*



*נתונים מ־2011 ומ־2015 מקור: מרכז טאוב ומכון Incisive Health

הנה מה שמצאנו. במרץ 2018 פרסם בנק ישראל דוח על הביטוח הסיעודי, שבתן בין השאר כמה מוצאים בישראל על סיעוד, ובפרט – מאיזה כיס יוצא הכסף. ב־2015, נאמר שם, עמדו הוצאות הטיפול הסיעודי בישראל על 14.5 מיליארד שקל, 1.2% מהתמ"ג.

איך הן התחלקו? לפי דוח של מרכז טאוב מלפני כשנתיים, התשובה היא בדיוק חצי־חצי. חצי על חשבון הממשלה וביטוח לאומי, וחצי על חשבון הפרט. מתוך ההוצאה הפרטית, רק 7% נעשית באמצעות פוליסות ביטוח. 43% באים מתשלומים סתם, למשל מחסכונות.

מה בעולם? חוקרי טאוב מצאו שבממוצע, רק 16% מהוצאות הסיעוד במדינות OECD באות מהכיס הפרטי. ביטוחי סיעוד פרטיים נדירים שם. אבל בניגוד למה שאפשר להבין משמולי, יש שונות רבה בנטל שרוחץ על הפרט: בבריטניה – שליש; בספרד – רבע; בפורטוגל – 46%, לא רחוק מאתנו. בשורת מדינות כמו צרפת, פולין והולנד הנטל על הפרט זניח, אחוז ופחות. רק בשוויץ הוא גבוה מאצלנו: 60%.

■ **בשורה התחתונה: דבריו של שמולי נכונים ברובם.** חלקה של ההוצאה הפרטית במימון הסיעוד בישראל גבוה פי שלושה בערך מהממוצע ב־OECD, אבל הפער משתנה ממדינה למדינה.

● **תחקיר: ארן רונדל ויפתח בריל**

מבוסס על תחקיר המופיע בליווי מקורות במדור המשרוקית באתר "גלובס"

דגמי 2020 במחירים מיוחדים לזמן מוגבל

מ-179,000₪

Jeep®

*8181 סמלת MCA

מינ' 100 יחידות מדגמים שונים במלאי. בתוקף בין 1-6/12/2019 או עד גמר המלאי, לפי המוקדם. כפוף לתנאי המבצע והתקנון. צריכת הדלק בפועל עשויה להיות גבוהה יותר. מחיר 179,000₪ מתייחס לרנגייד LATITUDE 1.3T, לבן ומשקף הנחה של 5,900₪. מחירון החברה 02/19. המחיר כולל מע"מ ולא כולל אגרת רישוי שתיווסף למחיר ו/או אבזור נוסף. אין כפל מבצעים. לדגמים המשתתפים בימי המכירה ולהנחות, ולתנאי המבצע חייגו 8181* או www.Jeep.co.il. צריכת הדלק בפועל עשויה להיות גבוהה יותר היות והיא מושפעת מאופי הנהיגה וגורמים נוספים. התמונה להמחשה בלבד, ט.ל.ח.

קוד דגם	תיאור דגם	רמת האבזור הבטיחותי
123, 124, 125, 126	WRANGLER SPORT/RUBICON 2D/4D	0
3, 4	COMPASS LIMITED / LIMITED PLUS	6
8	LATITUDE 1.3L TURBO 130HP	5
158	GRAND CHEROKEE LAREDO	6
156, 157, 159	GRAND CHEROKEE TRAILHAWK / LIMITED	7
64, 127, 128, 118	CHEROKEE LONGITUDE, LONGITUDE PREMIUM, TRAILHAWK	6

רמת האבזור הבטיחותי:

רמת בטיחות גבוהה 8 7 6 5 4 3 2 1 0 רמת בטיחות נמוכה

דגם	נתוני צריכת דלק (ליטר/100 ק"מ)**				מדד זיהום אוויר*
	עירוני		בינעירוני		
WRANGLER 2D 3.6 AT	עירוני	15.6	בינעירוני	8.8	15
WRANGLER 4D 3.6 AT	עירוני	16.1	בינעירוני	9.2	15
COMPASS 1.4 9AT AWD	עירוני	9.7	בינעירוני	7.5	15
LATITUDE 1.3L TURBO 130HP	עירוני	6.9	בינעירוני	5.7	11
GRAND CHEROKEE 3.6	עירוני	14.3	בינעירוני	8.2	15
CHEROKEE 2.4 AT	עירוני	12.7	בינעירוני	6.9	15
CHEROKEE 3.2 AT	עירוני	13.3	בינעירוני	8.3	15

מדד זיהום אוויר*

זיהום מרבי 15 14 13 12 11 10 9 8 7 6 5 4 3 2 1 זיהום מזערי

*המדד מחושב לפי תקנות אוויר נקי (גילוי נתוני זיהום אוויר מרכב מנועי בפרסומת), התשס"ט 2009

חדשות

www.globes.co.il

כסת"ח? בליכוד מציעים לבטל את השבתון, ולא מדאגה למשק

ח"כ מיקי זוהר הגיש הצעת חוק לביטול יום השבתון בבחירות בטענה שהדבר יחסוך מיליארדי שקלים לקופת המדינה • שיחות עם חברים בבלוק הימין חושפות סיבה אחרת

מצביעים.
לא מבוזבזים
עוד יום עבודה

אבי לוי: גלגל"ץ

הבחירות בתל אביב בספטמבר. האם יגיעו להצביע שוב, ועוד אחרי יום עבודה?

מאת טל שניידר ויובל אזולאי

הצעה של הח"כ מיקי זוהר (הליכוד) לביטול יום השבתון הונחה בראשית השבוע, אך נדמה שסיכוייה אינם גבוהים. קיים קושי להעביר חקיקה בכנסת ה־22, שהיא כנסת לא־מתפקדת ובין סיעות הבית אין הסכמות לכינון קואליציה ויכולת לגייס קולות, ברוב של 61 לפחות, להצבעה על שינוי חוק יסוד.

גם שר הכלכלה והתעשייה, אלי כהן (הליכוד) יניח בימים הקרובים על שולחן הכנסת הצעת חוק ממשלתית שלפיה לא ניתן יהיה להחיל יום שבתון במשק במצב של בחירות לכנסת בתוך פחות משנתיים מאז הבחירות הקודמות. לדברי כהן, בכוונתו לפעול להחלת החוק שהוא מקדם במקרה שיוחלט על בחירות כלליות לכנסת בפעם השלישית בתוך שנה, וזאת בשל הקשיים להרכיב ממשלה.

500
מיליון שקל
עלות השבתון ביום הבחירות למדינה

מעבר לכשלים בהיבט של הובלת הליך החקיקה, מדובר בהחלטה על שינוי מהותי בתחום ההתנהגות הפוליטית הנהוגה בישראל והדבר הזה עשוי להטריד את כל ראשי המפלגות הגדולות. כל שינוי חוקתי הקשור להתנהגות פוליטית, כמו בעבר העלאת אחוז החסימה או בחירה ישירה לראשות ממשלה, זורק לתוך הזירה הפוליטית אלמנט התנהגותי חדש ובלתי צפוי ומגביר את רמת האי ודאות הקיימת ממילא. ביטול יום השבתון יקשה על המפלגות לתכנן את הקמפיינים השונים.

בישראל קיים יום שבתון בעת בחירות מאז שנת 1949, וכל המועסקים במשק מוצאים את הזמן הנוח ללכת להצביע. אם יותר מארבעה מיליון אזרחים יהיו מחויבים ביום הבחירות למקומות העבודה שלהם ובתי הספר יפעלו כרגיל, קיים חשש שאנשים העובדים במשרות שעות ארוכות יבחרו לדלג על הקלפיות ויחזרו היישר לבתיהם בסוף יום העבודה. בייחוד כשמדובר במערכת בחירות שלישית תוך 12 חודשים וכשהתחושה הגוברת של האזרחים בישראל היא כי אין שום משמעות להצבעתם.

במפלגות המייצגות ציבור מועסקים גדול בישראל – בעיקר המפלגות של שכבות הביניים כמו הליכוד, כחול לבן, מפלגת העבודה – האינטרס לבטל את יום השבתון קטן. על כן עולה השאלה מדוע בחרו זוהר וכהן להציע חקיקה מן הסוג הזה, כאשר ישראל דוהרת למערכת הבחירות השלישית.

בשיחות עם פוליטיקאים בכירים, כולל מראשי גוש 55, עולה שזוהר, בתיאום עם נתניהו, הניח הצעת חוק מן הסוג הזה כדי ששניהם יוכלו באמצעותה להסביר לציבור הישראלי כיצד ניסו להימנע מן הבזבוז הכספי המשווע. בהנחה הצעת החוק הזו לא תעבור, ינסו בליכוד לומר לישראלים: הנה, ביקשנו לחסוך פה כסף, אבל בשאר המפלגות לא שיתפו איתנו פעולה.

תשלום יום חופש רק למי שיצביע

בהצעת החוק שהניח זוהר לא מוצע הסדר לתשלום על יום הבחירות למועסקים שיבחרו ללכת להצביע. כלומר, ההסדר מציע ביטול מוחלט של יום השבתון. "עלותו של יום שבתון במשק הישראלי הוא כחמישה מיליארד שקל. מוצע בזאת לבטל אותו על מנת לחסוך למשלם המסים עלות זו", כתב זוהר בהצעה שהגיש. "בנסיבות שנוצרו, כאשר מתקיימות מערכות בחירות יותר מפעמיים בשנה, יום השבתון אינו הכרחי ומטיל עומס כלכלי על מעסיקים שלמעשה מממנים שבתון זה. יצוין כי יום שבתון בבחירות אינו נהוג בעולם וטרם הוכח כי שבתון ביום זה מעלה את שיעור ההצבעה".

האם ניתן לקבוע בחקיקה, שתשלום על יום השבתון יוענק רק לאותם העובדים שיממשו את זכות ההצבעה?

הסדר מן הסוג הזה, שעליו דובר רבות, גם על גבי דפי עיתון "גלובס" לקראת הבחירות לכנסת ה־22, מחייב היערכות מיוחדת. ועדת הבחירות המרכזית תצטרך לנפק אישורים בכתב לכל אדם שבחר ללכת להצביע כדי שיוכל לזכות בתשלום. זוהר, כאמור, לא הציע זאת אך נוסחי הצעות חוק יכולים להשתנות בצורה ניכרת בין הרגע שבו הונחו בפני ועדת השרים לחקיקה ועד שהגיעו לקריאה שלישית.

חברי הכנסת חילי טרופר ואסף זמיר מ"כחול לבן" אמרו היום ל"גלובס" שבסיעתם טרם התקבלה החלטה באשר ליום השבתון. טרופר אמר ל"גלובס": "טרם גיבשנו עמדה בנושא . אנחנו רוצים ללמוד את הנושא לעומק ולא התייחס לכך בשליפה".

ח"כ זמיר אמר ל"גלובס": "אנחנו לא יודעים להגיד כרגע מה המשמעות של חקיקת בזק מיוחדת עבור מערכת בחירות שלישית. מרתיע אותנו להוביל הליכי חקיקה חפוזים שכאלה ואנחנו עסוקים בלמנוע בחירות. בגדול, כל דבר שיעודד אנשים ללכת להצביע הוא דבר טוב, ואנחנו בעד מנגנון שיעודד הצבעה, אבל צריך להסתכל על התמונה הגדולה וכרגע חשוב למנוע בחירות שלישיות".

העסקים הזעירים: "נחרים את הבחירות"

בדברי ההסבר שלו להצעת החוק שניסח כתב השר כהן כי "הרציונל שעומד בבסיס התיקון נוסע מהפגיעה במשק, במגזר העסקי ובציבור המעסיקים". כהן הוסיף וציין כי "שבתון ביום הבחירות גובה מחיר כבד שנדרש לשלם המגזר העסקי – הן בתשלום עבור יום חופש לעובדים והן באי הפעלת העסק, קל וחומר כשיום הבחירות מתקיים בטרם חלפו שנתיים מקודמו".

בדברי ההסבר להצעה נכתב עוד כי המשמעות של יום שבתון במשק מוערכת ב־2.5 מיליארד שקל, סכום שלא כולל את עלויות המימון של המפלגות ושל ועדת הבחירות המרכזית.

גם נשיא התאחדות התעשייה והמלאכה, יוסי אלקובי, אמר כי אם יוחלט על שבתון נוסף, הוא יקרא לבעלי העסקים הזעירים ולעובדיהם להחרים את הבחירות. ●

חוק רישוי עסקים
הסכמים שנחתמים בין רשויות המדינה מעניקות מתוקף חוק רישוי עסקים רישיונות לעסקים בתחומים השונים בהיבטים של כיבוי אש, איכות סביבה, בריאות ותברואה ועוד. עסק שפועל ללא רישיון צפוי לעונשים, קנסות ואף לצו סגירה. בעלי עסקים רבים מתלוננים על מורכבותם והימשכותם של ההליכים לקבלת רישיונות עסק

עצמאים בשטח

מה מטריד את העצמאים בישראל

צילום: תמונה פרטית

"עסקים קטנים צריכים פתרון לפי הענף שלהם"

מי אני?

"עופר גלאון־שילת, בן 52, נשוי ואב לשלושה מחולון ואני עצמאי זה כעשור".

מה אני עושה?

"מנהל עסק שמספק שירותי ניהול והסעדה לחברות בכל רחבי הארץ. בעבר עבדתי כשכיר בתפקידים בכירים במספר חברות גדולות במשק".

איך הגעתי לזה?

"אחרי שנים ארוכות שבהן עבדתי בחברות גדולות, החלטתי לפתוח חברה משלי שמספקת שירותי ניהול והסעדה".

כמה עובדים אני מעסיק?

"כיום אני מעסיק כ־140 עובדים, אך בשנת 2013 מספרם היה כ־900. היינו חברה גדולה, נקלענו לקשיים ונאלצנו לצמצם את פעילותנו".

מה הקשיים שאני מתמודד איתם?

"הרגולציה מכבידה עלינו מן ההיבטים של משרד הבריאות ורישוי העסקים. אני חושב שרגולציה כזאת חשובה, בודקים אותנו בציציות ובאופן קפדני מבחינת רמת התברואה ויש פיקוח הדוק של משרד הבריאות אך מהצד השני, הבקרה הזאת מכבידה את העלויות של המעסיקים ומגבירה את הצורך שלנו בבעלי תפקידים מקצועיים ומיומנים. הבעיה היא שכמעט ולא ניתן להשיג עובדים כאלה וגם אחרי שמגייסים אותם – קשה מאוד לשמר אותם לאורך זמן. אפילו שוטפי כלים קשה להשיג".

מה הבעיה שהכי מטרידה אותך?

"אנחנו לא מצליחים לנפץ את תקרת הזכוכית של המחיר לצרכנים. בעלי העסקים רוצים רק לשרוד והם בתחרות בלתי פוסקת, הנאמנות של הצרכן כלפי מותג כזה או אחר נעלמה והוא נהיה ברדן יותר ויותר. בעל עסק בענף ההסעדה שיירצה לעשות מהלך חריג לשיפור הרווחיות שלו – ייפלט מהענף. אלה תהליכים שעלולים להוביל למשק ריכוזי מדי, שבו העשירים ימשיכו להתעשר ומעמד הביניים יישחק עוד".

מה הממשלה צריכה לעשות?

"המדינה צריכה למצוא פתרון דיפרנציאלי לעסקים הקטנים כדי לשמר את הפעילויות שלהם. אלה חברות שמשלמות לה מסים והן טובות לה. מוטב שהמדינה תעמיד לכל ענף פתרונות שעונים לבעיות הייחודיות שלו, ובהתאם לרמת הסיכון שלהם. וזאת, כדי שהעסקים ימשיכו לשרוד ואפילו להתפתח ולקלוט לשורותיהם עובדים נוספים".

● יובל אזולאי

עצמאים שמעוניינים להתראיין למדור זה, צרו קשר במייל ATZMAIM@globes.co.il

חדשות

המחאה של המגזר העסקי נגד רה"מ נתניהו מגיעה להייטק

שני מכתבים ביממה אחת: בכירי המגזר העסקי ולצידם בכירים בהייטק קראו לנתניהו להתפטר בעקבות הגשת כתב האישום נגדו והשיתוק הפוליטי במדינה

/ יסמין יבלונקו

בכירים בתעשיית ההייטק קוראים לרה"מ בנימין נתניהו להתפטר לאלתר, במכתב יוצא דופן. זהו המכתב השני שפרסמו באותו יום בכירים במגזר העסקי, על רקע הגשת כתבי האישום נגד נתניהו וכן על רקע הפלונטר הפוליטי שנוצר וההערכות שהמדינה הולכת למערכת בחירות שלישית.

במכתב הראשון שהתפרסם ביום ד' בבוקר, עשרות אנשי עסקים מובילים יצאו בקריאה משותפת לעצור את ההסתה כלפי גופי הממשל ולמנוע הקמת ממשלה שאינה נגועה בשחיתות שלטונית. "לצמיחה ולרווחה כלכלית דרושה דמוקרטיה חזקה ויציבה. לשם כך נדרש שלטון נקי משחיתות, המכבד את הערכים הדמוקרטיים ובהם עצמאות מערכת המשפט ועיתונות חופשית", כתבו אנשי העסקים במכתבם.

בין אנשי העסקים שחתמו על הקריאה: איל וולדמן, נשיא ומנכ"ל מלאנוקס; צבי סטפק; אברהם ביגר; יהודה ויהודית ברוניצקי, חתני פרס ישראל ומייסדי אורמת; רים יונס, מייסדת אלפא אומגה; נילי צור, מנכ"לית קבוצת ויסוצקי; חיים כצמן, מייסד ומנכ"ל גזית גלוב בע"מ; ערוף באשיר, מנכ"ל ורושדי תעשיות מזון; דב מורן; גיורא ענבר; רונן וולפמן; ועוד.

עוד מוסיפים החותמים, כי "ביקורת עניינית על רשויות החוק, אף אם חריפה ונוקבת, היא דבר לגיטימי ואף ראוי. אך אין מקום להאשמת היועץ המשפטי לממשלה ופרקליט המדינה – שמילאו את תפקידם לפי מיטב מצפונם המקצועי – בלא פחות מניסיון להפיכה שלטונית, ובוודאי שאין לקבל ניסיונות להחרבת המערכת המשפטית כולה, בבחינת 'תמות נפשי עם פלישתים'".

הקול קורא מתפרסם במסגרת "נבחרת המנהלים והמנהלות לאחריות חברתית", פורום שנוסד לאחרונה ליד הפקולטה למשפטים באוניברסיטת תל אביב, במטרה לחזק את מעורבותו של המגזר העסקי בסוגיות חברתיות.

המכתב שני, והחריף מבין השניים, התפרסם מטעם בכירים בתעשיית ההייטק, שקוראים לנתניהו להתפטר לאלתר בעקבות כתבי האישום נגדו. "אנו לא נסכים שמדינת ישראל ומוסדותיה הדמוקרטיים יהפכו קורבן לקרב הישרדות אישי של ראש הממשלה. על ראש הממשלה להתפטר לאלתר, ולהתפנות לענייניו המשפטיים כאדם פרטי", כתבו.

על המכתב, יוזמת קרן הצמיחה קומרה קפיטל, כבר חתמו למעלה מ־90 בכירים, בהם יזמים או שותפים בקרנות הון סיכון. בין החותמים בולטים אייל וולדמן (שחתם גם על המכתב הראשון), רונה שגב מקרן ההון סיכון TLV פרטנרס, אלן פלד מרינטג', היום רועי קרתי, ניר טרלובסקי מקרן The Time ואלון ורבר מנכ"ל פיקסלוט.

"לא נסכים שמדינת ישראל ומוסדותיה הדמוקרטיים יהפכו קורבן לקרב הישרדות אישי של ראש הממשלה. עליו להתפטר לאלתר, ולהתפנות לענייניו המשפטיים כאדם פרטי", כתבו בכירי ההייטק

"זה המינימום שאנחנו יכולים לעשות כאזרחים שחיים פה. אני מקווה שיותר ויותר אנישם במדינה יגיעו למסקנה שצריך לקבל החלטה אמיצה. זה לא קשור לימין או שמאל אלא לסיטואציה של מבוי סתום, בו אנחנו נמצאים כבר כמעט שנה, בלי ממשלה ויש פה בנאדם אחד שתוקע את כל המערכת ואי אפשר לתת לזה להמשיך להתגלגל בצורה כזו", אומר בועז דינטי, מנהל שותף בקומרה קפיטל שיזמה את המכתב.

קהילת ההייטק בארץ לא הייתה מעורבת בפוליטיקה באופן מסורתי, אך בשנה האחרונה ישנם סימנים לשינוי גם בארץ וגם בעולם. בעולם עובדי חברות הייטק מוחים נגד מכירת טכנולוגיית לצרכים צבאיים, משטרתיים ומודיעיניים. בישראל, שורה של חברות הייטק הודיעו על הצטרפותן למחאת הלהט"ב נגד האיסור על פונדקאות לזוגות גאים. במערכת הפוליטית האחרונה המעורבות הפוליטית של תעשיית ההייטק התחזקה אף יותר, כאשר בכירים בתעשייה יצאו בתמיכה במפלגתו של בני גנץ לפני הבחירות באפריל, ועם המכתבים שהתפרסמו היום.

: אברהם ביגר הוא יועץ לדיריקטוריון "גלובס". ●

מייסדת אורמת, דיתה ברוניצקי

מייסד גזית גלוב, חיים כצמן

מייסד מלאנוקס, איל וולדמן

רונה שגב, קרן הון סיכון TLV

לבקשת "גלובס", חברות הסלולר עושות סדר: כ־8,000 מפגינים הגיעו לתמוך בנתניהו

בניגוד לטענה של אנשי ראש הממשלה, לפיה הגיעו 15,000 איש להפגנה – המספר האמיתי עומד על מחצית ממנו ● המשטרה נמנעת בשנים האחרונות לפרסם נתוני נוכחות בהפגנות, כדי לא להפוך לכלי במשחק הפוליטי

מאת גד פרץ ודני זקן

כמה אנשים באמת הגיעו להפגנת התמיכה בראש הממשלה בנימין נתניהו ברחבת מוזיאון תל אביב? תלוי את מי שואלים. המנעד בעת ההפגנה היה רחב במיוחד ונע בין 2,000 ל־15 אלף מפגינים. יועצו של נתניהו, טופז לוק, צייץ בטוויטר: 15,000 אלף אישׁ עם ישראל חי – לצד תמונה של הרחבה מלמעלה. עם זאת, לפי בדיקת "גלובס", שנשענת על הערכות בחברות הסלולריות, מספר המפגינים עמד על כ־7,000 איש. מדובר במספר שנאסף בשיטות בדיקה מתקדמות, שבעזרתן ניתן לקבוע באופן כמעט מוחלט את מספר המשתתפים ומתי הם היו באירוע – לפי שעות. המשטרה, גם הפעם, נמנעה מפרסום כמות המשתתפים.

גורם משטרתי בכיר אומר היום כי הפסקת מתן ההערכות נובעת ראשית מכך שהן היו הערכות בלבד, שיש להן נטייה לפספס. "יש כיום דרכים טובות בהרבה למדוד מאשר הערכות אלה. אבל הסיבה העיקרית היא אי־רצון להיות חלק במשחק בין הצדדים הפוליטיים, שכן למספרים חשיבות רבה. אם כלי תקשורת רוצה לדעת כמה, שיספור ראשים".

מדוע לא מבוצע האומדן באמצעות שימוש בטכנולוגיות קיימות? בעיקר בגלל בעיות של פגיעה בפרטיות של הלקוחות. עם זאת, איסוף הנתונים על ידי חברות הסלולר לא מהווה פגיעה בפרטיות, מאחר שהמערכת היא אנונימית. הנתונים שנתקבלו הושוו לנתוני הנוכחות באותו מועד בשבועות האחרונים, באותו מיקום, ומהם נוטרלו מספר הלקוחות הקבועים של אותה חברה באזור הרלוונטי.

סיבה נוספת לפערים בהערכות היא שבניגוד להפגנות והתכנסויות בכיכר רבין למשל, שם יכולים המשטרה והמארגנים לדעת פחות או יותר את כמות האנשים על רקע ניסיון העבר – ברחבת מוזיאון תל אביב אין מספיק ניסיון מצטבר של הפגנות דומות.

לטכנולוגיות ספירת קהל יש שימושים בשני תחומים עיקריים – שיטור וביטחון פנים, תחום שנקרא הומלנד סקוריטי, שם מנסים להגיע להערכה של כמות קהל שמשתתף בהפגנות או בצעדות. השימוש הנוסף הוא בתחום המסחר, שם עסקים וקניונים מנסים לנטר את מספר הלקוחות והמבקרים על מנת לבצע אופטימיזציה של השירותים המוצעים, והקצאת כוח אדם שאמורה לטפל בהם. ●

הפגנת התמיכה בראש הממשלה. המשטרה לא מספקת נתונים צילום: באדיבות הליכוד

גורם משטרתי בכיר: "יש דרכים טובות בהרבה למדוד, מאשר ההערכות האלה. אבל הסיבה העיקרית היא אי־רצון להיות חלק במשחק בין הצדדים הפוליטיים. אם כלי תקשורת רוצה לדעת כמה - שיספור ראשים"

לפרטים: WWW.LANDROVER.CO.IL

חדשות

אחרי עוד שנה של צניחה במכירות: טרה נדרשת לחשב מסלול מחדש

בשנים האחרונות הצליחה טרה לחדור לבתי אב דרך הנחות • אלא שלמרות זאת היא לא מצליחה להגדיל את נתח השוק הכספי שלה וסובלת מהפסדים • החברה בוחנת בימים אלו את צמצום ההנחות לקמעונאים • האם זה יספיק? / שני מוזס

ניתוח גלובס

עדה, המחלבה השלישית בגודלה בישראל, מחפשת כיצד לצאת מהסיטואציה העסקית המורכבת אליה נקלעה. בשנתיים האחרונות סובלת החברה מצניחה עקבית במכירות, שהתעצמה ביתר שאת בשנה האחרונה. החברה מתמודדת גם עם הפסדים הולכים ומעמיקים. האם האפשרות אותה היא בוחנת בימים אלה, שכוללת צמצום של הנחות לקמעונאים על חלב טרי, עשויה לחלץ אותה מן הבוץ?

נתוני סטורנקסט שהגיעו לידי "גלובס" מגלים כי כיום, שבע שנים אחרי השקת מחלבת נועם של החברה, נתח השוק של טרה צנח לנתון דומה לזה שהיא אחזה בו ערב ההשקה של המחלבה החדשה: בסוף 2012 אחזה טרה בנתח שוק של 10.2%, ואילו היום, בסיכום עשרת החודשים הראשונים של 2019 היא מחזיקה בנתח שוק של 11.1%. מדובר בצמיחה של פחות מנקודה בנתח השוק שלה.

על הכיוון השלילי שבו צועדת טרה כבר תקופה ממושכת ניתן ללמוד גם מנתוני שוק החלב. בעשרת החודשים הראשונים של 2019 צמח שוק החלב כולו בכ־3%, כשמדובר בתוספת של כ־212 מיליון שקל לשוק כולו. אלא שטרה כלל לא נהנתה מהצמיחה של השוק, כשלמעשה המכירות שלה רשמו צניחה של קרוב ל־6%, אשר משמעותן אובדן מכירות בגובה של 49 מיליון שקל בהשוואה לעשרת החודשים הראשונים של השנה הקודמת.

זאת בעוד שהצמיחה הכללית של השוק התחלקה בין יתר המחלבות הגדולות: תנובה, המחלבה הגדולה בישראל, נהנתה מגידול של 2.6% במכירות הכספיות, שמשמעותן תוספת כספית של כ־91 מיליון שקל ביחס לתקופה המקבילה. אגב, מדובר בגידול שנמוך מקצב השוק ואף מהקצב של המתחרה שטראוס. הסבר לפער זה מגיע בעיקר מחוסרים בחמאה.

שטראוס, המחלבה השנייה בגודלה בישראל הציגה צמיחה של 6.7%, עם תוספת כספית למכירות של כ־99 מיליון שקל. חלק ניכר מהצמיחה יוצאת הדופן הזו נובע מכך ששטראוס קיבלה לידה את הזיכיון של מחלבת ארלה הדנית לאחר שוילי פוד הפסידה אותו. אגב, שטראוס לא רק נהנתה מהעברת הזיכיון לידיה, היא נהנתה גם מהחוסרים החריפים בשוק החמאה בדגש על חמאה מפוקחת בייצור מקומי, מה שנתן דחיפה לממרחי החמאה שלה שהינם יקרים יותר ולא נמכרים תחת פיקוח ממשלתי.

במרץ עזב מנכ"ל טרה טל רבן את המחלבה, והוחלף על ידי יהודה פורטה, לשעבר מנכ"ל נביעות, אשר נתפס בענף כמי שחוזקתו מגיעה מתחום התפעול. בטרה התקשו לבלום את הירידה הן במכירות והן בנתחי השוק

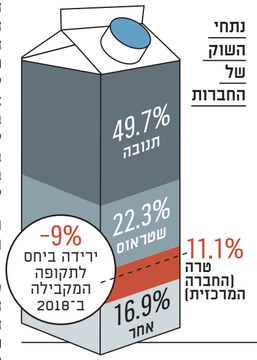
טרה שבבעלות החברה המרכזית למשקאות קיוותה להגדיל את החדירה לבתי האב על ידי הנחות לקמעונאים והיא גם הצליחה בכך. אולם, בענף גורסים כי טרה לא הצליחה להיות מותג מועדף בקרב צרכנים

שוק החלב גדל אבל המכירות של טרה בירידה

מכירות במיליארדי שקלים ינואר עד אוקטובר

	2018	2019	שיעור שינוי
תנובה	3.44	3.53	+2.6%
שטראוס	1.49	1.58	+6.7%
טרה (החברה המרכזית)	0.837	0.788	-5.9%
גד	0.295	0.325	+10.3%
כלל השוק	6.90	7.00	+3.1%

מקור: סטורנקסט



גם המחלבה הרביעית בגודלה, גד, הציגה צמיחה מרשימה שהסתכמה ב־10.3% עם תוספת למכירות של כ־30 מיליון שקל.

קיבלה לגיטימיות אך לא העדפה

במרץ האחרון עזב מנכ"ל טרה טל רבן את המחלבה אחרי שלוש וחצי שנים, והוחלף על ידי יהודה פורטה, לשעבר מנכ"ל נביעות, אשר נתפס בענף כמי שחוזקתו מגיעה מתחום התפעול. בטרה התקשו לבלום את הירידה הן במכירות והן בנתחי השוק. רק בחודש אוקטובר לבדו רושמת טרה ירידה במכירות הכספיות של כ־7%, בעוד שהשוק בכללותו הציג צמיחה של 1.8%.

בשנים האחרונות טרה שבבעלות החברה המרכזית למשקאות קיוותה להגדיל את החדירה לבתי האב על ידי הנחות לקמעונאים והיא גם הצליחה בכך. אולם, בענף גורסים כי טרה אמנם הפכה להיות למותג לגיטימי בעיניים צרכניות, אך היא איננה מותג מועדף. כלומר, בניגוד למילקי של שטראוס או לקוטג' של תנובה, כך גורסים בענף, הצרכנים נוהגים לרכוש את מוצריה בעיקר בזכות מבצעים.

אחת ההחלטות העסקיות המשמעותיות שקיבלה טרה ב־2017 הייתה לעבור להכשר של בד"ץ העדה החרדית. המהלך דרש השקעות עתק והביא לגידול בעלויות הקבועות שלה, לצד ביסוס נוכחותה במגזר החרדי. אולם, בטרה קיוו לתוצאות טובות בהרבה, ונראה כי לפחות לפי שעה היא לא ממש נהנית מהפירות של המהלך, בין היתר על רקע העובדה שמדובר במגזר שהרשתות שפונות אליו מוטות למבצעים עמוקים.

מתמודדת עם מציאות מורכבת בשוק החלב

המציאות המורכבת של טרה אינה מתקיימת רק על רקע קבלת החלטות העסקית שלה, היא נוגעת גם למציאות המורכבת עמה היא מתמודדת לצד תנובה בכל הנוגע לתכנון של שוק החלב. במהלך השנה החולפת, סרב שר האוצר משה כחלון לייקר את מוצרי החלב שבפיקוח במקביל לעליית מחיר החלב הגולמי. סירוב שהביא את שתי המחלבות הללו לעתור לבג"ץ בטענה כי הן נגרם להן נזק אדיר.

תנובה טענה כי היקף הנזק שנגרם לה הגיע ל־200 מיליון שקל, בעוד שבטרה, הקטנה בהרבה, נטען לנזק של עשרות מיליוני שקלים. אלא שגם היום, קרוב לחצי שנה לאחר שנכנס לתוקף ייקור מוצרי החלב המפוקחים, טרה עדיין מתקשה להגיע לאיזון תפעולי. על הרקע הזה היא אף פנתה לוועדת המחירים בניסיון להביא לעליית מחיר נוספת במוצרי החלב שבפיקוח ממשלתי. הבקשה הזו ככל הידוע, טרם נענתה, וספק רב אם יהיה לה מענה בתקופת ממשלת מעבר או בעתיד הנראה לעין.

בניסיון להיחלץ מהמציאות הזו, טרה בוחנת לבצע מהלך שכולל צמצום של מתן הנחות לקמעונאים על חלב טרי מפוקח. בהקשר זה כדאי לציין כי על אף שמחירים המקסימלי של מוצרי החלב המפוקחים מוכתב על ידי המדינה הן לקמעונאי והן לצרכן, קיים משתנה נוסף, משתנה ההנחות, שנכון להיום, על אף בדיקות ממשלתיות שנעשו בנושא לאורך השנים, אינו מהווה חלק מהמשוואה.

לשם הדוגמה, על כל מספר חריצי גבינה צהובה מפוקחת שקונה רשת מהמחלבות, הרשת מקבלת גם חריץ גבינה אחד בחינם, דבר שאינו מגולם במחיר. כלומר, הנחה שאינה משוקללת כיום בתוך המחיר המפוקח. ההנחות הללו לא מתגלגלות ברוב המקרים לכיסו של הצרכן באופן ישיר, שכן המוצר נמכר במחירו המקסימלי לפי הפיקוח. הרשת היא זו שמקבלת את ההחלטה האם לגלגל את ההנחה לצרכן בדמות מבצע על מוצר אחר, או, לכיסה שלה. את ההנחות האלה שוקלת כעת טרה לבטל, שכן הן לא צפויות לפגוע בצרכנים באופן ישיר, כי אם בקמעונאים.

האם רשתות הקמעונאות יסכימו לוותר על ההנחות ולספוג אותן ולאפשר לטרה לשפר את הרווחיות שלה? עיקר הרווחיות של המחלבות צריך לומר, אינו מגיע מהמוצרים שבפיקוח. הוא מגיע ממוצרי הפרימיום, ומהמותגים עליהם צרכנים מוכנים לשלם. בהקשר זה החוזקה שלה טרה מגיעה דווקא ממותגיה האחרים – מולר הגרמני למשל, אשר היא בעלת הזיכיון שלו בישראל.

טרה, נזכיר נמצאת בבעלות החברה המרכזית לייצור משקאות קלים, המכונה קוקה קולה ישראל ונמצאת בבעלות דורי ורטהיים. הקמעונאים שמכירים את הענף יודעים כי לטרה יש גב עם כיסים עמוקים, ולכן ספק אם יסכימו לוותר על ההנחות הללו. ימים יגידו האם המחלבה שרכשה החברה המרכזית למשקאות לפני כ־15 שנה תצליח לשנות כיוון. ●

מנכ"ל טרה, יהודה פורטה

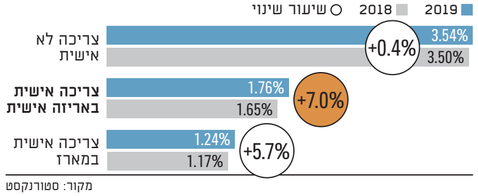
מעדיפים נוחות על ירוק: עלייה בצריכת מוצרי מזון באריזה אישית

לפי נתוני סטורנקסט, ב־2019 רכשנו יותר מוצרי מזון באריזה אישית שמתאימים לצריכה על הדרך ונוחים יותר לשימוש / שני מוזס

הצרכן הישראלי מפסיק לקנות מארזים משפחתיים ועובר לצרוך מוצרים קטנים לצריכה אישית, במנה מדודה שאפשר לקחת לדרך, כך עולה מנתוני סטורנקסט המסכמים את 2019. לפי הנתונים, קטגוריות של מוצרים לצריכה אישית דוגמת חטיפים מוקטנים, בקבוקי שתייה אישיים, נשנושי שוקולד לצריכה אישית, שלגונים בודדים ומרקים של מנה אחת – הם הצומחים ביותר בענף המזון.

עולם המזון עובר לאריזות אישיות

מכר כספי במיליארדי שקלים, ינואר עד אוקטובר



מקור: סטורנקסט

הקטגוריות לצריכה משפחתית דוגמת מארזי גלידות, עוגות מדף, מרקים משפחתיים, סלטים מוגדלים ושקיות ענק של חטיפים מלוחים – נמצאות ככל בסטגנציה או בירידה.

כך למשל, בקטגוריית המשקאות, ב־2015 נתח המשקאות לצריכה אישית עמד על 15% מהמכירות, ואילו בסיכום 2019 (על בסיס תוצאות ינואר־אוקטובר) הוא זינק ל־21% (בניכוי חנויות הנוחות).

המגמה הזו מאפיינת גם את מכירות קטגוריית משקאות החלב: אם ב־2015 המכירות של משקאות החלב לצריכה אישית והמכירות של משקאות החלב לצריכה משפחתית (בקרטון של ליטר חלב) היו שוות והיוו כל אחת 50%, בארבע השנים האחרונות התמונה הזו השתנתה. המשקאות לצריכה אישית טיפסו לנתח של 55.3% מהמכירות, ואילו מכירות המוצרים לצריכה משפחתית נשחקו ל־44.7% מהמכר. המגמה הזו באה לידי ביטוי גם בקטגוריות כמו נשנושים מלוחים דוגמת חטיפים או פינוק מתוק דוגמת שוקולדים אישיים.

להערכת סטורנקסט, הסיבות לכך נוגעות למעבר לצריכה "על הדרך" (ON THE GO) בשילוב של דרישה לרמת נוחות גבוהה יותר בשימוש ושליטה בכמות הנצרכת. דוגמאות למוצרים העונים על דרישות אלו הן היוגורט שתנובה השיקה לאחרונה תחת המותג יופלה עם קשית לצריכה על הדרך, הפאוצ'ים שהשיקה שטראוס תחת המותג דנונה פרו ומארזי הגרנולה האישיים שהשיקה אסם־נסטלה תחת המותג פיטנס. ●

ענף המזון נגד משרד הבריאות על רקע פרסום תקנות הסימון הירוק

נציגי ענף המזון הביעו כעס על כך שלא נתנו להם מספיק זמן להיערך לסימון בתו הירוק

עימות פומבי בין נציגת משרד הבריאות לנציגי ענף המזון: חורש לפני הכניסה לתוקף של רפורמת סימון המזון של משרד הבריאות שאמורה לעודד צרכנים לצריכת מזון בריא יותר ולהיילחם במגיפת ההשמנה, פרסם השבוע משרד הבריאות לראשונה את התקנות הוולנטריות לסימון ירוק, כזה שמגדיר מזונות בריאים יותר. זאת בניגוד לסימון האדום שהינו בגדר חובה בחוק תחת התקנות החדשות. הסימון הירוק מתייחס לקטגוריות מוצרים כמו יוגורטים, גבינות, טופו, משקה סויה, שמנים צמחיים, דגנים, אגוזים, קטניות, טחינה, דגים, ביצים, עופות, פירות וירקות.

מוקדם יותר השבוע, עם פרסום התקנות הורו בכירים בענף המזון, כי הם כלל לא מודעים לפרסום התקנות החדשות והירוקות, וכי הם כבר לקראת השלמה של החלפת האריזות בכל המוצרים שלהם, בשל המועד הקרוב של כניסת הרפורמה לתוקף – באחד בינואר.

ההפתעה הזו התחלפה בזעם אתמול באירוע 'קמעונאות בעידן הדרך' של נתיב וקבוצת שטיר, במסגרתו התקיימה הרצאה של נציגת משרד הבריאות, כרמית ספרא, סגנית מנהלת האגף לתזונה. ספרא שאלה את הקהל שבו ישבו בעיקר נציגים מענף המזון, האם הוא מכיר את הסימון הירוק החדש שפורסם שלשום, והקהל השיב בזעם 'לא'.

עם פרסום התקנות הודו בכירים בענף המזון, כי הם כלל לא מודעים לפרסום התקנות החדשות והירוקות, וכי הם כבר לקראת השלמה של החלפת האריזות בכל המוצרים שלהם

ספרא המשיכה והסבירה את העקרונות שעומדים מאחורי ההצעה לסימון ירוק עבור מוצרים בריאים, ובתגובה נשמעו קריאות זעם מהחברות השונות שטענו כי התעשייה כבר החליפה את האריזות שלה בעלויות בהתאם לסימון האדום השלילי המחויב בחוק, ולא ניתנה לה האפשרות לבצע באותה הזדמנות את ההתאמה גם לסימון הירוק החיובי הוולנטרי. זאת מכיוון שלא פורסמו הקריטריונים המלאים לתקנות, וזאת על אף שהתקנות לסימון האדום גובשו ופורסמו לפני כשתיים.

ביקורת נוספת על הסימון הירוק עסקה גם בהיותו דל ומוגבל, בין היתר, לטענת הקהל, על רקע שיקולים זרים כשנשמעו האשמות בנוגע ל"אג'נדות נסתרות" בקבלת ההחלטות. גורם נוסף הוסיף בקול רם: "אם כל הקטע לבוא לקראת הצרכן, למה יש מוצרים שהחלטתם לסמן רק על המדף". ספרא מיהרה להשיב: "יש מקומות שזה נופל לא כל כך טוב, אבל יהיה גם קמפיין הסברה", וכי "מדובר במהלך נקי עם ועדה מדעית בלתי תלויה. הסמל הירוק הוא מודל מתעדכן".

● שני מוזס

נציגת משרד הבריאות בדיון, כרמית ספרא
צילום: שני מוזס

תדהר
בונים אמינות

הטכניון
הפקולטה להנדסה
אזרחית וסביבתית

אזרחית וסביבתית

חדשות

www.globes.co.il

פרויקט החשמול מתעכב וברכבת ישראל מבקשים רכש חירום של קטרים מזהמים

הרכבת לא תוכל להשתמש בשנים הקרובות בצי הקרונות והקטרים החשמליים שנרכשו בעלות של 4.8 מיליארד שקל ושוכבים במחסנים, בגלל עיכוב של חמש־שש שנים בפרויקט חשמול מסילות הרכבת ● ללא הקטרים, הרכבת תתקשה לספק את הביקוש לנסיעות בשנים הקרובות

מאת עמירם ברקת

רכבת ישראל מבקשת לצאת לרכש חירום של 12 קטרי רכבת דואליים בהיקף כספי המוערך ב־170 מיליון שקל, בשעה שעשרות קטרים חשמליים שנרכשו במיליארד שקל עומדים במחסנים ומעלים אבק. הרכבת לא תוכל להשתמש בשנים הקרובות בצי הקרונות והקטרים החשמליים שנרכשו בעלות של מיליארד שקל, בגלל עיכוב של חמש־שש שנים בפרויקט חשמול מסילות הרכבת.

הקטרים הדואליים, המסוגלים לפעול על מסילות חשמליות ו"רגילות" כאחד, אמורים לספק לרכבת פתרון לתקופת הביניים. ברכבת אומרים כי ללא הקטרים, הרכבת תתקשה לספק את הביקוש הגובר לנסיעות בשנים הקרובות. ההזמנה כפופה עדיין לקבלת המלצת חברת הבקרה ולאישור ועדת הרכש של הרכבת, שבה שותפים נציגי האוצר והתחבורה. גם אם ההזמנה תאושר, לא ברור אם יימצא לכך תקציב, לנוכח העובדה שהמדינה תתנהל בחודשים הקרובים ללא תקציב מאושר.

ברכבת שוקלים לרכוש קטרים מזהמים ויקרים פי 2, בגלל העומס והעיכוב בחישמול

פרויקט החישמול – הסכת הרכבת מדיזל מוחה לחשמל נקי – מתקדם בעצלתיים, מה שגורם לעומס"ם ולעיכובים ● ל"גלובס" נודע שברכבת שוקלים להזמין 15 קטרים שיכולים לנוע גם על חשמל וגם על דיזל, שיספקו ביניתים פיתרון חלקי ● העלות: 300 מיליון שקל, כפול מהקטרים החשמליים

מאת סוניה גורודיסקי

בינעו תעיכוב הצפוי בפרויקט החישמול הקיימים הנוגעים בתיקי הארץ, רכבת ישראל בוחנת רכישת קטרים דואליים שיכולים לפעול גם על דיזל וגם על חשמל. כך נודע ל"גלובס". מדובר על קטרים אלו בסדר מזה של 300 מיליון שקל. הרכישה צפויה להתבצע כבר בתחילת 2019.

הסיבה לרכישה היקרה היא תקופת הביניים, שתיווצר בעקבת העיכובים בפרויקט החישמול הרכבת תשאפנו, ותביא למחסור חמור בקטרים.

הרכישה של 15 הקטרים הדואליים תאפשר לרכבת נסיעות בתקופה של עבודות החישמול. קטרים אלה יכולים לנוע גם על מסילה רגילה וגם על מסילה חשמלית. מדובר באמור בקטרים יקרים יותר בהשוואה לקטרים החשמליים – כ־3 מיליון אירו בממוצע לעומת 2.5 מיליון יחד עם זאת, לעומת שנים יקרים

בגלל העיכוב בחישמול, קטר דיזל נדר קטר חשמלי על גבי המסילה

צילום: Shutterstock / א.מ.מ קריאייטיב

התשבוכות בפרויקט חישמול הרכבת

■ עלות מקורית של פרויקט החישמול: כ־12 מיליארד שקל

■ תוספות תקציביות:
● כ־60 קילומטרי דיזל רגילים בהיקף של חצי מיליארד שקל
● רכישת 90 קטרים דואליים – יקרים יותר מי שניים מהקטרים החשמליים – כ־300 מיליון שקל
● עיכוב המנוע קטרים חשמליים מדגמדרייזיג' בעלות של 90 מיליון שקל

ת"אל, מי כבר קיימת תשתית מיכנה, חברת סיטנס הגרמנית אמורה לספק 330 קרונות החל מ־2020, אבל כיום שיקעדות החשמלית עוד לא תהיה מוכנה, לא יהיה מנוע אולא להחליף עוד קרונות דיזל.

עוד נודע ל"גלובס" כי בשל העיכוב

מרגע הזמנת הקטרים ועד תחילת אספקתם חולפות בדרך כלל שנתיים לפחות ולכן נראה כי משנת 2022 הרכבת תתקשה להוסיף רכבות כדי לענות על הגידול הצפוי בביקושים לנסיעות. זו הסיבה שהרכבת צפויה לבקש לבצע את הרכש בפטור ממכרז; על פי מסמכים שפורסמו, הרכבת בוחנת לבקש אישור חריג להתקשרות מול ספק יחיד, חברת Stadler השווייצית.

במסגרת פרויקט החשמול התחייבה הרכבת לחשמל 420 קילומטרים של מסילות. עבודות החשמול היו אמורות להסתיים ב־2021 על פי לוח הזמנים המקורי שנקבע עם הקבלן הספרדי, חברת SEMI, שזוכתה במכרז החשמול של הרכבת דצמבר 2015. החברה הספרדית, שהציעה מיליארד שקל פחות מהמתחרות, פעלה עד היום בכוח אדם וציוד חסרים ולא הצליחה לעמוד באף אחת מאבני הדרך שנקבעו במסגרת ההסכם. עד סוף החודש הבא אמורה הרכבת לסיים את חשמול המסילה הראשונה, בין ירושלים לתל אביב, באיחור של שנה וחצי לעומת המועד הרשמי המקורי. העבודות לחשמול שאר המסילות לא החלו.

ב־2015 הזמינה הרכבת 62 קטרים חשמליים במיליארד שקל – שהיו אמורים להיכנס לפעילות ב־2017. ב־2017 בוצעה הזמנה ל־330 קרונועים חשמליים בהיקף כספי של 3.8 מיליארד שקל. הקרונועים, מתוצרת סימנס, יסופקו לרכבת מסוף 2020.

צי רכבות הדיזל של הרכבת, שגילו הממוצע מגיע כבר ל־20, יצטרך לא רק להמשיך ולספק את הביקושים לפחות עוד חמש שנים מעבר לתכנון אלא גם לעמוד בגידול הצפוי בתנועת הנוסעים: עד 2025 צפוי מספר הנוסעים ברכבת לגדול מ־70 מיליון בשנה ל־100 מיליון.

מנכ"ל הרכבת מיכה מייקסנר אמר בוועידת התשתיות של משרד מ.פירון כי כבר היום צי הקטרים של הרכבת מיושן מאוד וסובל מריבוי תקלות. לדבריו, ממוצע התקלות לקטר עומד על שש־שבע תקלות בחודש. "הייתם מוכנים לנסוע ברכב שצריך להיכנס למוסך שש־שבע פעמים בחודש"? שאל מייקסנר שאלה רטורית. ●

מנכ"ל הרכבת מיכה מייקסנר

100
מיליון
מספר הנוסעים ברכבת בשנה הצפוי ב־2025 לעומת 70 מיליון היום

גב למערכת המשפט:

-מודעה-

בית המשפט יחליט!

אנו, עורכות ועורכי דין, מכל המגזרים, הדתות וקצות הקשת הפוליטית, מתייצבים בשעה קשה זו על מנת להביע אמון בלתי מסויג ביועץ המשפטי לממשלה, אביחי מנדלבליט. אנו מאמינים במקצועיותו, ביושרו ובכנות החלטותיו.

אנו קוראים לכל מי שמדינת ישראל ועתידה, כמדינת חוק, יקרים לו, לפעול אך ורק במסגרת החוק ובדרכים אשר החוק קובע. אנו מתנגדים נחרצות לכל פגיעה בשלטון החוק וברשויות האכיפה, החקירה והמשפט.
בלעדי רשויות אלה, חזקות ועצמאיות, אין לנו תקומה.

אנחנו מביעים את תמיכתנו בפרקליט המדינה, בגורמי הפרקליטות והחקירה.
אנו מתנגדים נחרצות לכל פגיעה בשמם הטוב או ביושרתם.
החלטת היועץ המשפטי לממשלה על הגשת כתב אישום, אינה הרשעה.
כל אדם ללא יוצא מהכלל הוא בחזקת חף מפשע, עד שלא נקבע אחרת בידי בית המשפט, בפסק דין מחייב, לאחר שתוכח אשמתו מעבר לכל ספק סביר.
יש לתת להליך המשפטי להתנהל כסדרו, בלי התלהמות, בלי פגיעה במשרתי ציבור נאמנים, ותוך שמירה על מלוא זכויות הנאשמים.
רק בית המשפט רשאי לזכות או להרשיע: בית המשפט, ולא אחר. לא דעת הקהל, לא המפגינים ברחוב, לא המתלהמים בתקשורת וברשתות החברתיות.
על אלה נעמוד בכל כוחנו, ולא נוותר. זו חובתנו ובכוונתנו למלא אותה.
נתייצב לצד עמיתינו במערכת הציבורית, ללא מורא וללא חשש.

לשמות עורכות ועורכי הדין החתומים על מודעה זו, ולהוספת חתימתכם:
www.lawyerstakeaction.co.il

עורכי הדין – מחאת הגלימות השחורות

Sigawi & Sigawi

TIME TO TAKE YOUR TEKA

ימי מכירות מיוחדים
BLACK FRIDAY -ל
26-29/11

TEKA מקרר 4 דלתות NO FROST
NFE 916W

TEKA מקרר 4 דלתות INVERTER ענק
RMF 77920S

TEKA כיריים אינדוקציה IKNOB
עם הכפתור הנשלף

TEKA תנור אפייה BI טורבו אקטיבי
+ תנור משולב מיקרוגל במתנה

TEKA

מכשירי החשמל האיכותיים והמתקדמים של TEKA יעניקו למטבח שלכם מראה עיצובי ויוקרתי | **להשיג באולמות התצוגה**

חנות יבואן ועודפים
לזרוב 8, ראשל"צ
03-7212000

אורגים 9, אשדוד
08-9118550

סלון להט רח' בית הפועלים 6
רחובות, 08-9469384

משכית 32 , הרצליה פיתוח
09-7710919

חרושת 23 , קרית ביאליק
04-8754880

מתחם דיזיין פלוס ב"ש
08-6610501

חדשות

www.globes.co.il

"אמרתי לעו"ד שלי: 'לך תסגור עסקה, אני אתפטר והם יפסיקו את מחול השדים סביבי'"

בשיא הוויכוח הפוליטי והמשפטי על עתידו של נתניהו אחרי הגשת כתב האישום נגדו, חזרנו אל רה"מ לשעבר אהוד אולמרט, שהורשע ונכלא בגין מירמה והפרת אמונים • במבט מהצד של מי שכבר היה שם, הוא תוקף את הליכוד והעומד בראשו וקובע: "נתניהו לא יהיה ראש הממשלה בוודאות"

מאת חן שליטא

הראיון עם ראש הממשלה לשעבר, אהוד אולמרט, מתקיים שעות ספורות לפני שהיועץ המשפטי לממשלה מודיע על הגשת כתב אישום נגד ראש הממשלה בנימין נתניהו. קשה להתעלם מהפיל שבחדר. אבל אולמרט מסרב בתוקף להתייחס לענייניו המשפטיים של נתניהו. באופן אירוני, השוואה ביניהם בהקשר הזה לא משרתת איש מהם, כמעט בשום אופן, ובעיקר – בהשגת לגיטימציה. ובכל זאת, אני שואלת את אולמרט, "כשאתה שומע את הדיונים על נבצרות וחסינות, אתה לא אומר לעצמך, איזה פראייר הייתי שלא ניסיתי לקדם מהלכים דומים?".

"לא ניסיתי", משיב אולמרט, "כי בשלב מוקדם מאוד הבנתי שאין שום סיכוי בעולם שאצליח למנוע את הגשת כתב האישום נגדי, אחרי שכבר החלו בהליך של גביית עדות מוקדמת ממשה טלנסקי. היום, כשאנשי נתניהו קובלים איך קובעים הלכה על גבו של ראש ממשלה, בכל הנוגע לפגישותיו של ראש הממשלה עם מו"ל של עיתון, אני אומר 'סליחה, כבר קבעו הלכה על גבו של ראש ממשלה. שמיעת העדות המוקדמת היא דבר שלא היה לו תקדים ולא היה לו המשך'.

"היה לי ברור שלא חשוב מה אעשה, יערכו לי משפט. ולכן, אמרתי לעורך דין שלי, וזה לדעתי הסקופ שלך, 'שמע, אני אצטרך למצוא את עצמי חודשים תקוע פה במאבק על כל מיני עניינים משפטיים, ואת המדינה יהיה לי קשה לנהל. אני פוחד ממצב שבו האינטרס האישי שלי, ההישרדותי, הלגיטימי, והניהול של ענייני המדינה, יתחככו. לך לפרקליט המדינה ותגיד לו שאנחנו נגמור עסקה. אני אתפטר והם יפסיקו את מחול השדים סביבי'. ופרקליט המדינה דאז, משה לדור, לא רצה לשמוע מזה אפילו".

"יאיר לפיד מחרים אותי מאז שהורשעתי"

כשהוא נשאל על הליכוד של היום, אותה מפלגה שהייתה ביתו הפוליטי קרוב ל־40 שנה, הוא לא בוחל במילים. "לא הייתי היום ח"כ בליכוד, בשום פנים ואופן. ברחתי מהליכוד הרבה לפני שהוא הגיע לתחתיות שהוא נמצא בהן כיום. אין קשר בין הליכוד של היום לבין המפלגה שהייתה פעם. זו גניבה של שם. זה לא הליכוד של בגין, שמיר ואריק, אלא מפלגה פופוליסטית, אלימה, קנאית, צעקנית וחסרת סובלנות, נחותה מבחינת הערכיות שלה ותרבות השיח שלה. במונחים של ביבי וההסתה שהוא עושה, גם מנחם בגין היה נחשב בוגד. לא יכול להיות יותר גרוע מממשלה שבה אמיר אוחנה הוא שר המשפטים ומיקי זוהר הוא ראש הקואליציה".

אהוד אולמרט. "במונחים של ביבי, גם בגין היה בוגד" צילום: יונתן בלום

הראיון המלא מחר ב־G

• מי יהיה ראש הממשלה?

"לא יודע. אני כן יודע שביבי לא יהיה ראש ממשלה. בוודאות. ושבפריימריז לראשות הליכוד, גם אם ביבי לא יפסיד, הוא יצא ניזוק מאוד, וזה ישפיע על הליכוד – שיחטוף קשה מאוד אם ביבי יהיה המועמד בבחירות הארציות. כשהוא התמודד מולי ב־2006 הוא קיבל רק 12 מנדטים. מי שחושב שהציבור הזה דבק בליכוד בכל מצב, טועה".

לצד הניתוח הזה, כדאי לזכור שאולמרט הביע את תמיכתו הפומבית בכחול לבן בשתי מערכות הבחירות האחרונות. גם עכשיו הוא "מקווה שבבחירות הבאות כחול לבן תתחזק".

• היית קרוב מאוד לטומי לפיד המנוח, התמיכה שלך בכחול לבן נועדה לעזור לבנו יאיר לפיד?

"יאיר ואני לא נפגשנו ולא החלפנו מילה לפחות חמש שנים. הוא מחרים אותי באופן מובהק מאז שהורשעתי בדין. יש לי קשר מצוין ואוהב עם שולה לפיד ועם בתה. יאיר משום מה החליט להחרים אותי. בסדר, בחירה שלו, זכותו".

• אתה תומך בממשלת אחדות?

"ממשלת אחדות זה בולשיט. כשנבחרתי לראשות עיריית ירושלים, הרבה אנשים חכמים יעצו לי למצוא דרך לצמצם את הפערים בין המגזרים השונים בעיר, כדי ליצור מכנה משותף. זו הייתה העצה הכי גרועה שקיבלתי. אין דבר שמגזרים שונים בעיר חרדים לו יותר משיוף הקצוות הזה. מבחינתם זו פגיעה בליבת הקיום שלהם. ולכן ממשלת אחדות יכולה להיות אסון. לא ניתן לייצר שיתוף פעולה בין הליכוד עם הבלוק המשיחי שלו לבין כחול לבן בשום נושא".

"הליטאים והחסידים הם לא ציבור ימני"

• היית מכנים את הרשימה המשותפת לממשלה?

"אני הייתי הראשון שהכניס שר ערבי לממשלה. ראלב מג'אדלה ממפלגת העבודה היה שר אצלי. אין דרך להגיע לנורמליזציה של האוכלוסייה הערבית אם היא לא תיקח חלק בעיצוב פני המדינה. יש לי בעיה עם בל"ד. לא הייתי רוצה שותפות עם בל"ד. אבל עם איימן עודה? מדי פעם אני משוחח איתו וגם עם אחמד טיבי, ועם ח"כים ואישי ציבור ערבים אחרים שבאים אליי כדבר שבשגרה. אני בקשר איתם יותר מאשר עם הפוליטיקאים היהודים".

• ויש לך פתרון ליציאה מהמבוי הסתום הזה?

"אין קשר בין הליכוד של היום לבין המפלגה שהייתה פעם. זו גניבה של שם. זה לא הליכוד של בגין, שמיר ואריק, אלא מפלגה פופוליסטית, אלימה, קנאית וחסרת סובלנות, נחותה מבחינת הערכיות שלה ותרבות השיח שלה"

"בשום מצב לבני המשפחה שלי אין ההשפעה שיש לבני המשפחה של ראש הממשלה הנוכחי על כל מה שהוא עושה פה. זו תופעה חולנית. קלינית. אנחנו בית שתמיד שמר על דיון פתוח והרגשה שאפשר להגיד הכול"

ראש הממשלה בנימין נתניהו

"גם אם ביבי לא יפסיד, הוא יצא ניזוק מאוד, וזה ישפיע על הליכוד - שיחטוף קשה מאוד אם ביבי יהיה המועמד בבחירות הארציות. כשהוא התמודד מולי ב־2006 הוא קיבל רק 12 מנדטים. מי שחושב שהציבור הזה דבק בליכוד בכל מצב, טועה"

"מוצאים מסלול שייתן מענה הוגן לצרכים של כל אחד מהגופים הללו, בלי שכולם יהיו שותפים לאחריות האקזקוטיבית של ניהול ענייני היומיום. הייתי בניחום אבלים בבני ברק אצל מאיר רבין (מאכער חרדי, ממורשעי פרשת הולילנד, ח"ש). יש לי מעמד מיוחד אצל החרדים. הציבור החרדי זוכר לי את תקופת כהונתי כראש עיריית ירושלים וגם את תקופתי כראש ממשלה בהרבה מאוד כבוד. אז כולם התאספו סביבי לשמוע מה אני אומר. והנה פתאום נפתחת הדלת ומצטרף לקהל הבן של הרב עובדיה, הרב דוד יוסף, חבר מועצת החכמים של ש"ס, אמרתי להם 'מה נדבקתם לביבי?'", הוא מרים את הקול.

• ומה הם ענו?

"לא חשוב מה הם ענו, אני יודע מה רבים מהם חושבים, כי הם באים אליי למשרד. אפילו שם כשישבנו, אדם בעל מהלכים בש"ס אמר לי, 'אם יהיה צורך נארגן את העניינים'".

• מתי? ב־21 יום שיש עכשיו כדי למצוא מועמד?

"לא חשוב. גם הליטאים וגם החסידים מעולם לא היו תומכי התנחלויות. הם לא ציבור ימני, אבל ביבי אמר להם, 'כל מה שאתם רוצים תקבלו אם תהיו דבוקים אליי', אז נוצר רושם מסולף כאילו הכוח הפוליטי שלהם תלוי בזה. גם כן פנטזיה שאין לה בסיס במציאות".

"אם לא תתחיל הסכם שלום, זה לא יקרה"

• אם היית מצליח לקדם את אותו הסכם עם הפלסטינים, היינו היום במקום אחר? הוא היה מחזיק מעמד?

"אני משוכנע בזה. אבו מאזן אומר גם היום שזו הטעות הכי גדולה של חייו. ושלא יהיה ספק, גם אחרי שהיינו עושים הסכם, היו אירועי טרור. מי שחושב שבחתימה על נייר אפשר להעלים ברגע 50 שנות שלטון על עם אחר עם כל תופעות הלוואי הנוראיות הקשורים בזה – פשוט משלה את עצמו. אבל באיזשהו מקום צריך להתחיל את זה. אם לא תתחיל, זה לא יקרה לעולם".

• בני המשפחה שלך היו תמיד מזוהים עם השמאל. הם ודאי השפיעו על השינוי בתפיסת העולם שלך.

"ללא ספק. אף על פי שבשום מצב לבני המשפחה שלי אין את ההשפעה שיש לבני המשפחה של ראש הממשלה הנוכחי על כל מה שהוא עושה פה. זו תופעה חולנית. תופעה קלינית. חד משמעית. אנחנו בית שתמיד שמר על דיון פתוח והרגשה שאפשר להגיד הכול. אז בוודאי שהדעות גם של עליזה וגם של ילדיי לא סתם נשמעו, באמת האזנתי להם, אבל הם לא היו הגורם היחיד שהשפיע". ●

← לאחרונה ביקשנו לקדם מהלך שיגביר את השיח הציבורי על המחירים הפיזיים והכלכליים של השימוש בקורקינטים ובאופניים החשמליים. במהרה גילינו שיש מחסור במידע, שהנתונים שכבר כן מדווחים - מדווחים באיחור וסובלים מהערכת חסר, ושבחדרי המין מסווגים את הפונים כאילו נפגעו בתאונת דרכים רגילה.

מתוך אמונה שרק דיווח יומי על היקף התופעה ונזקיה ישפיע על השיח הציבורי ועל הרגולציה הנדרשת, ביקשנו מבית החולים איכילוב לפנות למשרד הבריאות ולבקש שינוי של הנהלים.
לפיכך, החל מהשבוע, בכל יום, נפרסם כאן ב"גלובס" לראשונה בישראל נתון יומי של מספר הנפגעים, בתקווה שגם בתי חולים נוספים יצטרפו ליוזמה.
בכוונתנו ללוות את פרסום הנתון היומי בסדרת כתבות בנושאים שונים הקשורים לכלי תחבורה שיתופיים, השלכות התופעה, נגזרותיה והדרכים לשינוי.

הקורקינט - יותר מזהם ממה שחושבים והוא ולא תחליף למכוניות

מחקרים בעולם מצביעים על כך שקורקינטים שיתופיים אולי מזהמים פחות ממכוניות פרטיות, אבל יותר מתחבורה ציבורית ואפילו מהאופניים החשמליים • בנוסף, הם מפחיתים את השימוש באלטרנטיבות תחבורתיות טובות יותר • את המחיר משלם מי שעדיין הולך ברגל - ילדים וקשישים / שני אשכנזי

קורקינטים חשמליים על מעבר החצייה בתל אביב. מתוכננים לאורך חיים של כשנתיים

צילום: Shutterstock / א.ס.א.פ קריאייטיב

תמהיל העירוני, כפי שאנחנו מכירים אותו, משתנה מיום ליום. עוד בניין, עוד כביש, עוד אוכלוסייה שגודשת את הרחובות וכך נוצר הצורך למצוא פתרונות ולנהל תמהיל עירוני המשלב מענה לצרכים רבים. לפי האו"ם, ערים הן תורמות עיקריות לשינויי האקלים, שכן פעילויות עירוניות הן המקור העיקרי לפליטת גזי חממה. ההערכות הן כי ערים אחראיות לכ-75% מפליטת ה-CO_2 העולמית, כאשר התחבורה, צריכת האנרגיה בבנייה ותפעול הבניינים הם התורמים הגדולים ביותר.

הדחיפות לטפל באזורים עירוניים הולכת ועולה, שכן כיום, כ-55% מכל בני האדם חיים בהם, אך בעתיד, צופים הדמוגרפים, אוכלוסייה רבה יותר תצטופף במרכזי הערים - כ-70% עד שנת 2050, ואם דבר לא ישתנה עד אז - כמות פליטות הפחמן של הערים עלולה להיות כמעט כפולה.

כדי להתמודד עם המצב המחמיר וגם לטפל בזיהום האוויר, נדרשות הערים לגשת לטיפול מקיף ראשית כל בסקטור התחבורה בשטחן. ערים רבות ברחבי העולם סוגרות רחובות לתנועת כלי רכב, מגבילות כניסת כלי רכב פרטיים ויוצרות מרקם עירוני חדש' שמפנה דרך לשבילי אופניים והליכה, על חשבון כלים ממונעים.

בישראל, זיהום אוויר ממקורות תחבורתיים מהווה כשליש מכלל פליטות המזהמים, והוא מקור הזיהום המשמעותי ביותר במרכזי הערים. בנוסף, לפי דו"ח ה-OECD לשנת 2015, החשיפה לזיהום אוויר גורמת בישראל לכ-2,220 מקרי מוות מוקדם בכל שנה. על כן, הערים הגדולות שלנו נדרשות ל"חישוב מסלול מחדש", והתאמת התנאים בשטח למציאות המשתנה. אותה התאמה דורשת פינוי שטח רב יותר להוליכי רגל ולכלים דו-גלגליים, על חשבון כלי הרכב הממונעים הרבים, ובאירופה כבר מכריזים על "עידן הפוסט-מכונית".

ייצור הקורקינט מזהם את הסביבה

בתוך כך, בשנים האחרונות פרץ לחיינו - אולי בטרם עת - הקורקינט החשמלי. חדירתו למרקם החיים העירוני גוררת ויכוחים רבים - האם מדובר בחלק מהפתרון לעירוניות המתחדשת, או שמא דווקא בחלק מהבעיה? הדעות בנושא חלוקות. ראשית, מבחינה סביבתית, נהוג לחשוב כי מדובר בכלי תחבורה ירוק. אך מחקר שבוצע השנה באוניברסיטת צפון קרולריינה, מצייר תמונה שונה: הייצור, ההובלה, והתפעול של הקורקינטים הם בעלי אימפקט סביבתי משמעותי, גדול בהרבה מאשר נסיעה באופניים רגילים וודאי הליכה רגלית.

החוקרים פירקו לרכיבים קורקינט M365 של שיאומי, שבו משתמשות חברות כמו בירד וליפט, והתייחסו לכלל מחזור החיים של הכלי, מהשלדה והסוללה, לחיווטים ולנורות.

לפי החוקרים, האימפקט הסביבתי של קורקינטים שיתופיים עומד על 202 גרם גזי חממה על כל מייל (1.6 קילומטר) לנוסע, כשחלקי הייצור אחראי ל-50% מהפליטות. באשר לשימוש עצמו, רק שימוש ברכב פרטי אחראי ליותר פליטות לכל מייל נסיעה - 414 גרם לנוסע, 119 לקורקינטים חשמליים בבעלות אישית, 82 גרם לאוטובוסים עם נסועה גבוהה, 40 גרם לאופניים חשמליים, רק 8 גרם לאופניים רגילים.

החוקרים אף ערכו סקר בקרב משתמשי הקורקינטים השיתופיים, כדי לברוק את סיבת השימוש שלהם בכלי. 7% מהם דיווחו שללא הקורקינט - לא היו מבצעים את הנסיעה. 49% אמרו שהוא מחליף אופניים או הליכה, 34% אמרו שהוא מחליף רכב פרטי או מונית, ו-11% דיווחו שהוא מחליף תחבורה ציבורית. כלומר, הקורקינטים מחליפים בדרך כלל אמצעי תחבורה ירוקים יותר

החוקרים טוענים כי קורקינט שיתופי פולט כ-35% יותר גזי חממה מכלי התחבורה שהוא מחליף בפועל.

במחקר אחר, שנערך בצרפת בערים פריז, ליאון ומרסיי, נסקרו אלפי משתמשים של חברות השכרת הקורקינטים, והתברר כי רק 19% אכן משתמשים בהם כפתרון עבור נסיעה לעבודה או לילימודים. הסקר בדק גם מה היו עושים הלקוחות אם שירות ההשכרה לא היה בנמצא - 44% אמרו שפשוט היו הולכים ברגל, 30% היו משתמשים בתחבורה ציבורית וכ-12% היו נוסעים באופניים. שימוש ברכב פרטי כמעט ולא אוזכר.

החיים הקצרים של הקורקינט השיתופי

הקורקינטים הם כלי יחסית חדש בחיינו, ולכן אין הרבה סטטיסטיקות ונתונים. עם זאת, ישנם מספר מחקרים, בהן עריית אילצו את חברות הקורקינטים לשתף עמן מידע, כחלק מהכנסתן למרחב הציבורי.

כך למשל, בסוף שנת 2018, עריית לואיסויל בקנטאקי, ארה"ב, פרסמה מידע שנאסף מנתוני שימוש בקורקינטים החשמליים בעיר, וגילתה כי אורך חייו של קורקינט שיתופי חשמלי ממוצע הוא כ-28 יום, כלומר - 70 נסיעות בממוצע, באורך נסועה כולל של כ-137 קילומטרים.

מדוע זה קורה? הקורקינטים החשמליים מתוכננים לאורך חיים של כשנתיים, כאשר רוב השימוש מיועד עבור אדם אחד ובנסיעה במהירות מתונה על פני כביש סלול וללא עליות רבות. אך השימוש האינטנסיבי בקורקינטים להשכרה, שעליהם נוסעים פעמים רבות יותר מאדם אחד ובמהירויות גבוהות, פוגע בעמידות הכלי.

אורך החיים הכל כך הקצר של הכלי מעלה סימני שאלה על יעילות השימוש, מאחר שרוב הזיהום מתבצע במהלך הייצור ולאו דווקא במהלך הנסיעות.

עוד שאלה העולה מאורך החיים הכה קצר היא היכולת של החברות להתמודד עם האשפה הרבה. כל קורקינט מכיל בתוכו, מעבר לברזל, המתכת והפלסטיק הרב, גם סוללת ליתיום, אשר ייצורה פוגע בסביבה. בסוף חייה, אם היא לא ממוחזרת כראוי, היא ממשיכה לפלוט חומרים מזהמים רבים.

בנוסף, נתון שיש לתת עליו את הדעת הוא העובדה שבישראל רוב החשמל מופק מדלקים פוסיליים מזהמים, דוגמת פחם וגז טבעי. מה שהופך את השימוש בקורקינטים למזהם עוד יותר דווקא אצלנו, לעומת מקומות בעולם בהם רשת החשמל מזונת ממקורות אנרגיה מתחדשים כמו רוח ושמש.

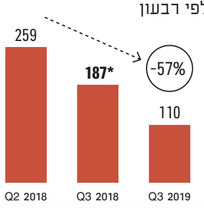
מפסיקים לרכוב על אופניים רגילים

למרות היותם של האופניים כלי תחבורה ירוק בהרבה, נראה שלעת עתה בשטח, הקורקינטים הם עובדה עירונית מוגמרת. עם כניסת החברות הגדולות לעיר, השימוש באופניים צנח. אם בחודשים אפריל-יוני 2018, לפני כניסת הקורקינטים, בוצעו כ-259 אלף השכרות של אופני תל-אופן, הרי שברבעון העוקב, עם כניסת הקורקינטים, המספר צנח לכ-187 אלף, ירידה של 28%. בחודשים יולי-ספטמבר 2019 המספר צנח כבר ל-110 אלף, ירידה של יותר מ-40% בשנה. בניגוד למיזם האופניים, הקורקינטים השיתופיים של החברות הפרטיות נצבעים בכל רחוב בהמוניהם - ומזמנים את הנוסעים לרכיבה מיידית, וחווית משתמש עם מינימום מאמץ.

בתל אביב הקורקינטים פרוסים בהיקף עצום, אך הם נמצאים גם בחיפה, בבאר שבע ולאחרונה נכנסו גם לירושלים.

השימוש באופניים רגילים צנח עם בוא הקורקינטים

השכרות של "תל אופן" באלפים, לפי רבעון

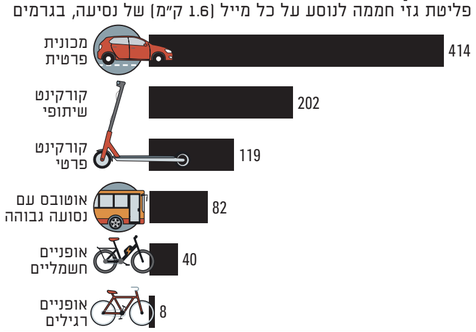


*הרבעון שבו נכנסו הקורקינטים השיתופיים לתל אביב

מי שמשתמש בקורקינטים

האימפקט הסביבתי של כלי תחבורה

פליטת גזי חממה לנוסע על כל מייל [1.6 ק"מ] של נסיעה, בגרמים



מקור: אוניברסיטת צפון קרולריינה

הן מקדימות את הרגולציה, ולאחר מכן מוסדרות באופן שיראה טבעי בתוך מערך חיינו. פרופ' אמילי סילברמן, מומחית להתחדשות עירונית באוניברסיטה העברית, משתמשת בעצמה בקורקינט. היא בת 57, רוכבת מגיל צעיר על אופניים, ולאחר שבשנים האחרונות האופניים החשמליים שלה נגנבו שוב ושוב - החליטה לאמץ לחיקה את הכלי המושמץ.

"ללחוץ על הקמת תשתיות חדשות"

"אין לנו כרגע תשתיות המתאימות לקורקינטים, אבל גם כשהתחילו לרכוב על אופניים, לא הייתה תשתית עבורם. תשתיות התווספו בהמשך. היום מנסים לנוטו את הקורקינטים לתשתית האופניים, וזה לא מתאים - הם הרי כלום, ולאסור את זה. יש מקומות שבהם הכלים החשמליים האלו לא חוקיים - למשל, לונדון ומנהטן. אין דוגמה בעולם למקום שבו הקורקינטים השתלבו בצורה סבירה, ותל אביב היא דוגמה למקום שבו זה ברמה הכי גרועה שאפשר.

"כרגע זה מתנהל ברמה של ניסוי בבני אדם, וזה ניסוי עם הרבה פצועים ועלויות ציבוריות גבוהות. האסטרטגיה של החברות האלו היא לעשות את מה שאפשר בלי רישוי, ואז להתנצל, ולהשקיע מאמצי לוביינג גדולים כדי שלא תהיה רגולציה - ולהבטיח למשקיעים שהעתיד יהיה טוב, שהרי אין להן מודל רווח - הן חיות מגיוסי כספים. החברות מציפות את העיר ומנסות להעביר באגרסביות את האשליה שזה מה שעוזר ליריירים".

חלק מאנשי האקדמיה דווקא רואים את הצדדים החיוביים של הקורקינטים ומרגישים כי זה טיבן של טכנולוגיות.

בישראל רוב החשמל מופק מדלקים פוסיליים מזהמים, דוגמת פחם וגז טבעי - מה שהופך את השימוש בקורקינטים למזהם עוד יותר, לעומת מקומות בעולם בהם רשת החשמל מוזנת ממקורות אנרגיה מתחדשים

"אין לנו כרגע תשתיות המתאימות לקורקינטים, אבל גם כשהתחילו לרכוב על אופניים, לא הייתה תשתית עבורם. תשתיות התווספו בהמשך. היום מנסים לנוטו את הקורקינטים לתשתית האופניים, וזה לא מתאים - הם הרי נוסעים בקצב אחר והשבילים לא מספיק רחבים. הבעיה היא התאמת השטח ורגולציה. בתל אביב התחילו להסדיר את עניין החניה, ויש עוד שלבים.

"אולי צריך לעשות קורס הכשרה לבני 14-16, קבוצת גיל מוגבלת מבחינת הניידות, שצריכה ללמוד איך להשתמש בכלים. צריך להסתכל על כל החבילה. תחשבי שאת גרה בשפרעם או בהר חומה, ואת יכולה לקחת את הקורקינט מלמטה למעלה, עד למפגש עם האוטובוס שעובר ברחוב. זה פתרון טוב למצבים בעיתיים של טופוגרפיה".

גם פרופ' יצחק בננסון, מומחה למערכות אורבניות מורכבות מאוניברסיטת תל אביב, משתמש בקורקינט באופן יומי-יומי. כשפגינו אליו, הוא החליט לבצע סקר קטן בכיתת הלימוד שלו, ושאל את התלמידים מה דעתם על השימוש בכלים הללו.

"מחציתם אמרו שבלי תשתיות - הם נגד קורקינטים ואופניים חשמליים, רבע היו ניטרליים, ואני הייתי בקרב המיעוט שטען שבמצב הנוכחי צריך להרחיב את השימוש ולאלץ את העיירייה לטפל בתשתית, אחרת אם נחכה - זה פשוט לא יקרה", הוא מספר.

"עכשיו צריך ללחוץ להקמת תשתיות חדשות, ולדרוש מהמערכת להשתנות. אם חברות קורקינטים יפתחו את הנתונים שלהם אז גם נדע על רמת השימוש האמיתי וגם נוכל לכוון את המאמצים בהקמת שבילי אופניים. הרי ג'.פי.אס בקורקינט רושם את הכול. ניתן לחקור את הנתונים ללא פגיעה בפרטיות של הרוכבים. אם עכשיו אנחנו מפסיקים את המיזמים השיתופיים, אנשים שהתרגלו להשתמש בקורקינטים יקנו כאלו לעצמם. התשתיות, כמובן, צריכות לבוא יחד עם אכיפה. אם למשל יהיו מספרים על קורקינטים - שכהורכבים יפרו את החוק - אחרים ילשינו".

לדבריו, "אופניים רגילים זה יותר לאט ויותר ובשליטה, אבל אנשים מעדיפים כלים חשמליים. פשוט לשבת או לעמוד - ולא להתאמץ. כשאתה משתמש בהם, אתה יכול לנסוע לעבודה ולהגיע לא מזיע, בניגוד לאופניים רגילים. אופניים חשמליים מסוכנים יותר מפני שהם נוסעים מהר יותר מהקורקינטים, אך קורקינטים יותר מסוכנים לרוכבים שלהם בגלל מרכז הכובד וגודל הגלגלים. להוליכי רגל הכי מסוכנים הם האופניים החשמליים". ●

TUMI
PERFECTING THE JOURNEY
BLACK FRIDAY

50% הנחה*
25.11-2.12.19
* על המוצר השני | הזול מבניהם | כפוף לתקנון
ת"א, קניון רמת-אביב, קומה שנייה | 03-7362811 חיפה, גרנד-קניון | 04-8880924
ייבוא ושיווק בלעדי: רולטיים בע"מ | 03-9297000 | אימבר 7, פ"ת
מחלקה עסקית ייחודית לחברות וארגונים להזמנות: 03-9297031

דעות
פנו אלינו: Deot@globes.co.il
www.globes.co.il

תיקי ראש הממשלה

באילו נסיבות סיקור תקשורתי חיובי יכול להיחשב לשוחד

לאחר קריאת כתב האישום, הקביעה שראש הממשלה לא ידע שסיקור אוהד יכול להוות שוחד אינה מפתיעה

פרופ' דן ביין

עבירת השוחד של עובד ציבור, העומדת כרגע במרכז הדיון הציבורי, מוגדרת כלקיחה של שוחד בעד פעולה הקשורה בתפקידו. חוק העונשין קובע כי שוחד יכול לכלול כסף, שירות או "טובת הנאה אחרת". המושג "טובת הנאה אחרת" לא מוגדר אבל מההקשר ברור שטובת הנאה אינה חייבת להיות בהכרח בעלת ערך כספי או כלכלי. בהתאם נפסק בעבר, שלמשל יחסי מין הם בגדר טובת הנאה.

השאלה הנשאלת היא – האם סיקור עיתונאי אוהד יכול להוות "טובת הנאה"?

> מי שאמור ליצוק תוכן בתוך מושגים עמומים המופיעים בהגדרת עבירות, הם בתי המשפט הניזונים גם מכתבי מלומדי המשפט

אחד מעקרונות המשפט הפלילי הוא, שאין עונשין אלא אם מזהירים תחילה. לכן המחוקק הפלילי צריך לשקוד על כך שהגדרת עבירה תהיה ברורה ככל האפשר, כדי שהאזרח יוכל לכלכל את צעדיו בהתאם. עם זאת, אין מנוס גם בתחום הפלילי משימוש במושגים בעלי "רקמה פתוחה", שכן המחוקק לא יכול לפרט תמיד מראש את כל קשת המצבים הנכללים בתחום האינטרס החברתי בעניין העבירות.

מי שאמור ליצוק תוכן בתוך מושגים עמומים המופיעים בהגדרת עבירות, הם בתי המשפט הניזונים גם מכתבי מלומדי המשפט באקדמיה ומהמשפט ההשוואתי, וכן מנוהגים המקובלים בחברה. מצב דברים זה מוביל לכך, שיש מידה של "חקיקה רטרואקטיבית" בכל פרשנות הניתנת לראשונה למושגים עמומים בהגדרת עבירות. לפיכך, על בתי המשפט לנהוג מידה של זהירות כשנדרשת פרשנות משפטית לסיטואציות שלא עלו לדיון בעבר.

על בתי המשפט להביא בחשבון גם נוהגים מקובלים בחברה, ואם רוצים לשנות נוהגים אלה, יש ללכת בפרשנות עקב בצד אגודל, ולהימנע ככל האפשר ממהפכות. אם ניישם את האמור לכתב האישום שעל הפרק נגד ראש הממשלה בנימין נתניהו, יש להעיר הערות אלה:

ברור ש"יחסי תן וקח" בין פוליטיקאים לאנשי תקשורת, שבהם הפוליטיקאים מדליפים מידע לעיתונאים ומקבלים תמורתו סיקור חיובי, הם נוהג מקובל, שבלעדיו התקשורת לא תוכל למלא את תפקידה, וגם לפוליטיקאי יקשה להיבחר מחדש. אין סיבה לראות בנסיבות אלה את הסיקור החיובי כ"טובת הנאה", ולחלופין ניתן לדבר במקרה כזה על תחולת ההגנה של זוטי דברים.

פרשנות הפוכה תהא מפתיעה, תפגע באינטרסים חיוניים של חופש העיתונות וטובת הציבור, ויהיו בה אלמנטים של הפללה בדיעבד.

שונה הדבר כאשר מדובר ב"יחסי תן וקח", בנסיבות שונות החורגות מהמקובל. למשל, כאשר עובד ציבור מקבל מבעל שליטה באמצעי תקשורת את הכוח להכתיב באופן שוטף ולאורך זמן את תוכני אמצעי התקשורת; ובתמורה נותן הפוליטיקאי לבעל השליטה באמצעי התקשורת, הקלות רגולטוריות מפליגות שערכן הכלכלי עצום.

קביעה, שהסיקור האוהד בנסיבות כאלה הוא טובת הנאה, אינו מפתיע, וקשה לטעון שמי שנהג כך הופתע מהאיסור הנוחת עליו באופן בלתי צפוי בלי שהוזהר מראש, שהוא מצוי בתחומי העבירה של שוחד. לא בכל פעם שמתעוררת על גבו של נאשם פלוני לראשונה שאלה בדבר פרשנות למושג עמום, ניתן לדבר על אכיפה בררנית. אחרת, כל חקיקה פלילית חדשה לא תוכל להיות מיושמת.

טענה בדבר אכיפה בררנית תוכל להישמע רק כשניתן להראות בבירור, שמראש נבחר נאשם מסוים, כאשר נאשמים אחרים שביצעו מעשים דומים במהותם, בהיקפם ובנסיבות דומות, לא הועמדו לדין או שהוכח קיום מניע זר אצל רשויות התביעה להגשת האישום.

ככל שהנסיבות של התנהלות הנאשם חמורות, ומעמדו רם יותר, כן יקשה להוכיח מניע זר כזה. ●

הכותב הוא פרופ' למשפט פלילי, שופט מחוזי וסגן נשיא בית משפט מחוזי חיפה בדימוס. ממשרד עוה"ד ביין

חזקת החפות

יודגש כי גם לאחר ההחלטה על הגשת כתב אישום, בנימין נתניהו הוא בגדר חשוד, לא הורשע בביצוע עבירה ועומדת לו חזקת החפות

התחרות לא קיימת בתחום הבנקאות והאזרחים משלמים את המחיר

צילום: איל יצהר

בנקאות בישראל

הבעיה נמצאת ברגולציה, לא בבנקים

ישראל היא מדינה קטנה עם עומס רגולטורי גבוה במיוחד ● קשה לצפות לתחרות אמיתית במגזר הבנקאי בלי לשנות את המצב הזה, ועלינו לדרוש זאת מנבחרי הציבור

דביר כרמון

לרבים בישראל יש סנטימנט שאומר "לדפוק את הבנקים" יותר מעסקים אחרים בשוק. הדבר מתבטא בכתבות, תחקירים ואווירה ציבורית שהבנקים הם ישות בעייתית יותר מהעסק הממוצע. למשל, עיריות רשאיות לגבות מהבנקים ארנונה גבוהה פי 11.5 מאשר מתושבים, ופי 3.5 מאשר ממשרדים ומשטחי מסחר.

הבנקים, ככל העסקים, הם שחקנים בשוק לפי התנאים המתאפשרים להם. במקרה של הבנקים, תנאי השוק הם תחרות מוגבלת, כאשר בנקי הפועלים ולאומי מחזיקים במרבית הפעילות הבנקאית במשק, ותחת רגולציה מכבידה במיוחד מטעם בנק ישראל.

נכון ל־2018, ממוצע התשואה להון (המדד המקובל לבדיקת רווחיות של בנקים) היה 8.5%, נתון דומה לשנת 2013 שבה קבע הצוות לבחינת הגברת התחרותיות של בנק ישראל, כי ביצועי הבנקים אינם גבוהים בהשוואה בינלאומית. נראה כי הבנקים נותנים לבעלי המניות תשואה בינונית בלבד.

חלק מהסיבות לכך נעוצות בבנקים עצמם: הוצאות כוח־אדם גבוהות יחסית לעולם, בשל ועדים חזקים ורבי– השפעה, שדורשים מחיר על כל התייעלות. סיבה נוספת היא הרגולציה הכבדה שמוטלת על הבנקים בישראל:

1. ב־2018 רשות התחרות (אז הרשות להגבלים עסקיים) מנעה את האיחוד בין בנק איגוד למזרחי־טפחות, לאחר אישור בנק ישראל למהלך ב־2017. רשות ההגבלים טענה, שיש לאפשר לבנק איגוד להישאר כשחקן בשוק הבנקאי על־מנת להגביר את התחרות. אך למעשה, בנק קטן ולא ממש רווחי כמו איגוד אינו יכול להוות תחרות אפקטיבית לבדו, ומיזוג בינו למזרחי־טפחות יוכל להוות איום מול השחקנים הגדולים בשוק. את זאת מנעה רשות ההגבלים חרף המלצות בנק ישראל.

2. עד סוף השנה ייפרדו בנקי לאומי והפועלים מחברות כרטיסי האשראי. ההסבר למהלך היה, שיש לאפשר תחרות גבוהה יותר בשוק כרטיסי האשראי, שממנו נהנו הבנקים מיתרון מובהק. אך לא ברור אם חברות האשראי העצמאיות יהיו זולות יותר, משום שהייתה להן גישה להון זול מהבנקים. לאחר ההפרדה, ההון למימון הפעילות יהיה יקר יותר, עלות שתתגלגל לבעלי הכרטיסים.

3. ב־2016 נחקק "החוק להגבלת שכר הבכירים". החוק קובע, ששכר המנכ"לים לא יעלה על 2.5 מיליון שקל בשנה. אין עוד מדינה מערבית שמגבילה בצורה קשיחה כזו את השכר. בסין ישנה הגבלה מסוימת, אך כדי שהחוק יחול על החברה, עליה להיות ממשלתית.

הפעם האחרונה שבה נפתח בנק חדש בישראל, הייתה לפני 50 שנה, כאשר סניף של הבנק האמריקאי ENBC הוקם ב־1970, ובסופו של דבר מוזג לתוך בנק הפועלים. מאז, אף בנק בינלאומי לא פתח את שירותיו לכלל הציבור בישראל. וכשמסתכלים על הסביבה הרגולטורית בישראל, ניתן להבין מדוע.

בנקים בינלאומיים בולטים כדוגמת HSBC ו־Citybank המתנהלים בביצועים דומים לבנקים בישראל (ממוצע תשואה להון כ־8% מהשנים האחרונות), לא ימהרו להיכנס לשוק הישראלי. הרווחיות אינה גבוהה וכניסתם יכולה להוריד אותה עוד יותר, מה שאומר שאין פיצוי רב על הנטל הרגולטורי יוצא הדופן בישראל.

ישראל היא מדינה קטנה ומבודדת, ולכן כניסה לשוק של בנק בינלאומי אינה שווה לכניסה לשווקים במקומות אחרים בעולם, שבהם פוטנציאל הלקוחות גדול. גם מניעת מיזוגים עלולה להרתיע בנק בינלאומי שחשב להתרחב ולהתמזג עם בנק אחר או יותר בישראל, כדי להשתמש בתשתית שלהם. הפרדת הבנקים משוק האשראי מונעת מהם נתח רווחים גדול, ומרחיקה מתחרים שבנו על תפיסת נתח משוק

> כניסה לשוק של בנק בינלאומי אינה שווה לכניסה לשווקים במקומות אחרים בעולם, שבהם פוטנציאל הלקוחות גדול

האשראי. אפילו חוק הגבלת השכירים לבדו מספיק כדי להרתיע בנק בינלאומי שרוצה למנות מנכ"ל. מאז כניסת החוק לתוקף, שלושה מנכ"לים פרשו, ואין סיבה שבנק בינלאומי ירצה להסתפק במנהלים ישראלים.

לאחרונה הודיע בנק ישראל על מתן רישיון להקמת בנק אינטרנטי חדש. זו בשורה משמחת, אך כל עוד הסביבה הרגולטורית לא תשתנה – נתקשה לראות תחרות בענף החשוב הזה, שמניע את כלל המשק. ●

הכותב הוא כלכלן בחברת סמקאי אסטרטגיה

אפריקה ישראל מגורים בע"מ

הודעה בדבר כינוס אסיפה מיוחדת

בהתאם לתקנות החברות (הודעה על אסיפה כללית ואסיפת סוג בחברה ציבורית), התש"ס-2000 מודיעה בזה אפריקה ישראל מגורים בע"מ ("החברה") על כינוס אסיפה מיוחדת ("האסיפה המיוחדת") ביום ד', 1.1.2020, בשעה 15:00, במשרדי החברה, ברחוב יוני נתניהו 1ג', אור יהודה.

על סדר יומה של האסיפה: 1) אישור התקשרות החברה בהסכם קבלנות עם דניה סיבוס - פרויקט סביון VIEW; 2) אישור התקשרות החברה בהסכם קבלנות עם דניה סיבוס - פרויקט סביוני השרון. הכל כמפורט בדוח זימון האסיפה שפרסמה החברה ביום 27.11.2019 (מספר אסמכתא: 2019-01-103062) (להלן: "הדוח המיידי").

האסיפה המיוחדת תתכנס ביום ד', 1.1.2020, בשעה 15:00. אם תידחה האסיפה היא תתקיים ביום ד', 8.1.2020, באותה שעה. המועד לקביעת הזכאות של בעלי המניות להצביע באסיפה המיוחדת, כאמור בסעיף 182 לחוק החברות, התשנ"ט-1999 ("חוק החברות"), הינו ביום א', 1.12.2019 ("המועד הקובע"). המסמך הממנה שלוח להצבעה ("כתב המינוי") יערך בכתב וייחתם על ידי הממנה, ואם הממנה הוא תאגיד, ייחתם בדרך המחייבת את התאגיד. כתב המינוי יופקד במשרדי החברה לפחות 48 שעות לפני תחילת האסיפה או האסיפה הנדחית, לפי העניין.

כתובת האתרים של רשות ניירות ערך והבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ, שבהם ניתן למצוא את נוסח כתב ההצבעה והודעות העמדה כמשמעותן בסעיף 88 לחוק החברות, הינם, כדלקמן: אתר ההפצה של רשות ניירות ערך: http://www.magna.isa.gov.il/ (להלן: "אתר ההפצה"); אתר הבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ: http://maya.tase.co.il/.

הצבעה בכתב תיעשה באמצעות חלקו השני של כתב ההצבעה, שצורף לדוח המיידי. את כתב ההצבעה והמסמכים שיש לצרף אליו ("המסמכים המצורפים"), כמפורט בכתב ההצבעה, יש להמציא למשרדי החברה עד 4 שעות לפני מועד כינוס האסיפה. לעניין זה "מועד ההמצאה" הינו המועד שבו הגיעו כתב ההצבעה והמסמכים המצורפים, למשרדי החברה. המועד האחרון להמצאת הודעות עמדה לחברה, הינו עד 10 ימים לפני מועד האסיפה.

מבט"י - מפעלי ביוב וטיהור ירושלים בע"מ

מכרז (פומבי) 5/2019:

הספקת כימיקל מסוג

PAC – Poly Aluminum Chloride

חברת מפעלי ביוב וטיהור ירושלים בע"מ (מבט"י) מזמינה בזאת מציעים להגיש הצעות במכרז פומבי להספקת כימיקל מסוג PAC.
מסמכי המכרז עומדים לעיון הציבור באתר האינטרנט של חברת מבט"י, בכתובת: www.jwpe.co.il תחת הקישור: "מכרזים והודעות מיוחדות".
תקופת ההתקשרות: כקבוע בתנאי המכרז.

אוניברסיטת תל אביב
יחידת הספקה

מודיעה בזאת על פרסום מכרז פומבי מס' הס' 10/2019:

למתן שירותים משפטיים בתחום הטבת נזק, לאוניברסיטת תל אביב

תאריך אחרון להגשת הצעות: 16/12/2019 עד השעה 12:00

עדכונים ושינויים באתר: https://tenders.tau.ac.il/tenders

הזמנה להציע הצעות לרכישת בית מגורים צמוד קרקע במבנה דו משפחתי בחולון הכולל פוטנציאל לזכויות בנייה

הציבור מוזמן בזאת להציע הצעות לרכישת בית מגורים צמוד קרקע במבנה דו משפחתי בחולון הכולל פוטנציאל לזכויות בנייה והידוע כחלק מחלקה 462 בגוש 6020 והמצוי ברח' ההסתדרות 164 א', חולון (להלן: "**הנכס**").

1. הנכס יימכר כפוי במצבו הפיזי, התכנוני, ההנדסי והמשפטי הנוכחי (AS IS) במסגרת הליכי ההוצל"פ בתיק מס' 520718-10-18 המתנהל בלשכת ההוצל"פ בכפר סבא.
2. על המציע ובאחריותו לבדוק את טיב הנכס וכל הכרוך בכך, לרבות המצב הפיזי התכנוני והמשפטי של הנכס והתאמתו לדיני התכנון והבנייה.
3. המציע יראה כמי שבדק את הנכס ואת כל הנתונים לעיל ובכל מקרה כונס הנכסים לא יישא באחריות מכל מין וסוג, בקשר לזכויות, מלבד החובות המוטלים עליו בדין.
4. למען הסר ספק מובהר כי כונס הנכסים אינו מייצג את המציעים בכל הליך הקשור למכירת הנכס ולרישום הזכויות ע"ש הזוכה.
5. הצעות בכתב יש למסור למשרדו של הח"מ עד ליום 5.12.2019 **בשעה 17:00** בצירוף המחאה בנקאית לפקודת רשות האכיפה והגביה בשיעור 10% מגובה ההצעה וכמו כן יש לחתום על טופס הצעה.
6. במקרה בו מציע, שהצעתו נתקבלה, יחזור בו מהצעתו תחולט ההמחאה וזאת גם אם טרם הושלם הליך המכירה.
7. הסכם המכר מצוי במשרד הח"מ לעיון המציע.
8. המציע שהצעתו תתקבל או יוזמן בהתחמרות יידרש לחתום על הסכם המכר בנוסח המצוי במשרד כונס הנכסים ללא כל שינויים בו. יתרת התמורה תשולם תוך 30 יום מיום אישור המכר ע"י הזוכה ובכ' רשם ההוצל"פ.
9. אין הח"מ מתחייב למכור את הנכס לבעל ההצעה הגבוהה ביותר או בכלל ושומר על זכותו לנהל התמחרות בין המציעים.
10. המכירה כפופה לאישור הזוכה ובכ' רשם ההוצל"פ.

לקבלת מידע לגבי הנכס ומועדים להצגתו יש לפנות למשרד הח"מ באמצעות מייל:
Gillaw2@017.net.il

אורי גיל, עו"ד - כונס נכסים
רח' צלע הדרום 2 הרצליה ב' טל' 09-9501335

הזמנה להציע הצעות לרכישת קיה ספורטאז' 2017

1. בתפקידי ככונס נכסים, הנני מזמין בזה את הציבור להגיש הצעות לרכישת כלי הרכב הבא:
פרטי נוסעים, מ.ר. 85-655-55, תוצרת קיה סלובקיה, דגם ספורטאז' URBAN, מ. ע. לכביש 3/2017, מנוע בנזין 1591 סמ"ק, 132 כ"ס, צבע כסף, שחור, סימול בעלים 01.
2. את כלי הרכב ניתן לראות בחניון אי. טי. אם בכתובת: ערוף פי גלילות כניסה מדרך נמיר לפני צומת גלילות (טל': 03-6494821).
3. הצעות לרכישת כלי הרכב יש להגיש בכתב עד ליום **5/12/19** למשרד הכונס.
4. להצעה יש לצרף מקדמה בשיק בנקאי או במזומן בלבד, בגובה 10% מסכום ההצעה, אשר תחולט אם המציע יחזור בו מהצעתו, לאחר שזו הוגשה לאישור רשם ההוצל"פ.
5. לכונס אין ידיעה ולא תחול עליו כל אחריות בדבר טיבו ומצבו של כלי הרכב ומכלוליו והוא ימכר במצבו כפי שהוא (AS IS).
6. הח"מ רשאי לנהל מו"מ עם המציעים ביחד או בנפרד ו/או שלא לקבל את ההצעה הגבוהה ביותר, או כל הצעה שהיא, וכן לפרסם הזמנה חדשה לקבלת הצעות.
7. ישיבת התמחרות בין המציעים, תיערך במשרד הכונס ביום **9/12/19 בשעה 14:15.**
8. המציע שיזכה, יידרש לחתום על הסכם בנוסח המצוי במשרדו של הח"מ.
9. המכר, וכל הסכם שייחתם, טעונים הסכמת הנושה המובטח, כפופים לזכות הפדיון של הבעלים, ומותנה בכך שהקונה יחתום על ייפוי כוח בנוסח הקיים במשרד הרישוי המסמיך את כונס הנכסים להעביר בעלות בכלי הרכב על שם הקונה, ככל שהקונה לא יעשה כן בעצמו, **וכפוף לאישור רשם ההוצל"פ בת"א, בלעדיו אין ולא יהיה כל תוקף למכר.**

שמואל אור, עו"ד - כונס נכסים
בויאר, אור, שפרנט, מישור ושות', עורכי דין
רח' קרליבך 1 קומה 8 תל-אביב 67132 טל': 03-6910022 ; פקס: 03-6910044

שחם מקורות ביצוע בע"מ

מכרז -123-19 עדכון תנאי הסף

התקשרות שנתית לצביעת צינורות לחץ, צינורות שמן ודוודים

הרינו לעדכן על עדכון תנאי הסף לעניין הנסיון, כל יתר תנאי המכרז נותרו ללא שינוי.
רשאים להשתתף במכרז מציעים אשר לקחו את מסמכי המכרז ועומדים בתנאי הסף שלהלן:

א. על המציע להיות עוסק מורשה המקיים חובת ניהול כספים ותשלומי מס כדין. להוכחת העמידה בתנאי סף זה יש לצרף להצעה אישורים מתאימים ותקפים בהתאם לחוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו 1976 כדלקמן: תעודת עוסק מורשה, אישור ניהול פנקסי חשבונות ורשומות לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים, אישור לצורך ניכוי מס, וכן תצהיר עסקאות גופים ציבוריים חתום כדין בנוסח כדוגמת הנוסח המצורף לתנאי מכרז זה, ותצהיר העדר הרשעות לתנאי מכרז זה.
ב. מציעים בעלי ניסיון מוכח בצביעת צינורות לחץ, שמן ודוודים בהיקף מצטבר של לפחות 300 אלש"ח וזאת במהלך ה-5 השנים האחרונות שסיומן במועד האחרון להגשת ההצעות.
המציע ימלא טופס נתוני ניסיון קבלן מצורף.
ג. מציעים אשר ברשותם תנור ייבוש וקלייה, בהתאם לדרישות במפרטים המצורפים למסמכי המכרז. על המציע לחתום על ההצהרה המצורפת.
שח"מ תהא רשאית לבקר אצל המציע כדי לראות בעין את הציוד.
ד. מציעים אשר עומדים בתנאי הסף ולא ביצעו עבודות ציפוי צנרת ודוודים עבור שח"מ ב-3 השנים האחרונות, יידרשו לעבור ע"י שח"מ תהליך הסמכה ואישור. לאחר תהליך ההסמכה וביצוע ציפויים לשביעות רצון שח"מ, תאשר שח"מ את הספק על-פי נוהל ISO-9000. להווי ידוע למציעים כי תהליך ההסמכה עשוי להיערך כ-6 חודשים, ובתקופת הביניים יקבל הספק הזמנות לצורכי הסמכה בלבד.
ה. הגשת ערבות בנקאית, כמפורט במסמכי המכרז.
המציע נדרש לצרף מסמכים מתאימים.

לשם קבלת מסמכי המכרז ניתן להיכנס לאתר שח"מ http://www.emsmekorotprojects.co.il/
מכרזים >>מכרזים פעילים ולהוריד את המסמכים.
לשם הורדת המסמכים נדרש למלא את הפרטים הבאים: שם ומספר המכרז המבוקש, שם החברה המבקשת, שם פרטי ומשפחה של איש הקשר, כתובת, מיקוד, טלפון, טלפון נייד, פקס, כתובת דוא"ל של החברה ומס' חברה / עוסק מורשה. לחילופין, ניתן לקבל עותק של מסמכי המכרז במשרדי **החברה מחלקת מכרזים ברח' הפלד 1, אזור התעשייה חולון**, בימים א'-ה' בין השעות 8:00-15:00.
את ההצעות יש להכניס ביד לתיבת המכרזים שבמשרדי שח"מ (שכתובתה לעיל), עד יום **8/12/19** שעה **12:00**.
שח"מ אינה מתחייבת להתקשר עם המציע הזול ביותר ו/או מציע כלשהו לביצוע העבודה, והיא רשאית לנהל מו"מ על-פי דין. שח"מ תהא רשאית לפצל את הזכיה בין מספר מציעים ו/או להכריז על מספר זוכים.
פרטים ניתן לברר אצל **מלי יעקובוב** - טלפון מס' 03-5572653.

שח"מ מקורות ביצוע בע"מ

הזמנה להציע הצעות לרכישת רכב פרטי - יונדאי i25 - 2014

1. בתפקידי ככונס נכסים, הנני מזמין בזה את הציבור להגיש הצעות לרכישת כלי הרכב הבא:
פרטי נוסעים, מ.ר. 31-877-25, תוצרת יונדאי קוריאה, דגם inspire i25, מ. ע. לכביש 5/14, מנוע בנזין 1368 סמ"ק, צבע כסף, סימול בעלים 01 (מקורי - חכירה).
2. את כלי הרכב ניתן לראות בחניון אי. טי. אם בכתובת: ערוף פי גלילות כניסה מדרך נמיר לפני צומת גלילות (טל': 03-6494821).
3. הצעות לרכישת כלי הרכב יש להגיש בכתב עד ליום **5/12/19** למשרד הכונס.
4. להצעה יש לצרף מקדמה בשיק בנקאי או במזומן בלבד, בגובה 10% מסכום ההצעה, אשר תחולט אם המציע יחזור בו מהצעתו, לאחר שזו הוגשה לאישור רשם ההוצל"פ.
5. לכונס אין ידיעה ולא תחול עליו כל אחריות בדבר טיבו ומצבו של כלי הרכב ומכלוליו והוא ימכר במצבו כפי שהוא (AS IS).
6. הח"מ רשאי לנהל מו"מ עם המציעים ביחד או בנפרד ו/או שלא לקבל את ההצעה הגבוהה ביותר, או כל הצעה שהיא, וכן לפרסם הזמנה חדשה לקבלת הצעות.
7. ישיבת התמחרות בין המציעים, תיערך במשרד הכונס ביום **9/12/19 בשעה 14:00**
8. המציע שיזכה, יידרש לחתום על הסכם בנוסח המצוי במשרדו של הח"מ.
9. המכר, וכל הסכם שייחתם, טעונים הסכמת הנושה המובטח, כפופים לזכות הפדיון של הבעלים, ומותנה בכך שהקונה יחתום על ייפוי כוח בנוסח הקיים במשרד הרישוי המסמיך את כונס הנכסים להעביר בעלות בכלי הרכב על שם הקונה, ככל שהקונה לא יעשה כן בעצמו, **וכפוף לאישור רשם ההוצל"פ בת"א, בלעדיו אין ולא יהיה כל תוקף למכר.**

שמואל אור, עו"ד - כונס נכסים
בויאר, אור, שפרנט, מישור ושות', עורכי דין
רח' קרליבך 1 קומה 8 תל-אביב 67132 טל': 03-6910022 ; פקס: 03-6910044

שחם מקורות ביצוע בע"מ

מכרז -168-19 עדכון תנאי סף

אספקת מחרטת C.N.C לעיבוד חלקים גדולים

1. הרינו לעדכן על ביטול תנאי הסף לעניין מפגש המציעים, כל יתר תנאי המכרז נותרו ללא שינוי.
רשאים להשתתף במכרז מציעים אשר לקחו את מסמכי המכרז ושעומדים בתנאי הסף שלהלן:
א. על המציע להיות עוסק מורשה המקיים חובת ניהול כספים ותשלומי מס כדין. להוכחת העמידה בתנאי סף זה יש לצרף להצעה אישורים מתאימים ותקפים בהתאם לחוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו 1976 כדלקמן: תעודת עוסק מורשה, אישור ניהול פנקסי חשבונות ורשומות לפי חוק עסקאות גופים ציבוריים, אישור לצורך ניכוי מס, וכן תצהיר עסקאות גופים ציבוריים חתום כדין בנוסח כדוגמת הנוסח המצורף לתנאי מכרז זה.
ב. מציעים שהם סוכנים ישירים בארץ של חברה/יצרן בחו"ל, לסוג הציוד המוצע.
המציע יידרש לצרף אישור מתאים.
ג. מציעים אשר סיפקו בארץ ב-5 השנים שקדמו להגשת ההצעות, לפחות 2 יחידות של מחרטת C.N.C לעיבוד חלקים גדולים בשווי מעל 2 מלש"ח לפחות לכל מחרטה.
המציע נדרש לצרף רשימת לקוחות, אנשי קשר וטלפונים.
ד. הגשת ערבות בנקאית למכרז.
2. לשם קבלת מסמכי המכרז ניתן להיכנס לאתר שח"מ http://www.emsmekorotprojects.co.il/
מכרזים >>מכרזים פעילים ולהוריד את המסמכים.
לשם הורדת המסמכים נדרש למלא את הפרטים הבאים: שם ומספר המכרז המבוקש, שם החברה המבקשת, שם פרטי ומשפחה של איש הקשר, כתובת, מיקוד, טלפון, טלפון נייד, פקס, כתובת "יל של החברה ומס' חברה / עוסק מורשה.
לחילופין, ניתן לקבל עותק של מסמכי המכרז במשרדי החברה **מחלקת מכרזים ברח' הפלד 1, אזור התעשייה חולון**, בימים א'-ה' בין השעות 8:00-15:00.
3. את ההצעות יש להכניס (ביד) לתיבת המכרזים שבמשרדי שחמ לפי כתובתה לעיל עד יום **15/12/19** שעה **12:00**.
4. שח"מ אינה מתחייבת לקבל את ההצעה הזולה ביותר או הצעה אחרת כלשהי, והיא רשאית לנהל מו"מ או לבטל את המכרז על-פי דין.
5. פרטים ניתן לברר אצל **מלי יעקובוב בטלפון מס' 03-5572653**.

שח"מ מקורות ביצוע בע"מ

הזמנה להציע הצעות לרכישת בית מגורים צמוד קרקע במבנה דו משפחתי בחולון הכולל פוטנציאל לזכויות בנייה

הציבור מוזמן בזאת להציע הצעות לרכישת בית מגורים צמוד קרקע במבנה דו משפחתי בחולון הכולל פוטנציאל לזכויות בנייה והידוע כחלק מחלקה 462 בגוש 6020 והמצוי ברח' ההסתדרות 164 א', חולון (להלן: "**הנכס**").

1. הנכס יימכר כפוי במצבו הפיזי, התכנוני, ההנדסי והמשפטי הנוכחי (AS IS) במסגרת הליכי ההוצל"פ בתיק מס' 520718-10-18 המתנהל בלשכת ההוצל"פ בכפר סבא.
2. על המציע ובאחריותו לבדוק את טיב הנכס וכל הכרוך בכך, לרבות המצב הפיזי התכנוני והמשפטי של הנכס והתאמתו לדיני התכנון והבנייה.
3. המציע יראה כמי שבדק את הנכס ואת כל הנתונים לעיל ובכל מקרה כונס הנכסים לא יישא באחריות מכל מין וסוג, בקשר לזכויות, מלבד החובות המוטלים עליו בדין.
4. למען הסר ספק מובהר כי כונס הנכסים אינו מייצג את המציעים בכל הליך הקשור למכירת הנכס ולרישום הזכויות ע"ש הזוכה.
5. הצעות בכתב יש למסור למשרדו של הח"מ עד ליום 5.12.2019 **בשעה 17:00** בצירוף המחאה בנקאית לפקודת רשות האכיפה והגביה בשיעור 10% מגובה ההצעה וכמו כן יש לחתום על טופס הצעה.
6. במקרה בו מציע, שהצעתו נתקבלה, יחזור בו מהצעתו תחולט ההמחאה וזאת גם אם טרם הושלם הליך המכירה.
7. הסכם המכר מצוי במשרד הח"מ לעיון המציע.
8. המציע שהצעתו תתקבל או יוזמן בהתחמרות יידרש לחתום על הסכם המכר בנוסח המצוי במשרד כונס הנכסים ללא כל שינויים בו. יתרת התמורה תשולם תוך 30 יום מיום אישור המכר ע"י הזוכה ובכ' רשם ההוצל"פ.
9. אין הח"מ מתחייב למכור את הנכס לבעל ההצעה הגבוהה ביותר או בכלל ושומר על זכותו לנהל התמחרות בין המציעים.
10. המכירה כפופה לאישור הזוכה ובכ' רשם ההוצל"פ.

לקבלת מידע לגבי הנכס ומועדים להצגתו יש לפנות למשרד הח"מ באמצעות מייל:
Gillaw2@017.net.il

אורי גיל, עו"ד - כונס נכסים
רח' צלע הדרום 2 הרצליה ב' טל' 09-9501335

הזמנה להציע הצעות לרכישת בית מגורים בת 4 חדרים

בית צמוד קרקע ברמת השרון

מוזמנות בזה הצעות לרכישת זכויות בבית זו- משפחתי רח' יצחק שדה 33 (שכונת נווה מגן) רמת השרון, הידוע כחלק מחלקה 236 בגוש 6552, והרשום בחברה המשכנת משהב כתיק מס' 3717, ובדשות מקרקעי ישראל כתיק מס' 52112461מ (להלן: "הנכס").

1. הנכס והזכויות בו יימכרו במצבם כפי שהם (As Is) ועל המציע לבדוק בעצמו, על חשבונו ועל אחריותו כל בדיקה אשר נדרשת לו לשם הגשת הצעתו, לרבות מצב הנכס, מכלול הזכויות הקשורות בנכס, מצבו הפיזי, המשפטי, הרישומי והתכנוני, את אפשרויות ניצולו וכל יתר המגבלות והתנאים החלים על הנכס, בכל גוף ו/או רשות, חיובי המס החלים וכל פרט אחר.
2. הח"מ לא יהא אחראי, בכל דרך שהיא, כלפי מי שיקנה את הנכס ו/או כלפי כל אדם אחר, למצבו ו/או לטיבו, ו/או לטיב הזכויות בנכס, לאישורים ו/או היתרים לגבי הבנוי ו/או המצוי בו, לכל חיוב החל על הנכס, ו/או בקשר לנכונותם של פרט ו/או מידע הקשור לנכס, בין אם ניתן לברר בלשכת רישום המקרקעין, בכל רשות עירונית ו/או תכנונית ו/או ממשלתית ו/או בנכס עצמו ו/או בכל מקום אחר, ובין אם לאו. אין האמור בהזמנה זו או במידע שימסר על ידי הח"מ כדי להוות מצג כלשהו ואין להסתמך עליהם.
3. **הצעות ניתן להגיש בכתב בלבד למשרד הח"מ עד ליום 12/12/2019 שעה 14:00, על גבי טופס הצעה חתום** (להלן: "**טופס ההצעה**"). על המציע לחתום על הסכם המכר על כל נספחיו בחלקים מהצעתו.
4. ההצעות יהיו נקובות בשקלים חדשים. **כל הצעה תכלול: טופס הצעה על נספחיו חתום בחתימת המציע, בצירוף המחאה בנקאית לפקודת החתום מטה, בסכום השווה ל-5% (חמישה אחוזים) מגובה ההצעה** (להלן: "**הערבות**"). הערבות תחולט כפיצוי מוסכם וקבוע מראש בכל מקרה בו מציע שהצעתו הוכרזה כזוכה, יחזור בו מהצעתו מכל סיבה שהיא. מציע שהצעתו לא זכתה יקבל חזרה את ההמחאה הבנקאית ללא תוספת הפרשי הצמדה ו/או ריבית. על ההמחאה לעמוד בתוקף לפחות 4 חודשים מיום הגשת ההצעה.
5. על מכירה זו לא יחולו דיני מכרזים. לא ישולמו דמי תיווך. אין הח"מ מתחייב לקבל את ההצעה הגבוהה ביותר, או כל הצעה שהיא והוא רשאי לחזור בו מהזמנה זו ו/או לשנותה ו/או להאריך מפעם לפעם את המועד להגשת הצעות ו/או לפרסם הזמנה חדשה ו/או לנהל משא ומתן עם המציעים, כולם ו/או חלקם ו/או עם גורמים נוספים שלא הגישו הצעה, אם באופן גלוי ואם באופן סמוי, כראות עיניו, לערוך התמחרות בין המציעים או כל גורם אחר, עפ"י שיקול דעתו, לנקוט בכל הליך מכירה שהוא, לבטל הזמנה זו או לבטל את הליכי המכירה בכל שלב, בלא כל נימוק לפי שיקול דעתו הבלעדי והמוחלט. **מכירת הנכס כפופה לאישורו של בית המשפט.**
6. לקבלת מסמכים להגשת הצעה יש לשלוח הודעה בצירוף שם המבקש ומס' טלפון/נייד לכתובת דוא"ל שלהלן: **is33rh@gmail.com**. מועד ביקור בנכס יפורסם למתעניינים דרך כתובת דוא"ל הנ"ל לאחר קבלה ועיון במסמכי הצעה. מועד להתמחרות יפורסם למציעים אשר יגישו הצעה.

יגאל אביב, עו"ד- כונס נכסים
רח' מצדה 7, מגדל ב.ס.ר 9, בני ברק,טל': 03-5171900, פקס': 03-5172700

בנדל"ן כמו בפרסום
צריך לדעת איפה להשקיע

גלובס נדל"ן
לפרסום ב-גלובס נדל"ן: 03-9538712 | asafe@globes.co.il

בנק ישראל והמדיניות הכלכלית

על תפקידם של היועצים הכלכליים לממשלות לדורותיהן

מאז הקמתו נועד בנק ישראל לשמש בין היתר כיועץ כלכלי של הממשל • עם זאת, רבים במערכת הפוליטית ראו טעם לפגם בפרופיל הציבורי הגבוה מדי של הבנק, שלתפיסתם פגע בעצמאותו ובמעמדו המקצועי • פרשנות זו הוכחה כמוטעית בהתאם לרוח הזמן

ד"ר אריה קרמפף

בישראל פועלים שני גופים שתפקידם לספק ייעוץ כלכלי לממשלה: בנק ישראל והמועצה הלאומית הכלכלית. החוק לא מגדיר במפורש מה הן מטרות הייעוץ, ולגופים המייעצים יש מרחב פרשנות רחב למדי.

תפקיד הייעוץ הכלכלי מעלה שאלות מהותיות לגבי תהליך קביעת המדיניות הכלכלית: מי קובע מהו סדר העדיפויות של המדינה ומה הם האינטרסים של הציבור? האם בכלל אינטרסים אלו צריכים להשפיע על המדיניות, או שאולי מדיניות כלכלית טובה צריכה להיות מנותקת מאינטרסים אלו? יש גם שאלות של צורה: האם הייעוץ צריך להיות שקוף לציבור, שהוא צריך להעשות בדיסקרטיות?

הרעיון שממשלות צריכות להעסיק כלכלנים מקצועים כיועצים הוא די חדש. המפנה חל בעקבות השפל הגדול בארה"ב והצורך לתכנן ולהוציא לפועל את מדיניות הניו־דיל, שדרשה מידע כלכלי, ידע כלכלי, ואנשי מקצוע. בעקבות פרסום ספרו של ג'ון מאיינרד קיינס, והתגבשותה של הדיסציפלינה החדשה – מקרו־כלכלה, כלכלנים פיתחו מודלים לניהול מדיניות פיסקלית ומונטרית. לאחר מלחמת העולם השנייה זה כבר הפך לנורמה: ממשלות בעולם כולו העסיקו גדודים של כלכלנים כיועצים בתחומים שונים. מאז, לא ניתן לדמיין קביעת מדיניות כלכלית ללא כלכלנים כיועצים.

אך אופי היחסים בין ממשלות ויועצים השתנה מעת לעת. בעידן המדינה הגדולה, ההפרדה בין הדרג הפוליטי והמקצועי לא הייתה חדה. ממשלות ציפו מיועצים להפנים את סדר העדיפויות שנקבע על־ידיהן ולקבל כנתון מגבלות פוליטיות.

בישראל, מי שייצג תפיסה זו הוא דוד הורוביץ, הנגיד הראשון. הורוביץ היה חסר הסכלה כלכלית, אך נהנה מאמונם של כלכלנים ופוליטיקאים כאחד. בעידן ההוא, ציונות ומקצועיות לא עמדו בסתירה.

בשנות השמונים ירד קרנה של הפרדיגמה הקיינסיאנית, והתגבש קונצנזוס סביב תפיסות כלכליות שמרניות.

דור חדש של כלכלנים, רובם בוגרי אוניברסיטאות אמריקאיות, מיצב את עצמו כעזר שכנגד הדרג הפוליטי. דור זה אימץ בהתלהבות את הגישה של "אותו מודל מתאים לכולן" (one size fits all). לפי גישה זו, הכלכלן לא צריך לדעת יותר מדי פרטים על הכלכלה המקומית כדי לדעת איך לתקן אותה. המלצות שיצאו ממכשב הדפוס של קרן המטבע, שוכפלו והופצו בקרב כלכלנים וקובעי מדיניות בכל קצוות הגלובוס.

מי שייצג תפיסה זו בישראל הוא הנגיד יעקב פרנקל, בוגר אוניברסיטת שיקגו, אשר עבר לעמדת הנגידות הישר מראשות מחלקת המחקר של קרן המטבע. מי שעקב בזמנו אחר היחסים בין פרנקל והדרג הפוליטי, יכול היה להתרשם שפרנקל לא רכש כבוד רב לפוליטיקאים מולם עבד, וראה במשרדי הממשלה מכשולים שצריך לעקוף.

ההדרים שיצרה סידרה של משברים כלכליים באזורים שונים בעולם – משבר החוב במדינות המתפתחות בשנות השמונים, המשבר האסיאתי ב־1999, וכמובן משבר האסאב־פריים ומשבר הארו, חדרו גם למשרדים הממוזגים של כלכלי קרן המטבע, הגוף המשפיע ביותר על נורמות מדיניות בעולם. כלכלני הקרן – שחלקם היכה על חטא ואף בפומבי – הפנימו שמודל אחד אינו מתאים לכולן.

אבל התובנה שחילחלה בהדרגה הייתה מהותית יותר. גם כאשר תהליך קביעת המדיניות הוא מקצועי, אין מנוס מקביעת סדר עדיפויות, שהוא במהותו פוליטי. לכן, הייעוץ הכלכלי אינו יכול להרשות לעצמו להתמקד בתחום צר של מטרות כלכליות־יעילות, יציבות וצמיחה – ולהניח לשוק, לחברה או למשרדים ממשלתיים אחרים לטפל בשאר. הייעוץ צריך לראות את התמונה הגדולה. צמיחה היא מטרה חשובה, אך חשוב לא פחות הוא האופן בו מתחלקים פירותיה.

יציבות מחיירים היא מטרה הכרחית, אך ייתכן שהיא עומדת בסתירה למטרות רצויות אחרות כמו יציבות פיננסית, תעסוקה או מצב התנהלות סבירה של תנועות הסחר וההון.

סידרת המשברים לא החזירה אותנו לעידן הקיינסיאני. אולם כיום־כמו בעידן הקיינסיאני־מתערערת ההבחנה החדה בין הפוליטי והמקצועי, משום שהיועצים הכלכליים נדרשים לשיקול דעת. המצב החדש מאלץ אותם להתלכלך, לטבול את רגליהם בבוץ של השיח הציבורי, ולנקוט עמדה בנושאים הנתונים במחלוקת פוליטית.

בשנים האחרונות בנק ישראל הכיר בשינויים הללו, ופירש בהתאם את תפקידו כיועץ כלכלי לממשלה. מזה יותר מעשור, בנק ישראל משתמש במחלקת המחקר שלו כאמצעי לעיצוב השיח הכלכלי הציבורי, לעיתים בצורה שמשכה אש כנגד הבנק.

היו רבים, מתוך המערכת הפוליטית ומחוץ לה, שראו טעם לפגם בפרופיל הציבורי הגבוה מדי של הבנק כיועץ כלכלי, שלתפיסתם פגע בעצמאותו ובמעמדו המקצועי. אך פרשנות זו מוטעית. המעורבות המוגברת של הבנק בשיח הציבורי בנושאים שנויים במחלוקת נגזרת מעצמאותו דווקא, ומן הצורך להתאים את תפקידו כיועץ לרוח הזמן.

בכך, הבנק תרם לא רק להתבגרותו של השיח הכלכלי בישראל, אלא גם לשקיפות יתר של תהליכי קביעת מדיניות כלכלית בישראל. יש לקוות שמגמה זו תישמר בשנים הבאות לאחר תחלופת הנגידים. ●

הכותב הוא מרצה בכיר לכלכלה פוליטית ויחסים בינלאומיים, המכללה האקדמית של תל אביב יפו

מקרו־כלכלה ופתיחת השווקים לתחרות

הדרך לצמיחה כלכלית עוברת בפחות הגנות על התוצרת המקומית

התוצר לנפש בישראל הוא עדיין נמוך יחסית למדינות המפותחות • אבל למשק יש יכולת להתמודד ולהעלות את הפריון הנמוך בכמה דרכים יעילות: חדירה לשווקים נוספים, עידוד יבוא חופשי, חיסול רגולציה והשקעה בתשתיות ובהון אנושי • זה המפתח לשינוי

אלעד מלכא

הוג להתייחס אל ישראל ככלכלה שצומחת מהר ביחס למדינות מפותחות, אלא שמדובר בנתון נכון חלקית. התוצר המקומי אמנם צומח מהר ביחס למדינות מפותחות, בשנת 2018 למשל צמח התוצר המקומי כולו ב־3.2%, זאת לאחר שבין 2009־2017 צמח התוצר לנפש בישראל בקצב של 41% לעומת ממוצע צמיחת התוצר במדינות ה־OECD שעמד על 30% בלבד. אלא שבישראל גם האוכלוסייה בישראל גדלה בקצב מהיר ביחס למדינות אחרות. התוצאה, צמיחת התוצר לנפש נמוכה מקצב הצמיחה מדינות אחרות, כך למשל ב־2018 עמד קצב צמיחת התוצר לנפש על 1.2% בלבד.

מה גרם לקצב צמיחה גבוה בישראל? מספר אלמנטים. שיעור ההשתתפות בכח העבודה הוא אחוז האנשים המעוניינים לעבוד בישראל. מאז 2003, עת קוצצו הקצבאות בישראל, עולה שיעור ההשתתפות בכח העבודה בהתמדה.

בשנת 2003, עמד שיעור ההשתתפות בקרב גילאי 15 ומעלה על כ־ 60% ואילו בשנת 2018 כבר עמד שיעור ההשתתפות על כ־64%. בטווח הגילאים הרלוונטי יותר, 25 ומעלה, ישראל כבר חצתה את רף 80 האחוזים. אולם בקרב שתי אוכלוסיות חלה האטה בשנים האחרונות.

שיעור ההשתתפות בכח העבודה בקרב גברים חרדים "תקוע" כבר שלוש שנים על 51.1 ובקרב נשים ערביות על 24.6 בלבד. אם לא יהיה שינוי דרמטי, אין סיבה לחשוב שבעתיד הקרוב שתי אוכלוסיות אלו יגבירו את הצטרפותן לשוק העבודה. ייתכן מאוד, שבהיבט ההשתתפות בכח העבודה, שהיה אחד המנועים לצמיחה המשמעותית של ישראל, ישראל הגיעה למיצוי אלא אם כן יקרה מהלך דרמטי.

בניגוד למה שנהוג לחשוב, שיעור אבטלה לא מודרני מתוך סך האוכלוסייה בישראל אלא מתוך שיעור השתתפות בכח העבודה בלבד. האבטלה בישראל בשפל היסטורי כבר שנים, מידי שנה נשברים שיאים לטובה בהיבט הזה. אם ב־2003 התקרבה ישראל לשנים עשר אחוזי אבטלה, הרי שכיום ישראל כבר מציבה סטנדרט של 3.7% בלבד, קרוב מאוד לאבטלה המבנית בישראל. אם כן, גם בהיבט הזה קשה מאוד לצפות שיפור נוסף אשר יתרום בתורו לעלייה התוצר בישראל.

הדרך לרמת התוצר הגבוהה בישראל עברה גם דרך כמות שעות עבודה גבוהה. בישראל עובד ממוצע עבד 1,885 שעות בשנת 2017, הרבה מעל ממוצע מדינות ה־OECD שעמד על 1,759 שעות בלבד. קשה לראות את הישראלים מגרילים את שעות העבודה שלהם, מה גם שכל עליה במספר שעות העבודה באה בהכרח על חשבון פעילות פנאי ופוגעת באיכות החיים.

נשארנו אם כן, עם הרכיב הרביעי, זה שתמיד היווה את הבעיה המרכזית של ישראל אבל זה שעד היום הוסחר כיוון שהשיפור במדדים האחרים פיצה עליו – פריון העבודה. פריון העבודה מודד כמה מפיק עובד ביחידת זמן עבודה מסויימת, תהא זו שעת עבודה, יום עבודה או שנת עבודה. בישראל פריון עבודה נמוך ביחס למדינות ה־OECD ב־13% נכון לשנת 2017. הבעיה החמורה אינה רק הפריון הנמוך, אלא קצב צמיחת פריון העבודה. בין השנים 2000־2018 צמח הפריון לשעת עבודה בישראל ב 3.3% בלבד, בעוד ממוצע המדינות המפותחות הוא צמח ביותר מפי שניים – 7.35%.

> מחקר של מרכז טאוב מראה שענפים החשופים לייבוא נוטים להגיע לרמת פריון גבוהה יותר. הסיבה היא הצורך להתחרות במשק העולמי הרווי בשחקנים מתחרים

שלושה רכיבים מרכזיים משפיעים על פריון העבודה: השקעה בתשתיות, השכלה והון אנושי והשקעה בטכנולוגיה.

השקעה בתשתיות חונה בעיקר לפתחה של המדינה שאכן משקיעה תקציבים גדולים בפיתוח תשתיות. בכל הקשור לטכנולוגיה ואיכות כוח האדם, מחקר של מרכז טאוב מראה שענפים החשופים לייבוא נוטים להגיע לרמת פריון גבוהה יותר. הסיבה לכך היא הצורך להתחרות במשק העולמי שדוחפת את היזמים והחברות להשקיע בהון ולהעסיק הון אנושי איכותי, אלו יחד דוחפים את רמת הפריון כלפי מעלה.

בניגוד למדיניות הנוכחית של ישראל, העסוקה בהגנה על תוצרת מקומית ומניעת יבוא, המפתח לצמיחה ולשגשוג כלכלי ישראל טמון דווקא ביבוא חופשי. ●

הכותב הוא מנכ"ל ומייסד "האינטרס שלנו - הלובי שלך בכנסת"

משה כחלון. התנהגות של ייפוי המציאות העגומה כשהיא לא נוחה מבחינה פוליטית

צילום: איל יצהר

פוליטיקאי אמיץ או כנוע?

כחלון הוא שר אוצר כושל ופופוליסט

הציון הראוי להערכת תפקודו באוצר – נכשל • הוא נכנע ללחצים, גרם לעליית הגירעון ונמנע מרפורמות • תגובה למאמרה של עורכת "גלובס" נעמה סיקולר

אריאל ויטמן

במאמר שפרסמה עורכת "גלובס", נעמה סיקולר ("למרות אקורד הסיום הצורם, עוד נתגעגע למשה כחלון", 26.11.19), היא קובעת ששר האוצר משה כחלון הוא "אחד הפוליטיקאים המחוננים והאמיצים שהיו לנו"; ומציינת שכחלון "יירש כשר אוצר בכלל לא רע".

במציאות, שר האוצר לא היה פוליטיקאי אמיץ, אלא להיפך – שר פופוליסט. מיום מינויו ניהל כחלון קמפיין בחירות מתמשך על גב אזרחי המדינה, מכר אותנו לקבוצות הלחץ החזקות במשק, כמו גמלאי השוטרים וועד עובדי חברת חשמל; והציבור – רובו לא אהב את "המתנות" שחילק, שהרי משלם המסים (אנחנו) שילמנו עליהן. נזכיר גם את "האומץ" הרב שגילה כאשר הוא לא רצה לעסוק בנושאים בעייתיים, וטען שהוא "מנוע בגלל ניגודי עניינים" ותירוצים אחרים.

בתקופת כחלון גדל הגירעון ללא הצדקה, דבר המסכן את היציבות הפיננסית במשק, במקרי משבר או מיתון כלכלי. יותר מכך, בתקופתו (כארבע שנים) למעט "יועדת שטרום", לא בעשתה כאן רפורמה שתומכת בתחרות ובצמיחה.

השר לא פעל להתקנת כוחם העודף של ההסתדרות ועדי העובדים במשק. כולנו, עניים ועשירים, עשירונים עליונים ותחתונים, מומשכים לשלם "מס הסתדרות" בשל עוצמתה של ההסתדרות וגרורותיה במשק. יוקר המחיה, האי־שוויון והמגזר הציבורי המנופח, בלי הצדקה, ממשיכים לפגוע בכולנו.

הרפורמה במשק החשמל, שאותה השיק כחלון בגאון, הייתה בעצם מתנה לעובדים שלהם אחד הוועדים החזקים במשק, וגם לא בטוח שהיא תביא לשיפור בפריון ובתחרות בתחום הקריטי הזה.

פרויקט הדגל של כחלון, תוכנית "מחיר למשתכן", היא תוכנית בולשביקית יקרה ולא יעילה, שעלותה תרקיע כנראה (לפי הכלכלן הראשי באוצר לשעבר, ד"ר מיכאל שראל) ל־20 מיליארד שקל, מתוכם 10 מיליארד שיילכו לאבדון, ולא לזוכים.

הפופוליזם הכחלוני עלה לשיאים כשהוא נמנע מהעלאת מחיר החלב המפוקח. הוא ישב על הגדר ולא עשה דבר למשק החלב שמנוהל בדרך קומוניסטית מיושנת, עם "מכסות", "תכנון השוק" ו"מחיר מטרה" על־ידי פקידים. מה שגורם למחסור ולמחירים גבוהים (ע"ע משבר החמאה).

הלאה. למעט צעדים קוסמטיים נמנע כחלון במשך ארבע שנותיו באוצר מלטפל ביוקר המחיה בתחום המזון. המועצות החקלאיות (ברית המועצות) קיבלו ממנו תמיכה, וההגבלות על יבוא מוצרים חקלאיים ומוצרי מזון נוספים, נותרו בעינן. מכסי מגן (רובם מיותרים) נותרו גבוהים וכולנו המשכנו לשלם הון במרכול.

אמנם כחלון טען, וממשיך לטענן, שהוא פקיטליסט "חברתי", שדואג לשכבות החלשות, אלא שדווקא הן נפגעו ככל שכל המזון שלהן התייקר, בגלל כניעת השר והימנעותו מעימות עם קבוצות אינטרסים בכלכלה הישראלית.

סיכום הקדנציה חושף תמונת מצב כמעט קטסטרופלית. אי־טיפול בקרטלים ובהגנות במגזר החקלאי, כניעה בנושאי פנסיות השוטרים, קבלת תנאי ועד עובדי חברת חשמל, מאבק עיקש כדי שהמדינה תמשוך עתירה לבג"ץ נגד זכות השביתה המופלגת של הוועדים הגדולים, הימנעות בתואנות שונות מנקיטת עמדה בנושאים שנויים במחלוקת, ורטוריקה פופוליסטית שמזלזלת במבקריו.

מהותית ועניינית, מה שמדגים את כישלונו של כחלון הוא נושא הגירעון התקציבי הענק. לפני בחירות סבב א', כחלון ובכירי משרדו הרגיעו את הציבור, והבטיחו ש"אין מה לחשוש" ו"הכול תחת שליטה". תקופה קצרה לאחר מכן הבוחר, גילינו "פתאום" חריגה מהותית; כעת אנו עומדים בפני קיצוצי עומק בתקציבי המשרדים, וכנראה תעצום רבים, הממשלה הבאה תעלה מסים.

התנהגות זו של ייפוי המציאות העגומה כשהיא לא נוחה מבחינה פוליטית, מעידה יותר מכול על הקדנציה כולה.

האומנם כדברי סיקולר זה "פוליטיקאי אמיץ שעוד נתגעגע אליו", או פוליטיקאי ציני, כנוע, שהתנהלותו גרמה לפגיעה בציבור.

אחד הלקחים הוא – ששר האוצר הבא יצטרך ללמוד מניסיונו של כחלון; שלא יכנע לקבוצות לחץ על חשבון הציבור, שלא יחסום את המשק מכל תחרות שהיא בשם עקרונות פופולוסטיים.

אדוני השר החדש, במקום כל אלה – תפתח שוחים, תן לי"איש השמן" לעשות דיאטה לטובת כולנו, תוריד מסים מיותרים, תקל את הרגולציה, וקח דוגמה דווקא משר האוצר בנימין נתניהו. ●

הכותב הוא עורך מדור הדעות של "גלובס"

משבר האקלים

שר האנרגיה שטייניץ מתקדם למדיניות האנרגיה של האתמול

בזמן שהעולם רץ לשימוש באנרגיות מתחדשות, ישראל ממשיכה לחפש גז ונפט מתחת לאדמה

שני אלוני

לאחרונה הודיע שר האנרגיה, יובל שטייניץ, על החלטת משרדו להעלות את יעדי השימוש באנרגיות מתחדשות של מדינת ישראל ל־2030 מיעד של 17% ל־30%. לאוזניים רגילות זה יכול היה להישמע כמו ניצחון לארגוני הסביבה. אלא שמי שמכיר את הנעשה בעולם יודע שהיעד הזה מביך.

> תושבי מישור החוף צריכים לדאוג, מאוד. עליית מפלס פני הים מהירה ממה שהמדענים העריכו קודם. אוסטרליה חווה גל של שריפות שמסכנות מאות אלפי בתים וחיים

אם היה מדובר בשר חדש, לא בקי, אפשר היה להניח שהוא התבלבל. אבל שטייניץ אינו טירון והחלטתו אינה טעות תמימה.

נתחיל מהמספרים ששטייניץ מכיר היטב: קוסטה־ריקה נהנית מ־99% אנרגיות מתחדשות, ברזיל כ־90%, איטליה וגרמניה כ־50% וארצות־הברית – כ־25% (קפיצה מ־1% ב־2010). ובישראל? הנתונים נעים בין 6% ל־8%. עד 2030, מרבית המדינות המפותחות צפויות להגיע ל־50% אנרגיות מתחדשות; ויש מדינות שכבר הוכיחו שמשק אנרגיה שמבוסס על כ־100% אנרגיות מתחדשות, הוא אפשרי.

מה שמטריד יותר בהודעת שטייניץ הוא שאנרגיה סולרית היא הזולה – והכדאית – ביותר לייצור מכל החלופות הקיימות במדינה שטופת שמש כשלנו. בהתערבות מינימלית, השוק החופשי בעצמו יכול להביא ליעד של 30% אנרגיות מתחדשות הרבה קודם. כך שטייניץ מאותת שאין בכוונתו להוביל לשינוי ממשי, ורומז לחברות הגז שאין מה לדאוג, המשרד ימשיך להבטיח שהמדיניות תהיה בת עדיפה של החברות עוד עשרות שנים.

המדיניות הזאת מוכרת לנו. גם היום ישראל ממשיכה לאשר חיפושי גז ונפט בים וביבשה, בזמן שהעולם נסוג מדלקים פוסיליים במהירות. רק שבוע הוריע הבנק ההשקעות הגדול באירופה, שיפסיק לממן תעשיות שמקדמות דלקים פוסיליים. ואצלנו, משרד האנרגיה ממשיך למכור לציבור את בלוף ה"גז הטבעי" ולבעלי הון רישיונות חיפוש, אף שמדובר במקורות אנרגיה מיושנים, הרסניים ומזהמים.

שטייניץ הוכיח שוב, שבחסות כותרות יפות הוא מקדם מדיניות שבה הציבור הוא כנראה בתחתית סדר העדיפויות.

מאחורי המדיניות הבעייתית הזו, מסתתר סיפור מחריד בקנה מידה עולמי.

ונציה הוצפה באחרונה בגאות השנייה בגובהה שנרשמה בהיסטוריה שמאיימת על אחת הערים היפות בעולם. תושבי מישור החוף צריכים לדאוג, מאוד. עליית מפלס פני הים מהירה ממה שהמדענים העריכו קודם. אוסטרליה חווה גל חמור של שריפות שמסכנות מאות אלפי בתים וחיים. גל שריפות נורא נוסף פגע באחרונה בקליפורניה. הידיעות הללו צריכות להדיר שינה מעיינינו.

עשרות אלפי מדענים בעולם מאמתים שוב ושוב את מה שכולנו רואים סביבנו. אין לנו זמן לבזבז. אנחנו חיים בנקודת זמן היסטורית שמחייבת קבלת החלטות אמיצות. אנו זקוקים למהיגות שמוכנה להסכל לאורחיה בעיניים ולדרוש מהם לשלם מחירים כואבים.

להתעמת עם בעלי הון ולדרוש מהם להסיר ידם מהעתיד – הלא מיטיב –מ שלנו. ב־2030 כבר יהיה מאוחר מדי.

אם יש דבר אחד, אופטימי יותר, בהחלטת משרד האנרגיה, הוא שהלחץ הציבורי האישי שהפעלנו על שטייניץ עבד, חלקית. מי שהתנגד ארבע שנים לשנות את המדיניות שלו, הציג סדק ראשון בחומה. אבל הדרך עוד ארוכה. תפקידנו להעלות את הלחץ הציבורי, והרבה.

ב־2020 ייבחן הציבור הישראלי בנכונותו לצאת למאבק למען העתיד שלנו, ילדינו ונכדינו. אנחנו במגמה ירוקה, ביחד עם עשרות ארגונים שותפים נערכים למערכה הקשה.

שטייניץ הוכיח לנו שוב, שבלי המאבק הציבורי שלנו המדינה תמשיך לנהל משק אנרגיה שמסכן את ביטחונה של ישראל, ומשמר את כוחן של חברות הגז. זה הזמן שלנו לצאת למאבק. ●

הכותבת היא מנכ"לית ארגון מגמה ירוקה

דין וחשבון
עורכי דין • רואי חשבון • הליכים משפטיים
www.globes.co.il

עורך דין השווה קולגות בתיק לגבלס - ונקנס לאחר שהתנצל; ביהמ"ש: לשקול תלונה ללשכה

עו"ד אחז אגם טען בכתב טענות במסגרת ייצוגית, כי עורכי הדין שמייצגים את הנתבעת מעלים טענות כמו שר התעמולה הנאצי • ביהמ"ש הטיל עליו הוצאות של 2,500 שקל

מאת חן מענית

אחת מהביקורות המופנות כלפי מקצוע עריכת הדין בארץ, היא שרמת העוסקים בו הידרדרה מאוד בשנים האחרונות. לפי אותה ביקורת, הצפת השוק הישראלי בעורכי דין הביאה עימה לבתי המשפט עורכי דין שחלקם אינם מקצועיים מספיק, וחלקם לא מקפידים, לעומת העבר, על כללי הדיבור והשיח התקין בבית המשפט. אך מה קורה בפועל כאשר עורך דין משתלח בשפה בוטה במיוחד בעורכי הדין שמולו, בעת דיון משפטי או בכתבי הטענות? ומה צריך לעשות השופט נוכח התנהלות כזו?

אלו הן השאלות שבהן התחבט לאחרונה שופט בית הדין האזורי לעבודה בתל־אביב, דורי ספיבק. זאת, בעת דיון בבקשה לאישור (ניהול) תביעה ייצוגית שהגיש יונתן פנחסי נגד חברת "תים נטקום". הטענות של פנחסי בבקשה לאישור התביעה כייצוגית, שאותה הגיש באמצעות עו"ד אחז אגם, היו כבדות משקל. לדבריו, החברה הכניסה רכיבים פיקטיביים לשכר העובדים כדי להפחית את תשלום הזכויות הסוציאליות שלהם.

הבקשה נדונה במשך חודשים בבית הדין לעבודה, ובתחילת ספטמבר השנה הגיש בא־כוח המבקש, עו"ד אגם, סיכומי תשובה מטעמו בהליך. בסיכומים תקף עו"ד אגם מהותית את טיעוני הצד שכנגד – החברה שמיוצגת על- ידי עורכי הדין טל קרת, שירה כהן מזור ועופר שובל, ממשרד עוה"ד תדמור־לוי. אולם עו"ד אגם לא הסתפק בטיעונים המהותיים לגופה של תביעה, והוסיף וכתב בכתב הטענות שהגיש לבית המשפט, כי באי־כוחה של "תים נטקום" טוענים את טענותיהם כמו יוזף גבלס, שר התעמולה הנאצי ומראשי גרמניה הנאצית.

מקרה קיצוני

בסעיף 7 לסיכומי התשובה שהגיש לבית הדין לעבודה, כתב עו"ד אגם, שחור על גבי לבן: "המשיבה ("תים נטקום") חוזרת על טענותיה הארטילאיות (הטעות במקור, ח' מ') גם בסיכומים, מתוך כוונה שבית הדין הנכבד, בדומה לגישתו של גבלס, יקבל את הטענות רק כי הן מופיעות מספר פעמים".

נזכיר, שגבלס שימש כראש משרד הרייך לתעמולה ול"השכלת העם" בימי שלטונו של אדולף היטלר. גבלס היה פושע מלחמה, וגם בתוך החוג הפנימי של מקורבי היטלר הוא נחשב לייחודי בקנאותו האידיאולוגית להיטלר, למפלגה הנאצית ולתורת הגזע. נאומיו ומאמריו גדושי האנטישמיות והשנאה מילאו תפקיד מרכזי בהכשרת דעת הקהל לרדיפת היהודים, להתרת דמם, ולבסוף להשמדתם בשואה.

באי־כוח החברה הנתבעת לא נותרו אדישים לאמירות הקשות הללו של בא־כוחו של התובע הייצוגי (המבקש לנהל תביעה ייצוגית). "סבורים אנו כי מדובר במקרה כה קיצוני וחמור, שאין אנו זקוקים להנמקה עד כמה השימוש בטיעון זה הוא מביש, חמור, ויוצא דופן באופן המחייב את מחיקת סעיף 7 מסיכומי התשובה של המבקש", כתבו עורכי הדין של חברת "תים נטקום". לדבריהם, "טענה כזו לא יכולה להישאר בכתב טענות במדינת ישראל".

עו"ד אגם, שהבין את טעותו, מיהר להתנצל על הדברים שכתב. אולם כנראה הוא לא הבין את חומרת ההתבטאות שלו, שכן לצד ההתנצלות הוא ניסה להסביר מדוע מדובר היה בהתבטאות לגיטימית, בנסיבות שבהן נכתבה.

היבטים אתיים

השופט דורי ספיבק הורה על מחיקת הסעיף שכלל את השוואתם לגבלס של עורכי הדין של החברה הנתבעת, מכתב הטענות. אולם השופט לא הסתפק בכך ולמרות התנצלות עו"ד אגם על ההשוואה, השופט הטיל עליו תשלום בסך 2,500 שקל. זאת, בשל ההוצאות המשפטיות שהחברה הנתבעת נאלצה להוציא לצורך בקשת מחיקת ההתבטאות הפוגענית של עו"ד אגם מכתב הטענות. כמו כן, הציע השופט לחברה הנתבעת, באופן חריג מאוד, לשקול להגיש תלונה נגד עו"ד אגם לוועדת האתיקה של לשכת עורכי הדין.

בנימוקי החלטתו ציין השופט ספיבק, כי "חרף ההתנצלות, הרי שבנסיבות העניין ונוכח החומרה לכאורה של האופן שבו נוסח הסעיף, מצד אחד, והעובדה שבא־כוח המבקש (התובע, ח' מ') אמנם התנצל, אך בבד בד פירט והסביר מדוע לשיטתו מדובר היה בהתבטאות לגיטימית מצידו בנסיבות, מוצע לחברה הנתבעת לשקול לפנות ללשכת עורכי הדין על מנת שתבחן את ההיבטים האתיים של העניין".

ביהמ"ש: "חרף ההתנצלות, הרי שנוכח החומרה לכאורה של האופן שבו נוסח הסעיף, ... מוצע לחברה הנתבעת לשקול לפנות ללשכת עורכי הדין על מנת שתבחן את ההיבטים האתיים של העניין"

השופט ספיבק. מחק את האמירה הפוגענית
צילום: דוברות בתי המשפט

להט האמוציות

עו"ד אגם מסר ל"גלובס" בתגובה: "מדובר באמירה שלא הייתה צריכה להיאמר. היא נאמרה מתוך רצון לשמור על הלקוח אחרי מסע הכפשות אשר הצד השני עשה נגדו, בלהט האמוציות שהתנהל בתיק. כמו ספורטאי, נפלטה אמירה החורגת מן הראוי, שכמובן הצטערתי עליה אחר־כך. כמובן, לא הייתה לי כוונה לפגוע, ולבית הדין לעבודה הועברה מיד התנצלות".

עוד מסר עו"ד אגם, כי "לאחר ההחלטה פנינו למשרד של חברת 'תים נטקום', על מנת שתעביר לנו פרטים של ארגון הקשור בניצולי שואה לצורך העברת הכספים. אולם תשובתם הייתה, כי 'עליכם להעביר את תשלום ההוצאות בלא תנאי ובלא ש'תים נטקום' נדרשת להציג לכם דבר".

באי־כוחה של "תים נטקום" ממשרד עוה"ד תדמור־לוי מסרו כי בכוונתם לתרום לניצולי שואה את 2,500 השקל שבית המשפט פסק לטובתם. ●

טור אורח
נויה רימלט

הטעויות של מנדלבליט והאינטרס הציבורי

החלטת היועץ המשפטי לממשלה, אביחי מנדלבליט, להגיש כתב אישום נגד ראש הממשלה בנימין נתניהו, היא הזדמנות לערוך סיכום ביניים ביחס לאופן שבו ניהל היועמ"ש את תהליך קבלת ההחלטות בתיקי נתניהו, וגם לשאול כמה שאלות נוקבות על המשקל שניתן לאינטרס הציבורי בתהליך זה. על אף שקשה היה שלא לחוש אהדה למנדלבליט, כאשר ניצב חמור סבר מול המצלמות והודיע בלב כבד על החלטתו, נראה שעם כל כוונותיו הטובות הוא שגה בשני עניינים מהותיים.

ראשית, החלטתו הסופית של מנדלבליט להעמיד לדין את רה"מ ניתנה שלוש שנים וחצי לאחר פתיחת חקירה גלויה של המשטרה בתיקי 1000 (תיק המתנות) ו־2000 (תיק נתניהו־מוזס). על אף שהמשטרה המליצה על העמדתו לדין של נתניהו כבר בפברואר 2018, החליט מנדלבליט לעכב את החלטתו בעניין הגשת כתב אישום עד לאחר גיבוש המלצות המשטרה בתיק החקירה השלישי נגד ראש הממשלה – תיק 4000 (תיק בזק־וואלה). בדיעבד, ניתן לומר שזו הייתה החלטה שגויה.

פרק זמן סביר

לו היה מנדלבליט מפצל את ההכרעה בתיקי נתניהו כפי שנכון היה לעשות, ניתן היה לגבש את ההחלטה הסופית בעניין הגשת כתב אישום בתיקי 1000 ו־2000, כבר לפני כשנה ועוד לפני שתי מערכות הבחירות, שהתקיימו באפריל ובספטמבר השנה. מבחינה זו, ההחלטה על איחוד הדיון בכל תיקי נתניהו פגעה בזכותו של הציבור לדעת בתוך פרק זמן סביר, אם יש ממש בחקירות הפליליות נגד ראש ממשלה מכהן. החלטה זו גם תרמה לפלונטר הפוליטי שבו אנו מצויים.

מצב שבו במשך תקופה ארוכה מרחפת עננה של חשדות פלילים מעל ראשו של נבחר הציבור הבכיר ביותר בישראל, ללא הכרעה סופית של היועמ"ש אם החשדות מצדיקים הגשת כתב אישום, הוא מצב בלתי ראוי. ככל שמדובר בדמות פוליטית בכירה יותר, כך האינטרס הציבורי מחייב שחקירות פליליות יגיעו לידי מיצוי, הקדם האפשרי, כולל החלטה סופית על העמדה לדין.

לו היה מנדלבליט מפצל את ההכרעה בתיקי נתניהו, ניתן היה לגבש את ההחלטה הסופית בעניין הגשת כתב אישום בתיקי 1000 ו־2000, כבר לפני כשנה ולפני שתי מערכות בחירות. ההחלטה על איחוד הדיון בכל תיקי רה"מ הייתה שגויה

שוחד ולא רק מרמה

טעות נוספת של מנדלבליט נוגעת לתיק 2000. בניגוד לעמדתם של רוב בכירי הפרקליטות, החליט היועמ"ש שלא להגיש כתב אישום נגד נתניהו בעבירה של בקשת שוחד ממו"ל "ידיעות אחרונות", ארנון (נוני) מוזס, אלא רק בעבירה של מרמה והפרת אמונים. העובדות המתוארות בכתב האישום מציבות סימני שאלה כבדים על החלטה זו, ומעוררות תהייה עד כמה התחשב מנדלבליט באינטרס הציבורי גם בעניין זה, כאשר החליט למחוק את סעיף השוחד מהאישומים נגד רה"מ בתיק 2000.

כדי להחליט על העמדתו לדין של אדם, צריכים גורמי התביעה, והיועמ"ש בראשם, להעריך כי הסיכוי הלכאורי להרשעה בתיק עולה על הסיכוי הלכאורי לזיכוי, ולו באורח קל בלבד. ככל שההטיה של המאזניים לכיוון הרשעה היא קלה יותר, כך שיקולים הנוגעים לאינטרס הציבורי הופכים להיות כבדים יותר.

כתב האישום נגד נתניהו בתיק 2000 מתאר מערכת יחסים מושחתת של ראש ממשלה מכהן עם מו"ל "ידיעות אחרונות". מוזס הציע לנתניהו שינוי ניכר באופן הסיקור שלו ושל בני משפחתו על מנת להבטיח את המשך כהונתו, ורה"מ ניהל איתו שתי שיחות מפורטות על קידומה של תוכנית זו. בין שיחה לשיחה, פנה נתניהו גם לשרים זאב אלקין ויריב לוין כדי לבחון איתם שינויי חקיקה, שיגבילו את תפוצת החינמון "ישראל היום", המתחרה של "ידיעות אחרונות".

מראית העין העולה מן העובדות הללו היא של בקשה או התניה של שוחד. העובדה שמדובר בראש ממשלה מכהן, מטה את הכף עוד יותר לכיוון של ניהול הליך פלילי בבית משפט בעניין זה. זו הייתה גם עמדתם של רוב בכירי הפרקליטות. חבל שגם בעניין זה שכח מנדלבליט לתת משקל גדול יותר לאינטרס הציבורי. ●

---

* פרופ' רימלט מלמדת משפט פלילי בפקולטה למשפטים באוניברסיטת חיפה

בראק קפיטל פרופרטיז אן.וי. ("החברה")

ניתנת בזאת הודעה בדבר כינוס אסיפה כללית שנתית ומיוחדת של בעלי המניות של החברה, שתתכנס **ביום ה', 2 בינואר, 2020, בשעה 14:00**, במשרדי החברה אשר בכתובת Herengracht 456 1017 CA, Amsterdam, the Netherlands ("**האסיפה הכללית**"), שעל סדר יומה הנושאים הבאים: (1) דיון ביישום מדיניות התגמול בנוגע לחברי הדירקטוריון במהלך שנת 2018; (2) דיון בדוח השנתי והדוחות הכספיים של החברה לשנת 2018 (נערך בהתאם לתקנות הדוחות בישראל); (3) דיון ואישור הדוח השנתי והדוחות הכספיים של החברה לשנת 2018 (נערך בהתאם לדין ההולנדי); (4) מינוי מחדש של רואי חשבון מבקרים בישראל; (5) מינוי מחדש של רואי חשבון מבקרים בהולנד; (6) פטור מאחריות לחברי דירקטוריון; (7) מינוי מחדש של חלק מהדירקטורים (שאינם דירקטורים חיצוניים) לדירקטוריון החברה; (8) אימוץ מדיניות תגמול חדשה לחברה; (9) אישור ההסכם ייעוץ בקשר עם שירותי מנכ"ל; (10) אישור הסכם שירותים אדמיניסטרטיביים בין RT Facility Management GmbH & Co. KG ל- ADLER Real Estate Service GmbH ו- (11) דיון לגבי מדיניות הדיבידנד.

אסיפה נדחית, ככל שתידרש, תתקיים כעבור חצי שעה באותו מקום.

בהתאם לסעיף 182(ג) לחוק החברות, התשנ"ט-1999 ולתקנה 3 לתקנות החברות (הצבעה בכתב והודעות עמדה), התשס"ו-2005, המועד הקובע לעניין זכאות בעל מניה להשתתף ולהצביע באסיפה הכללית הינו **יום 5 בדצמבר, 2019** ("**המועד הקובע**").

המועד האחרון להמצאת כתבי הצבעה: הצבעת בעל מניות לא רשום (קרי, שלזכותו רשומה מניה אצל חבר בורסה ואותה מניה נכללת בין המניות הרשומות במרשם בעלי המניות על שם חברה לרישומים), באמצעות כתב הצבעה תהא תקפה רק אם תתקבל בכתובתה הרשומה של החברה, בצירוף אישור בעלות, לא יאוחר מ**ארבע (4) שעות לפני מועד כינוס האסיפה הכללית**; הצבעת בעל מניות הרשום במרשם בעלי המניות של החברה באמצעות כתב הצבעה תהא תקפה רק אם תתקבל בכתובתה הרשומה של החברה, בצירוף צילום תעודת הזהות שלו או צילום דרכונו או צילום תעודת ההתאגדות, לא יאוחר מ**שש (6) שעות לפני מועד כינוס האסיפה הכללית**.

המועד האחרון להצבעה במערכת ההצבעה האלקטרונית: עד **שש (6) שעות** לפני מועד כינוס האסיפה הכללית; **המועד האחרון להמצאת הודעות עמדה של בעל מניות לחברה:** עד **עשרה (10) ימים** לפני מועד כינוס האסיפה, קרי, עד ליום **23 בדצמבר, 2019**.

מידע נוסף בקשר עם האסיפה הכללית פורסם בדיווח המיידי של החברה מיום 26 בנובמבר, 2019 (מס' אסמכתא: 2019-01-115186) באתר ההפצה של רשות ניירות ערך שכתובתו: www.magna.isa.gov.il ובאתר הבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ שכתובתו: http://maya.tase.co.il/.

בכבוד רב,

בראק קפיטל פרופרטיז אן.וי.

המכללה האקדמית ספיר, ע"ר
ומכללת הנגב ע"ש פנחס ספיר, ע"ר

מכרז פומבי מס' 18/2019- לאספקת מחשבים נייחים

1. המכללה האקדמית ספיר (ע"ר) ומכללת הנגב ע"ש פנחס ספיר (ע"ר) מזמינות בזה הצעות לאספקת מחשבים נייחים, בהתאם לתנאים המפורטים במסמכי המכרז, שניתן לעיין בהם באתר האינטרנט של המכללה בכתובת: http://tender.sapir.ac.il החל מיום **28.11.2019**.
2. המועד האחרון להגשת ההצעות למכרז – **26.12.2019** בשעה **12:00**.
3. בכל מקרה של סתירה בין האמור לעיל לבין הוראות מסמכי המכרז – יגברו האחרונות.

המכללה האקדמית ספיר, ע"ר
מכללת הנגב ע"ש פנחס ספיר, ע"ר

בית המשפט המחוזי **פר"ק 52896-06-19**
באר שבע **בפני כב' רש' יעקב פרסקי**

בעניין: **פקודת החברות (נוסח חדש), התשמ"ג-1983**
ובעניין: **ב. שקד דלקים ח.פ 515514081 (להלן: "החברה")**
ובעניין: **1. בר חמד בע"מ ח.פ 512830803,**
2. יצחק בראון ת.ז 51824605 ("המבקש")

נמסרת בזה הודעה, כי ביום 24.6.19 הוגשה לבית המשפט המחוזי באר שבע בקשה לפרק את החברה הנזכרת לעיל, וכי בקשת פירוק זו תישמע בפני בית המשפט המחוזי באר שבע (בפני כב' השופט י. פרסקי) ביום 16.1.2020 בשעה 10:30.
כל נושה או משתתף של החברה האמורה הרוצה לתמוך במתן צו בעניין הבקשות או להתנגד לכך, רשאי להופיע בשעת הבירור, אם בעצמו או באמצעות עורך הדין שלו, לאחר שימסור לח"מ הודעה על רצונו זה.
את ההודעה יש למסור לח"מ, או לשלחה בדואר, באופן שתגיע לידיהם לא יאוחר מיום 15.01.2020 בשעה 17:00.
לנושה או למשתתף שיבקש זאת, ימסרו החמ"מ העתק מבקשת הפירוק.

אבי פיק, עו"ד - ב"כ המבקש
רח' הנציב 39 תל-אביב

הבהרה - תיקון טעות
מכרז פומבי מס' 56/2019 -
מכרז מסגרת לתכנון ,אספקה והתקנת סככות הצללה ברחבי העיר דימונה

בפרסום המכרז נפלה טעות –להלן תנאי הסף הנדרשים: למציע ניסיון מוכח בביצוע עבודות אספקה והתקנת סככות הצללה (לא כולל עבודות פיתוח שאינן חלק מהתשתית הדרושה להתקנת סככות הצללה) בהיקף כספי מצטבר של 3,000,000 ₪ (שלושה מיליון ₪) לא כולל מע"מ, לפחות, במהלך השנים 2016 עד מועד הגשת הצעתו במכרז. מתוכן לפחות 2 עבודות עבור רשויות מקומיות או גופים ציבוריים בהיקף מצטבר של 1,000,000 ₪ (מיליון ₪) לא כולל מע"מ כל אחת. בסעיף זה: "ניסיון מוכח" –למציע כקבלן ראשי או כקבלן משנה (למעט הדרישה לעבודה עבור רשויות מקומיות או גופים ציבוריים שהינה למציע כקבלן ראשי בלבד).
"ביצוע" –ובלבד שהשלים ומסר את העבודות במסירה סופית במהלך השנים 2016- מועד הגשת הצעתו במכרז.
"היקף כספי" –כנ"ל למועד הגשת הצעות במכרז.

בברכה, אינג' אבי היקלי מנכ"ל הקפ"ד

בלשכת ההוצאה לפועל בירושלים תיק מס' 515480-01-19

בעניין: **בנק הפועלים בע"מ**
ע"י ב"כ עו"ד אברהם וקסלר ואח'
מרח' בן יהודה 34, מגדל העיר, קומה 7, ירושלים 94230
טל 02-6255586 פקס 02-6256068 **הזוכה**
- נ ג ד -
1. ניומן נטלי דבורה ת.ז. 341303998
2. ניומן פסקל ז'אק אייזק ת.ז. 341303980 **החייבים**

אזהרה בדרך תחליף המצאה

(אזהרה לפי סעיף 7(א) לחוק ההוצאה לפועל, תשכ"ז – 1967)

אל החייב:
1. הנך מוזהר בזה כי תוך 20 יום מפרסום אזהרה זו, עליך לשלם לזוכה את הסך כמפורט בתיק ההוצל"פ שבכותרת.
2. אם אין ביכולתך לשלם את סכום החוב, עליך לשלמו בתשלומים לפי צו החיוב בתשלומים.
3. אם אין ביכולתך לעמוד בתשלום החוב הפסוק או בתשלומים שנקבעו לך בצו החיוב בתשלומים, עליך להתייצב באחת מלשכות ההוצאה לפועל לפי נוחיותך, בימים א' – ה' בין השעות 13:30-8:30, זאת, תוך 20 ימים מיום פרסום אזהרה זו, בפני ראש ההוצאה לפועל לשם חקירת יכולתך לשלם את החוב.
4. אם לא תשלם את החוב הפסוק או את התשלומים שהוטלו עליך ולא תתייצב לחקירת יכולת, יראו אותך כחייב המשתמט מתשלום חובותיו ותהיה צפוי למאסר.

אברהם וקסלר, עו"ד - ב"כ הזוכה

הזמנה להציע הצעות לרכישת זכויות חוזיות ביחס למקרקעין הנמצאים בתחומי המועצה המקומית קדימה-צורן והידועים כחלקות 10 (חלק) בגוש 7797, 82 (חלק) בגוש 7814, 1-22 (חלק) בגוש 7815

1. עו"ד יעקב ריבנוביץ, בתוקף תפקידו ככונס הנכסים על זכויותיה החוזיות של החברה לוקי בניה ופיתוח בע"מ (**להלן: "החברה"**), במקרקעין המנצאים בתחומי המועצה המקומית קדימה- צורן **והידועים כחלקות 10 (חלק) בגוש 7797, 82 (חלק) בגוש 7814 ו-22-1 (חלק) בגוש 7815 (להלן: "המקרקעין")**, מזמין בזאת הצעות לרכישת זכויות החברה בנכסים המפורטים להלן:
א. זכויות החברה לחכירה בחלק מחטיבת קרקע חקלאית, הכלולה במקרקעין, בשטח כולל של כ- 291.5 דונם. זכויות החברה מתמצות בכ- 60/100 חלקים בלתי מסויימים מהקרקע כאמור. ביחס לכלל חטיבת הקרקע נתחם חתם חוזה חכירה בין רשות מקרקעי ישראל (**להלן: "הרשות"**) לבין החברה ושאר בעלי הזכויות (**להלן: "בעלי הזכויות"**) לתקופה עד 31.8.2058 (**זכויות החברה הנ"ל יקראו להלן: "זכויות החברה בקרקע החקלאית"**).
ב. זכויות החברה (המתמצות גם הן בשיעור של כ- 60/100 חלקים כאמור) לפטור ממכרז, בהתאם להחלטה 1470, או כל החלטה אחרת, של מועצת מקרקעי ישראל, ביחס למגרשי בניה מסוימים, מכוח תכנית מח/309, הכלולים במקרקעין וא/או בחלק מהם, ואשר יוקצו לבעלי הזכויות, מכוח הסכם השבה שנחתם בין בעלי הזכויות לבין הרשות לגבי שטח כולל של 61.61 דונם מהמקרקעין (**להלן: "זכויות החברה לפטור ממכרז"**). להסיר ספק, הפיצוי הכספי לו זכאית החברה מכוח הסכם השבה אינו נכלל בזכויות החברה לפטור ממכרז. כמו כן מובהר כי התמורה בגין זכויות החברה לפטור ממכרז היא בנוסף לתשלום דמי החכירה אשר יגיעו מהחברה לרשות במסגרת רכישת הזכויות באותם מגרשים, ואשר גם בהם ישא המציע שהצעתו תתקבל.
2. למציע נתונה האפשרות להציע הצעה לרכישת זכויות החברה באחת משלוש החלופות שלהלן:
א. רכישת זכויות החברה בקרקע החקלאית בלבד.
ב. רכישת זכויות החברה לפטור ממכרז.
ג. רכישת זכויות החברה בקרקע החקלאית וזכויות החברה לפטור ממכרז, יחדיו.
3. זכויות החברה, על פי כל אחת מהחלופות המפורטות לעיל, יימכרו במצבן הפיזי, וא/או המשפטי, וא/או התכנוני כפי שהוא ("AS IS") ומובהר בזאת כי האחריות לבדיקת כל התנונים העובדתיים וא/או הפיזיים וא/או התכנוניים וא/או השמאיים וא/או המשפטיים הנוגעים וא/או הקשורים לזכויות הנמכרות, בכל אחת מהחלופות המפורטות לעיל, מוטלת על המציע, ועליו בלבד. יצוין כי הן חוזה החכירה לגבי הקרקע החקלאית והן חוזה ההשבה הנזכרים בסעיף 1 לעיל טרם נחתמו ע"י הצדדים.
4. פרטים על הזכויות הנמכרות ניתן יהיה לקבל במשרד **עוה"ד יעקב סלומון, ליפשיץ ושות'**, אצל עוה"ד דרור טימור בטלפון 04-8140500.
5. כל המעוניין להשתתף בהליך, יגיש את הצעתו בצרוף המחאה בנקאית או ערבות בנקאית אוטונומית בתוקף **עד ליום 31.3.2020** בסך השווה ל-10% מסכום ההצעה (ללא המע"מ בגינו). ההמחאה הבנקאית או הערבות הבנקאית ישמשו כבטחון לחתימת ההסכם עם המציע שהצעתו תתקבל, למקרה בו המציע יחזור בו וא/או לא יסכים לחתום על נוסח ההסכם לרכישת הזכויות. במקרה כאמור הערבות הבנקאית תחולט או ההמחאה הבנקאית תיפרע וזאת ללא מתן הודעה מוקדמת וסכומה יהווה פיצוי קבוע ומוסכם מראש.
6. את ההצעה יש להגיש במסירה אישית למשרד עוה"ד יעקב סלומון, ליפשיץ ושות' מרח' נתנזון 1, חיפה **עד ליום 30.12.2019 בשעה 12:00**.
7. על מכירת הנכס לא יחולו דיני המכרזים וכונס הנכסים איננו מתחייב לקבל את ההצעה הגבוהה ביותר או כל הצעה שהיא והוא שומר לעצמו את הזכות לערוך התמחרות בין המציעים וא/או לנהל מו"מ עם כל אחד מהמציעים בנפרד וא/או עם אחרים, או לנקוט בכל הליך אחר (לרבות הליך B&F), שימצא לנכון.
8. כונס הנכסים שומר לעצמו הזכות לחזור בו מהזמנה זו וא/או להאריך את המועד להגשת ההצעות וא/או לפרסם הזמנה חדשה ואינו מתחייב לקבל את ההצעה הגבוהה ביותר או איזו הצעה שהיא.
9. ההתקשרות בהסכם למכירת זכויות החברה כאמור לעיל כפופה לאישור הרשות ולאישורו של בית המשפט המחוזי בחיפה.

עו"ד יעקב ריבנוביץ
בתפקידו ככונס הנכסים של הזכויות
יעקב סלומון, ליפשיץ ושות', עו"ד ונוטריונים
רח' נתנזון 1, חיפה טל': 04-8140500; פקס: 04-8557038

לשכת ההוצאה לפועל **תיק הוצל"פ: 513027-10-17**
אשקלון
בעניין: **אלבר קרדיט בע"מ ח.פ. 51-522983-9**
ע"י ב"כ עוה"ד ערן נאמן וא/או קרן זקן
וא/או נעמה אדוט וא/או אוהד אלמליח
וא/או רועי רובין וא/או יקטרינה וישבנסקי
וא/או ערן לייבל וא/או לירן דבח
כולם מרח' יד חרוצים 12 בתל אביב
טל. 03-5251270; פקס. 03-5251274
הזוכה
- נ ג ד -
בעניין: **אולוייב ולדימיר ת.ז. 337931950**
רח' הסוכנות היהודית 8/18 אשקלון
החייב

הודעה על תחליף המצאת אזהרה לחייב

דע כי ביום 19.10.2017 נפתח נגדך תיק הוצאה לפועל מס' 513027-10-17 בלשכת ההוצאה לפועל באשקלון, לתשלום חובך העומד נכון ליום 26.11.2019 ע"ס 135,821.51 ₪. עליך לפנות ללשכת ההוצאה לפועל באשקלון ולשלם את החוב תוך 21 יום מיום פרסום מודעה זו.
אם אין ביכולתך לשלם את החוב, הינך רשאי להגיש לראש ההוצאה לפועל בקשה לתשלום החוב הפסוק במועדים ובשיעורים בהתאם ליכולתך. הבקשה תוגש על טופס שניתן לקבל בכל לשכות ההוצאה לפועל, ויצורפו לה תצהירים ומסמכים התומכים בבקשתך, בהתאם לחוק. הנחיות לגבי אופן הגשת הבקשה ניתן לקבל בלשכת ההוצאה לפועל.
אם לא תמלא אחר אזהרה זו תוך התקופה האמורה לעיל ינקטו נגדך הליכי ביצוע ומימוש שיעבוד לגבית החוב.
הנך רשאי לקבל העתק ממסירת האזהרה במזכירות ההוצאה לפועל וא/או במשרדינו.
קרן זקן, עו"ד, ב"כ הזוכה

הזמנה להציע הצעות לרכישת בית קרקע

עוה"ד ניר שדה אשר מונה ע"י בית משפט מחוזי בב"ש כנאמן מפרסם בזה הזמנה להגיש הצעות לרכישת בית צמוד קרקע דו משפחתי המצוי ברח' הארז 46 קריית גת, גוש 1905 חלקה 21 תת חלקה 1 (להלן: "הבית").
הבית בן 5 חדרים בקומה קרקע, כ-220 מ"ר מגורים (חלקו בנוי ללא היתר), מחסן חוץ, בריכת שחייה. הנכס יימכר כמו שהוא (AS IS).
יש להגיש הצעות בכתב למשרדי הח"מ עד ליום 01.01.2020 בשעה 16:00, על גבי טופס הצעה. התמחרות תתקיים במשרדו של הח"מ בבאר שבע ביום 15.1.2020 בשעה 15:00.
יש להביא שיק בנקאית בתוקף 120 יום לאחר ההתמחרות בגובה 10% מסכום ההצעה אשר יחולט כפיצוי מוסכם ומוערך מראש אם המציע יחזור מהצעתו.
ניתן לקבל במשרדו של הח"מ התעתק מחוו"ד השמאית.
לא ישלומו דמי תיווך.
המכר כפוף לאישור בית משפט מחוזי בבאר שבע.

עו"ד ניר שדה – בתפקידו כנאמן
גבע 17/11 כרכור 3706185
סניף ב"ש – הנרייטה סולד 8א קומה 3
טל: 072-2369665 פקס: 04-6466904
מייל: sadeniradv@gmail.com

מועצה מקומית מבשרת-ציון

מכרז פנימי/חיצוני - דרוש/ה פקח/ית מסייע במערך האכיפה העירוני (שיטור עירוני)

מועד פרסום המכרז 27/11/19 בקשות למכרז **יש להגיש עד יום 11/12/19 בשעה 15:00.**
שאלון אישי ושאלון לבדיקת התאמה תעסוקתית נמצאים באתר האינטרנט של הרשות www.m-zion.org.il או במשרדי הרשות המקומית מבשרת ציון - מח' משאבי אנוש, כתובת: רח' החצבים 3.
איש קשר: הגב' אושרת פנחס טלפון: 02-5348535 או באימייל oshratp@m-zion.org.il
התפקיד מיועד לנשים וגברים.
תמיר פרץ, מנכ"ל המועצה

לפרסום מכרזים ומודעות משפטיות
03-9538712

ראה מכרזים נוספים בשוק ההון

רציו חיפושי נפט (1992) – שותפות מוגבלת ("השותפות")

השותפות מודיעה בזאת על כינוס אסיפה כללית מיוחדת של מחזיקי יחידות ההשתתפות של השותפות, אשר תתקיים ביום ג', 31 בדצמבר 2019, בשעה 13:00 במשרדי השותפות, ברח' יהודה הלוי 85, תל אביב, קומה רביעית. על סדר יום האסיפה: (1) אישור ביטול הערך הנקוב של יחידות ההשתתפות ותיקון הסכם הנאמנות והסכם השותפות בהתאם; (2) מינוי עו"ד ורו"ח סיימון יניב כמפקח השותפות; (3) מינוי רו"ח יצחק עידן כמפקח השותפות; (4) אישור תנאי כהונתו והעסקתו של מפקח השותפות; (5) תיקון הסכם הנאמנות לענין הוצאות המפקח. המועד הקובע לקביעת הזכות להצביע הינו ביום ג', 3 בדצמבר, 2019, בתום יום המסחר בבורסה. המועד האחרון להמצאת כתב ההצבעה לבעל יחידות הרשום במרשם בעלי היחידות הינו עד 6 שעות לפני מועד כינוס האסיפה ולבעל יחידות לא רשום הינו עד 4 שעות לפני מועד כינוס האסיפה. המועד האחרון להמצאת הודעות עמדה על-ידי בעל יחידות הינו עד 10 ימים לפני מועד כינוס האסיפה. המועד האחרון להצבעה במערכת האלקטרונית הינו עד 6 שעות לפני מועד כינוס האסיפה. לפרטים נוספים אודות כינוס האסיפה והנושאים שעל סדר היום, ניתן לעיין בדוח זימון אסיפה שפרסמה השותפות ביום 26 בנובמבר 2019 באתר האינטרנט של הבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ maya.tase.co.il ובאתר ההפצה של רשות ניירות ערך: www.magna.isa.gov.il.

The Enterprise Technology Summit

בין בינה מלאכותית לענן: הטכנולוגיות שמשנות את העולם העסקי

יום ג' | 3.12.2019 | 17:00-08:30 | "שבע", הצפירה 21, תל-אביב

09:15 – 08:30 התכנסות ורישום

09:30 – 09:15 ברכות
אלונה בר און, יו"ר גלובס
נעמה סיקולר, עורכת גלובס

09:40 – 09:30 Introduction to J.P. Morgan & the Israel Tech Centre
Yoav Intrator, Managing Director, GM of J.P. Morgan Israel Technology Centre

10:00 – 09:40 J.P. Morgan's IT & Innovation Strategy
Guy Halamish, Managing Director, Co-head of Digital Platforms Services, J.P. Morgan CIB

10:30 – 10:00 אבטחת סייבר בסביבת עבודה משתנה
בהשתתפות:
מרב בהט, משנה למנכ"ל מיקרוסופט ישראל מחקר ופיתוח
נועה שפיר, שותפה, מייסדת וסמנכ"לית מוצר, Odo Security
עופר שרייבר, שותף YL Ventures

11:10 – 10:30 נטוורקינג וארוחת בוקר

11:30 – 11:10 Transformation & Modernization of Legacy Systems
Chris Hundling, Managing Director , Global Head of Banking Tech, J.P Morgan CIB

12:10 – 11:30 הכרזה של הסטארט-אפים המבטיחים לשנת 2019

12:30 – 12:10 איך הופכים את ישראל למעצמת בינה מלאכותית?
פרופ' יצחק בן ישראל, ראש המרכז למחקר סייבר בין תחומי וראש סדנת יובל נאמן למדע, טכנולוגיה ובטחון, אונ' תל אביב בשיחה עם **אורי ברקוביץ'**, גלובס

13:00 – 12:30 בינה מלאכותית: פיתוח עצמאי, חיצוני או בכלל לא?
בהשתתפות:
זוהר ברונפמן, מייסד-שותף ומנכ"ל, Pecan
יודפת הראל-בוכריס, שותפה מנהלת, Blumberg Capital
עופר לביא, חוקר בינה מלאכותית, IBM
מנחים: **אושרית גן-אל** ו**עמרי זרחוביץ'**, גלובס

13:45 – 13:00 נטוורקינג וארוחת צהריים

14:15 – 13:45 Can Enterprises & Startups Really Partner?
Jason Williamson, VP, Oracle for Startups and Oracle for Research with **Ziv Gafni,** Executive Director, Head of Digital Strategy & Fintech, J.P Morgan Israel

14:30 – 14:15 האתגרים של חברות ענק באבטחת מידע
יובל דיסקין בשיחה עם **עמרי זרחוביץ'**, גלובס

14:45 – 14:30 J.P. Morgan's Cloud Strategy
Mario Shamtani, Managing Director, Global Head of Markets Tech, J.P. Morgan CIB

15:15 – 14:45 בין הפנטגון לחברות הענק: לאן הולך שוק הענן?
בהשתתפות:
בועז מעוז, מנהל פעילות Google Cloud, ישראל
רונה שגב-גל, שותפה ומייסדת, TLV Partner
מנחים: **יסמין יבלונקו** ו**עמרי זרחוביץ'**, גלובס

15:45 – 15:15 נטוורקינג וקפה

16:15 – 15:45 Ready for the Battlefield Intelligence Illuminate the Threat
Sanaz Yashar, אנליסטית ראשית, FireEye, ישראל

16:35 – 16:15 ממבנה ארגוני לתהליכי קבלת החלטות: איך הצורך בגמישות שינה את פני הארגונים?
ערן זינמן, מייסד, Monday.com

16:50 – 16:35 מי שולט בדאטה ולמה זה כל כך חשוב?
עו"ד מיכל הלפרין, הממונה על רשות התחרות בשיחה עם **עמרי זרחוביץ'**, גלובס

17:00 – 16:50 מילות סיכום

globes.co.il/tech_summit

TOP START UPS By גלובס טק

*המשנה לנשיא

גלובס

J.P.Morgan

אודהאב טאקרי, ראש הממשלה המיועד של מדינת מהרשטרה. הפוליטיקה קיבלה ממד של סרט בוליוודי
צילומים: רויטרס

שלוש ממשלות ב־17 יום: שיעור הודי מסמר שיער בפוליטיקה של כינון קואליציות

זו רק מדינה אחת בהודו, אבל חיים בה 116 מיליון ● בחודש האחרון התנהל בה קרב ענקים על השלטון ● ארבע מפלגות נעצו סכינים זו בגבה של זו ● הממשלה המרכזית זייפה רוב ב־5:40 לפנות בוקר, בית המשפט העליון אמר שמספיק ודי, וקואליציה של ימין דתי קיצוני ושמאל חילוני עולה לשלטון ● שיעור מרתק בפוליטיקה אם ישראלים זקוקים להשראה / יואב קרני, וושינגטון

הודו היא תמיד גדולה, גם כאשר היא קטנה. קשה להתמודד עם המושג המקסיון "מקומי", כאשר עיר "בינונית" מכילה שניים־שלושה מיליון תושבים, ומדינה יחידה (מתוך 27) היתה יכולה להיות מדורגת בין הגדולות בעולם.

קחו למשל את מהרשטרה, המדינה השנייה בגודלה בהודו, עם 116 מיליון בני אדם. אילו היתה עצמאית, היא היתה הארץ ה־12 בגודלה בעולם – גדולה יותר ממצרים, מגרמניה ומטורקיה.

בחודש האחרון, מהרשטרה עצרה את נשימת הודו, ומה שקרה בה ראוי לתשומת לבנו, הן מסיבות רציניות והן מסיבות קוריוזיות. היא העניקה שיעור בפוליטיקה של הקמת ממשלה, או אולי אנטי־שיעור באנטי־פוליטיקה.

מאז השבוע האחרון של אוקטובר התנהל מאבק איתנים על השליטה במדינה הזו שהגדולה בעריה, מומבאי, היא הבירה הפיננסית של הודו. ארבע מפלגות פוליטיות השתתפו בקרב, ונעצו סכינים זו בגבה של זו. גם בקני־המידה הנרדיים מאוד של הודו, שבה פוליטיקה וכחוש שלובים זה בזה, החידון במהרשטרה היה יוצא דופן. ברגעיו הקיצוניים ביותר הוא לבש ממדים של פארסה.

באוקטובר התקיימו בחירות במהרשטרה. מפלגת השלטון של הודו (BJP), שהיא מפלגת השלטון בהודו, כוננה ברית אלקטורלית עם מפלגה מקומית גדולה, הנקראת 'שיב סנה' (Shiv Sena), שפירושה בלשון המאראטי המקומית "צבא שיבאג'י". שיבאג'י היה שליט וגיבור מלחמה במאה ה־17, תור הזהב של המאראטים, לפני שהודו נפלה בידי הבריטים.

הלאומנים המאראטיים של ימינו אינם שוחרים עצמאות. הם הינדואים על פי אמונתם, כמו הרוב הגדול של ההודים. אבל יש להם השקפות עולם המעמידות אותם הרחק ימינה מן המרכז בעניינ־ דת והגיירה. במובן הזה, בריתם עם BJP היתה טבעית בהחלט, מפני שמפלגת השלטון של הודו מאז 2014 היא לאומנית, דתית וסמכותנית.

תוצאות הבחירות במהרשטרה נפלו מציפיותיה של ההנהגה בדלהי. ראש הממשלה נרנדרה מודי ניסה לשוות אופי לאומי כל־הודי לבחירות, ולדבר בהן על קשמיר הבוערת, ועל היחסים עם פקיסטן, במקום לעסוק בנוקי עונת המונסון ובייסורי החקלאים. הקואליציה איבדה 24 מושבים.

לא עלתה יפה תקוות מודי, שמפלגת הקונגרס הוותיקה של שושלת נהרו־ גאנדהי תתרסק. היא הוכחה שוק על ירך בבחירות הכלליות באביב, אבל סירבה להיעלם. היא ותאומתה המקומית, מפלגת הקונגרס הלאומית (NCP), קיבלו יחד כמעט מאה מושבים באסיפה מחוקקת של 288. אבל מאחר ש'מפלגת העם' ול'צבא שיבאג'י' היו 161 מושבים, לא היתה סיבה לדאגה: לקואליציה היה רוב ברור.

חוץ מזה השתיבאג'ים החליטו להיעלב. הם טענו שמפלגת נרנדרה מודי הבטיחה להם שוויון מלא לאחר הבחירות, כולל רוטציה בראשות הממשלה. אבל רוטציה עם מפלגה, שמספר צייריה קטן בחצי, לא עלתה בדעתה של BJP.

אזרחי הודו שפשפו עיניים בתדהמה

התחתוקטות נראתה מלכתחילה כמו תקרית חולפת. סוף סוף איזו אלטרנטיבה היתה לשיבאג'ים? הם הרי לא יכלו לברוח ברית עם השמאל החילוני, שנוא נפשם מאז ומעולם. והיהיפך, מה לשמאל וללאומנים הקנאים ושונאי הזרים? האריתמטיקה אמנם נראתה מפתה.

אילו הימין הדתי הקיצוני היה עושה יד אחת עם השמאל החילוני - נניח כמו קואליציה של 'הימין החדש', 'הבית היהודי' וש"ס עם העבודה ומרצ - היה לקואליציה כזו רוב גדול בבית הנבחרים. אבל זה טירוף, ונשיאת מפלגת הקונגרס אמרה שזה לא בא בחשבון

אילו הימין הדתי הקיצוני היה עושה יד אחת עם השמאל החילוני - נניח כמו קואליציה של 'הימין החדש', 'הבית היהודי' וש"ס עם מפלגת העבודה ועם מרצ - היה לקואליציה הזו רוב גדול בבית הנבחרים. אבל זה טירוף, ונשיאת מפלגת הקונגרס, סוניה גאנדהי, אמרה מייד שזה לא בא בחשבון.

עברו שלושה שבועות של משא־ומתן קרחתני, והחשבון רווקא בא. ביום חמישי שעבר הודיעו השיבאג'ים ושתי מפלגות הקונגרס, כי יכוננו ממשלת קואליציה. כותרות העתונים בשבת בבוקר עמדו להכריז, כי מנהיג השיבאג'ים, אודהאב טאקריי (Uddhav Thackeray), יהיה ראש הממשלה ('צ'יף מיניסטר').

בלילה שבין שישי לשבת התרחש מחטף מדהים. מנהיגי BJP, בהתערבות ישירה של ראש הממשלה מודי, הצליחו לשכנע את מנהיג הסיעה הפרלמנטרית של מפלגת הקונגרס הלאומית לערוק, ולהביא ברוניה של 54 צירים. ב־5:40 בבוקר, מושל מהרשטרה (מקביל לנציא בישראל) הזמין את מנהיג BJP להרכיב ממשלה חדשה. ב־7:50, בחיפוזן שהיה קצת מן השטן, המושל השביע את הממשלה החדשה. המנהיג הערוק התכבד בתואר של סגן ראש הממשלה.

הודו שיפשפה את עיניה בתדהמה. אף כי הפוליטיקה שלה, בכל הרמות, מלאה ערייקים, ערייקה כזאת, באישון לילה, מעולם לא היתה.

כל שותפות פוליטית סהרורית באה בחשבון

לכל הסיפור היה ממד בוליוודי, כיאה לממבאי, מפני שהמנהיג הערוק, אג'יט פאוואר, הוא אחיינו של מנהיג המפלגה הישיש, שאראד פאוואר, בוס נערץ ונשוא־פנים. בגירת האחיין בדוד היתה עוד פחות סבירה מבגירת השיבאג'ים במפלגת העם.

להלן התפתחה קרחת פוליטית, שהמעקבה אחריה חייב התערבנות אחת לחמש דקות. לא זו בלבד שמלחמת־ אזרחים פרצה במפלגת הדוד האחיין, אלא שקערבנות המחטף מיזהרו אל בית המשפט העליון בדלהי, וטענו שהכול נעשה במרימה. איש לא ערק ממפלגת הקונגרס הלאומית, הכריזו נאמני הדוד, ודרשו הצבעת אמון מיידית, כדי להפיל את הממשלה החדשה.

בית המשפט העליון מתערב בפוליטיקה מעשה שיגרה, נוחף בפוליטיקאים ומתקן את דרכיהם. הוא דרש הוכחות בכתב שלממשלה החדשה יש רוב. וזה היה הסוף.

ערייקים, שהצטרפו אל האחיין הסורר אג'יט יומיים קודם, מיהרו לחזור אל חיקו של הדוד הנבגד שאראד. אג'יט עצמו התפטר ביום השלישי של כהונתו "מטעמים אישיים". ראש הממשלה החדש־ישן של BJP התפטר 80 שעות לאחר השבעתו. מחר, יום ה', אם ירצו אלי הודו, תושבע הממשלה השלישית בתוך שבועיים וחצי.

אגב, דוד שאראד נוטה לסלוח לאחיינו; אבל בכיריים בצבא שיבאג'י טוענים שעריקת אג'יט היתה תוצאה של סחיטה. לדבריהם, הממשלה המרכזית איימה להשליך אותו לכלא במהלך חקירה של פרשות שחיתות שהוא קשור בהן. בהודו זה איום רציני מאוד. זה שבועות ארוכים שהממשלה המרכזית מתעללת בשר אוצר לשעבר, מטרפת לשחרר אותו בערבות במהלך חקירה, ומעבירה אותו מבית סוהר לבית סוהר.

בכל רחבי הודו נגעעות עיניים משתאות בקרקס הפוליטי של מהרשטרה. ערייקים נמצאים על הכוונת בשורה של מדינות. הממשלה המרכזית הצליחה זה לא כבר למשוך די ערייקים, כדי להפיל את הממשלה הנבחרת במדינת קרנאטאקה, שבאנגאלור, קריית הטכנולוגיה של הודו, היא עיר בירתה. הממשלה רוצה להשיב אל חיקה לפחות עוד שתי מדינות גדולות, שאבדו לה בבחירות בשנה שעברה.

האופוזיציה מצידה רושמת לפניה, שכל שותפות פוליטית, סהרורית ככל שתהיה, באה בחשבון. אפשר שיום אחד, אם גם די רחוק, השלטון המרכזי עצמו יתחלף מכוח שותפות לא־טבעית בין הפכים ובין אויבים.

הודו מוסיפה להיות "הדמוקרטיה הגדולה בעולם", אבל מאורעות מהרשטרה גולים מהליתה. התכנחשות מסיבית להבטחות בחירות, שוד פוליטי באישון לילה, ניסיון של הממשלה לזייף רוב, סכינים ובגידות סופם שימלאו את צופיהם בשתי תחושות: גועל נפש וציניות. אלה הן האויבות הגדולות ביותר של דמוקרטיות

"למי להאמין?" שואלת הכותרת בעיתון במומבאיי בשיא הפארסה

נרנדרה מודי. התקוות שלו לא עלו יפה

הודו מוסיפה להיות "הדמוקרטיה הגדולה בעולם", אבל ההתכחשות מסיבית להבטחות בחירות, שוד פוליטי באישון לילה, ניסיון ממשלתי לזייף רוב, סכינים ובגידות סופם שימלאו את צופיהם בשתי תחושות: גועל נפש וציניות. אלה הן האויבות הגדולות ביותר של דמוקרטיות

סרדינים נגד חתולים: מחאה בפייסבוק של 4 צעירים איטלקים סוחפת את כל המדינה

במחאה על שיח מפלג רווי שנאה של מנהיג מפלגת הימין "לגה", צעירים הגו רעיון יצירתי: נגד אירועי המפלגה, מתייצבים אלפי מתנגדים כשהם מצטופפים כמו בקופסת שימורים ואוחזים בשלטים עליהם קמע המחאה: דג סרדין

צילומים: רויטרס

משאירים את דגלי המפלגות בבתים ואוחזים בשלטי סרדינים. "אנחנו יוצאים להפגין נגד קמפיינים פוליטיים רווי שנאה ואפליה"

מאת אסף אוני, ברלין

לעתים כל מה שמחאה עממית זקוקה לו כדי להצליח זה קמע פשוט, חוש הומור, תזמון טוב וכמובן רעיון שאפשר להתאחד סביבו. לפחות נכון לעכשיו, נראה שכל אלה התנקזו למחאה נגד רטוריקה פוליטית נוטפת שנאה בפוליטיקה האיטלקית.

זה התחיל לפני שבועיים בלבד. ארבעה צעירים מבולוניה החליטו לארגן הפגנת מחאה נגד ה"לגה" הימנית ומנהיגה מתיאו סלביני, שהשיקו בעיר את קמפיין המפלגה לבחירות המחוזיות הקרובות. כמה שבועות לפני כן הוביל סלביני את המפלגה לניצחון במחוז אומבריה, שנשלט במשך עשורים על ידי השמאל, והחבורה רצתה לשדר את המסר שבאמיליה־רומאנה, המחוז בו ממוקמת העיר האוניברסיטאית, "הדברים נעשים אחרת".

הארבעה פתחו יחד עמוד פייסבוק והזמינו 6,000 מתושבי העיר לבוא לכיכר המרכזית ו"להידחס כמו סרדינים". התגובה היתה למעלה מהמשוער. 15 אלף בני אדם הגיעו לכיכר, אוחזים בשלטים ענקיים המתנגדים ל"לגה" – והוחילו את "מחאת הסרדינים", ששוטפת את איטליה מאז.

מאז, כמעט בכל יום יש הפגנה בעיר אחרת. ביום שני התכנסו יותר מ־10,000 בני אדם בפרמה. בחמישי צפויים רבבות לבוא לכיכרות בגנואה ובוורונה. לפני כן היו הפגנות של אלפים בקלבריה שבסיציליה ובמודנה. רשימת העריים בהן מתוכננות הפגנות בשבועות הקרובים מונה עשרות.

מה שהתחיל במחוז אמיליה־רומאנה, בגלל הבחירות שיתקיימו בו ב־26 בינואר, התפשט תוך שבועיים בכל איטליה. המפגינים הם אנשים מהמרכז ומהשמאל, צעירים רבים, שמתבקשים שלא להביא דגלי מפלגות או ארגונים בעלי אג'נדה כלשהי להפגנות. המטרה היא אחת: להראות התנגדות לרטוריקה ולפוליטיקה של סלביני, מנהיג מפלגת ה"לגה", שלפי הסקרים, לו הבחירות היו נערכות היום היה ככל הנראה מתמנה לתפקיד ראש הממשלה.

"אנחנו פשוט רוצים להפגין נגד קמפיינים פוליטיים המבוססים על שנאה ואפליה", אמרו המארגנים. צעירים בשנות ה־30' לחייהם שהפכו בשבועיים האחרונים לוכיכים בתקשורת האיטלקית. במקום שלטי מפלגות, הנוכחים נושאים מאות ואלפי שלטים, דגלים וכרזות מעוצבות בעלי מוטיב אחד מרכזי – הסרדין.

לכאורה, סלביני יכול להיות מרוצה מההפגנות נגדו. הפוליטיקאי האיטלקי (46) נמצא בימים אלה באופוזיציה, אחרי שהימר בקיץ האחרון על פירוק הקואליציה שבה היה חבר במטרה להוביל לבחירות חדשות – ונכשל. יריביו הפוליטיים – תנועת חמשת הכוכבים והסוציאל־דמוקרטים – חברו להקמת ממשלה, שאינה מפגינה יציבות רבה ומאיימת להתפרק בכל עת. הסקרים מעניקים למפלגתו 33% תמיכה, יותר מכל מפלגה אחרת, והיא זוכה בבחירות אזוריות ברחבי איטליה. המחאה, שמתמקדת בו ובמפלגתו, מחזיקה אותו בכותרות.

כך, בכל אופן, הוא חשב בהתחלה, כשהתלוצץ ואמר כי הוא מעדיף "חתלתולים" שאוכלים סרדינים כשהם רעבים". תומכיו החלו מיד לאחר מכן להשתמש בשלטים ובתמונות של חתלתולים בהפגנות ובאינסטגרם, והסיסמה הנוכחית שלהם היא "Gattini con Salvini" (חתלתולים עם סלביני).

חתולים נגד סרדינים הוא ללא ספק אחד הקרבות המוזרים בהיסטוריה האיטלקית, אך הוא נעשה ברוח הפוליטיקה הדרגיטלית של המאה ה־21. סלביני, אגב, הוא אחד ממבשרי באיטליה, עם חשבון טוויטר פעיל שבעזרתו הוא מנסה לכבוש את לב העם ללא תיווך התקשורת.

אבל ייתכן כי המחאה מתחילה לפגוע ב"לגה". סלביני ועמיתיו החלו לטעון כי מי שעומד מאחורי המחאה היא המפלגה הסוציאל־דמוקרטית (PD), ארבעת הצעירים מבולוניה – הכוללים גם מדריך פריזבי ומדריך תיירים מקומי – מכחישים זאת בכל תוקף. עמוד ה"פייסבוק" שלהם כבר מונה 210 אלף עוקבים ורבבות איטלקים כבר יצאו לרחובות. אחד מהם, מתיה סנטורי, אמר כי הם דורשים פוליטיקה אחרת: "התחילו לדבר עם האזרחים באמת מחוצה לה... אנחנו כבר לא הדור של שנות ה־'90, לפנים יש דור שיודע להבדיל בין שקרים לאמת".

עמוד ה"פייסבוק" שהוקם לפני שבועיים בלבד כבר מונה 210 אלף עוקבים. רבבות איטלקים יוצאים לרחובות מאז הקמתו. "אנחנו כבר לא הדור של שנות ה־'90', לפנים יש דור שיודע להבדיל בין שקרים לאמת", אומר אחד המוחים

נער הפוסטר של הימין שמתנגד להגירה

סלביני נחשב ל"נער הפוסטר" של הימין המתנגד להגירה ולבריסל במערב אירופה. בשנים ספורות בלבד הוא הצליח לקחת את "הליגה הצפונית" – מפלגה בדלנית עם אלמנטים פשיסטיים בולטים, שקראה להיפרדות הצפון העשיר מהדרום העני – ולהפוך אותה למפלגה כלל־איטלקית אהודה. אחרי שפרש לאופוזיציה בקיץ, גם חידש את התנגדות שלו לבריסל, ובימים אלה הוא מבקר את הממשלה על המשא ומתן סביב מגנון חילוץ מדינות במשבר מול האיחוד (ESM), כמו גם על מדיניות הפליטים שלה.

ההפגנות מהוות איום חדש על הפופולריות שלו. המארגנים מקווים להביא כמיליון בני אדם להפגנת סרדינים ברומא ב־14 בדצמבר. אחריה, בהבחירות שסביבן נולדה המחאה, באמיליה־רומאנה, עשויות להכריע את גורל הקואליציה באיטליה. אם ה"לגה" תנצח גם במחוז זה, שנחשב למעוז שבאל ותיק, הלגיטימיות שלה תפרוס ואיטליה עשויה ללכת לבחירות חדשות מוקדם מהצפוי. קרב הסרדינים נגד החתולים עשוי לעצב את פני איטליה כבר בעתיד הקרוב. ●

מתיאו סלביני

מנהיג מפלגת **"לגה"** ● בן 46, גרוש + שני ילדים, במערכת יחסים עם פרנצ'סקה ורדיני [בת 28]
● **עיתונאי לשעבר** ● בכל עצרת מציא את מחרוזות התפיליה שלו ומנשק באופן פומבי את הצלב שבה ● כיהן כשר הפנים **ואסר באופן גורף על קבלת פליטים** ● תיאם ואיגלו את ברית הימין הפופולריסטי המתנגד להגירה בבחירות האירופיות במאי
● **מחזיק בחשבון טוויטר פעיל עם 1.2 מיליון עוקבים**

רשימות קודמות ב־yoavkarny.com
וב־https://tinyurl.com/karny-globes
ציוצים [באנגלית]
ב־twitter.com/YoavKarny

נתח שוק

קמעונאות • שיווק • מדיה • פרסום • צרכנות • תעופה

מדור חדש

אני בפגישה / אנשים שנהנים בעבודה

צילום: אלעד מלכה

"התפרצות מנטוס"
הניסוי המפורסם בבקבוק הקולה המחיש מה אנחנו מכניסים לפה. זה עשה לכם נזק? "הבדיחה הזאת התחילה כמשהו שלילי אבל הביאה לנו פרסום. הבנו שצריך להגיב והפכנו את זה לחיובי"

פוליטי
"אנשים מצפים ויודעים, שכשהם אוכלים ממתק יהיה בו סוכר"

הצרכן הישראלי לא נאמן, וזה החלק הכי קשה במשחק. אנחנו לא רוצים להיות מותג מבצעים"

ונסה מורטודיריכיו (Vanessa Martaodirijo)

מנהלת המכירות העולמית של מותג הסוכריות והמסטיקים מנטוס

גיל: 40
מגורים: הולנד
מנטוס: בעלת המותג היא Perfetti Van Melle, אחרי מיזוג בין החברות ואן מלה וחברת פרפטי האיטלקית ב־2001

המספרים מדברים
מחזור שנתי: 2.42 מיליארד אירו. נמכרים ב־130 מדינות ומיוצרים ב־30 מפעלים באירופה
מנטוס בישראל: מאז 1964. 12 מיליון גלילים של סוכריות מנטוס נמכרים מדי שנה בישראל

ב־15 שנים לתפקיד של סוכנת מכירות שטח, אמרה ונסה מורטודיריכיו למנהלת כוח האדם כי היעד שלה הוא להגיע למחלקת הייצוא. אחרי פחות משנה היא כבר מצאה את עצמה במחלקה הזו והיום היא משמשת כמנהלת המכירות העולמית של מותג הסוכריות והמסטיקים מהולנד המשווק ב־130 מדינות. לישראל יש מקום של כבוד בחברה שקמה לפני כ־100 שנה: היא מוגדרת כשוק הגדול של מנטוס (פר נפש) בעולם. אחרי ישראל ממוקמת סינגפור, שם החוק אוסר על מכירת מסטיקים, וסוכריות מנטוס מהוות תחליף. הולנד, ארץ הייצור, מדורגת רק במקום השלישי.

הזירה

השוק הישראלי > "התחלתי לעבוד עם השוק בישראל לפני שבע שנים. לקח שנה להבין את התנהגות הצרכנים הישראלים, הרבה יותר מאשר בשווקים אחרים. מעבר לדפוסי הצריכה גם נושא הכשרות דרש התאמות מיוחדות. עבדתי עם אוסטריה ועם הסקנדינביות והן רומות יותר לצרכנים בהולנד. אני מגיעה מדרום אמריקה אז היה לי קל יותר להתמזג בחום של האנשים ולבנות כאן את השוק".

החיים עצמם > "זה ממש לייצר מוצר חדש. כשהתחלנו לעבוד עם ליימן שליסל (מפיצת מנטוס בישראל) בגלל מגבלת הכשרות שיווקנו סוכריות ומעט מסטיקים. זה היה תהליך במהלכו למדנו להכיר את הרבנות והתעודות הנדרשות. ישראל היא השוק הגדול ביותר שלנו במסטיקים. מתוך הקטגוריה אנחנו מחזיקים בנתח של 22.8% (בקבוקים), אחרי אורביט (35%) ולפני מאסט (16.4%). המטרה היא להגיע לנתח של 30%".

על המתחרים > "אורביט (של חברת ריגלי האמריקאית) ומאסט (עלית) הם מתחרים קשים. כשנכנסנו לסגמנט של המסטיקים ב־2011 היה לנו נתח של 5%. ב־8 שנים גדלנו ביותר מפי 4. זה הישג אדיר. הגדלנו את כל העוגה (כי הבאנו משהו חדש (מנטוס וויית). ב־2013 התמקדנו ב'פרש' מוצר ייחודי שלנו (מסטיק עם נוזל בתוכו). המבחר שלנו במודע קטן ביחס למתחרים וכולל רק 22 מוצרים. בגלילי הסוכריות, בכל מדינה אנחנו משווקים רק 5 טעמים שמתאימים לשוק: ביפן יש טעמי מצא"ה (תה ירוק) או יזוו. הטעם הייחודי ביותר מאסטיקה (שרף) בטורקיה. הטעם הכי נפוץ בישראל הוא הפירות. במסטיקים 60%–70% מעדיפים מנטה".

על הצרכן הישראלי > "צרכן דורש, הרפתקני שרוצה לנסות דברים חדשים. לא במקרה אתם בירת הסטארט אפ. הצרכן הישראלי הוא לא נאמן וזה החלק הכי קשה במשחק. אנחנו לא רוצים להיות מותג מבצעים. אורביט למשל, חזקים במבצעים אבל אנחנו מנסים לחבר את הצרכן למותג. ב־2014 הקמנו חנות פופ אפ בנמל תל אביב לסוכריות וב־2018 פופ אפ למסטיקים כדי לחזק את הקשר למותג. החורש יש לנו מגלשת מנטוס בקניון עזריאלי בתל אביב. הסלוגן שלנו הוא 'מי אומר לא למנטוס'. כלומר שזה לכולם, לא משנה הגיל או הדקע. אבל כשאנחנו מתקשרים עם הצרכן באונליין או בטלוויזיה קהל היעד שאנחנו מכוונים אליו הוא בני ה־18 עד 35".

מהלך שיווקי שאת גאה בו > "ב־2018 עברנו למסטיק 'פיור פרש' לבקבוק עם קווים מעוגלים. זה הקפיץ לנו את נתח השוק. כשאת עומדת בקופה בסופרמרקט ועומדים שם בקבוקים של מסטיקים, הכול נראה אותו דבר. הבקבוקים המעוגלים בצבעים הבוהקים שלנו הצליחו לייצר לנו בידול".

מהלך שהיית רוצה למחוק? > "ב־2016 השקנו את מנטוס Pop ins, סוכריות צבעוניות ארוזות בשקית. המוצר היה מוצלח בישראל אבל באירופה לא. נאלצנו לוותר על הקו הזה, לדעתי מוקדם יותר כי היה לו פוטנציאל. זה היה משהו חדש ומרגש לעומת הגליל הנצחי שלנו, אולי יכולנו לעשות את זה אחרת".

תני בטורת > "נהיה עם מוצרים ללא סוכר בסגמנט של סוכריות".

מה שקורה עכשיו < טרנד הבריאות "אנחנו מנסים להכניס מוצרים שמותאמים לשוק דוגמת מוצרים לבנים וסוכריות תה ירוק. טרנד הבריאות פחות משפיע בסגמנט המסטיקים. בסוכריות אנחנו מפתחים מוצרים מופחתי סוכר שעדיין לא נכנסו לשוק בישראל אבל הם נמכרים כבר במדינות אחרות. השקנו בהולנד ובבריטניה סוכריה מופחתת ב־30% בכמות הסוכר, זה המון. אנחנו רואים הזדמנות גם במוצרים ללא סוכר. כשהמומנטום יתאים ניכנס עם זה לישראל".

פוליטי

על החוק לסימון מוצרים עתירי סוכר > "המטרה של החוק ברורה לי, אבל אפשר להתווכח עליו. זה מהלך ששם במרכז את הצרכנים וזה יעזור להגביר את המודעות למה שמכניסים לפה. הבעיה בחוק הזה היא שסימון של מוצרים מוביל להשקפה של 'שחור או לבן'. יהיו מוצרים שיסומנו וזה טוב ויהיו כאלו שלא יסומנו למרות שהתכולה שלהם בעייתית. למשל דיאט קולה, יש שם רכיבים בעייתיים בריכוז גבוה והמוצר הזה לא יסומן. זה עיוות של המציאות. החוק לא הניע אותנו לשינוי או להפחתה של סוכר ובכל מקרה, מחודש ינואר יהיו לנו מוצרים שיכילו את הסימון. אנחנו רוצים למתוח חיוך על הפנים של כולם, בסופו של דבר אנחנו מציעים ממתק, רגע להתענג עליו מבלי לחשוב כמה סוכר או איזה ערך בריאותי הוא מכיל. אנחנו מתנה קטנה לחיים ולא עונש. אנשים מצפים ויודעים, שכשהם אוכלים ממתק יהיה בו סוכר".

אישי

דמות המודל שלך לחיים > "אבא שלי תמיד אמר לי לעבוד קשה ולעשות את כל מה שאני יכולה ושזה יביא אותי למקומות שארצה להיות בהם".

פריט חובה בתיק > "מסטיק פיור פרש או מסטיק אקליפטוס. בסוכריות הטעם האהוב עליי הוא אניס (ליקריץ)".

הגלגול > "כשסיימתי את האוניברסיטה, לפני 15 שנים, רציתי לעבור כי אני אדם פרקטי. היצע העבודות היה מוגבל בשעתו. אבל נתקלתי בערך 10 פעמים באותה מודעת דרושים והחלטתי לנסות: זה היה לנציגת מכירות שטח של מנטוס. ביולי 2004 התחלתי לעבוד ושברתי את הרגל אחרי חודש. כמה חודשים אחר כך מוניתי לעוזרת שיווק במחלקת ייצוא, זו הייתה משרה חדשה. רצו מישהו שיעשה את מה שלאיש לא היה זמן לעשות. קודמתי למנהלת מותג ולמנהלת אזורית. בין השנים 2007 ל־2012 נכנסו שווקים חדשים לחברה והיו הרבה התרחשויות שכללו הכנסת מותג לפורטפוליו כשרכשנו את צ'ופה צ'יפס (סוכריות על מקל). הוספה של שווקים זה אומר עוד ספקים, תכניות סיכונים והערכות. מ־2014 אני אחראית על שווקים רבים בהם ישראל, אירלנד, מלטה, קפריסין ועל פרויקטים גלובליים. 30% מהזמן שלי אני מעבירה במטטים או בבתי מלון".

● מיכל רז חיימוביץ'

4000, שלב הדיבה: עורך אתר וואלה לשעבר תובע את יאיר נתניהו בחצי מיליון שקל

אבי אלקלעי, לשעבר העורך האחראי של אתר וואלה! NEWS בזמן ניסיונות הטיית הסיקור ע"י משפחת נתניהו, הגיש תביעת דיבה נגד בנו של רה"מ ● הטענה: "קידם טענות קונספירטיביות בדויות שקריות ודיברתיות", לפיהן אלקלעי הוא "סוכן שתול מקרן וקסנר" בתוך מערכת האתר

בלעדי גלובס

מאת אבישי גרינצייג

אבי אלקלעי, לשעבר העורך האחראי של אתר וואלה, הגיש תביעת דיבה בסך חצי מיליון שקל נגד אושיית הרשת ובנו של ראש הממשלה יאיר נתניהו. מלבד נתניהו הבן, נתבע נוסף הוא פעיל רשת בשם אבשלום זלינגר, שכתב את הדברים אותם שיתף נתניהו. ל"גלובס" נודע כי מעורבים נוספים בתיק 4000 מתכוונים להגיש בקרוב תביעה נגד יאיר נתניהו על פרסומיו נגדם. אלקלעי שימש כעורך אחראי באתר בשנים בהן משפחת נתניהו ניסתה לכאורה להטות את הסיקור באתר וואלה, במה שהפך לתיק 4000.

על־פי כתב התביעה, ליאיר נתניהו יש "בטן מלאה על לגבי עורכי וכתבי אתר וואלה ובכלל כלפי כל מי שנדמה בעיניו שכפיף בהפסקת כהונתו או סיום כהונתו של אביו כראש ממשלה. לפיכך הוא מצא לנכון לקדם טענות קונספירטיביות בדויות, שקריות וריכולתיות, מהן עולה קשר כלשהו בין מבקשי רעתו של מר בנימין נתניהו לבין התובע, שהוא אכן עורך באתר וואלה". לטענת אלקלעי, מדובר בסיפורי בדיות מצוצים מן האצבע, על השתלתו כביכול באתר וואלה כדי לפגוע בראש הממשלה.

בית וואלה. "סיפורי בדיות מצוצים מן האצבע"

צילום: איל יצהר

יאיר נתניהו. "רק האיות נכון"

צילום: עמוס גלעד

עו"ד יוסי כהן המייצג את יאיר נתניהו: "הוא לא כתב מאומה אלא רק שיתף פוסט שאפילו לא קרא. מרשי אינו מכיר כלל את תוכן הפוסט וכמובן שאינו תומך באמור בו"

למעשה יאיר נתניהו לא פרסם מעצמו דבר אלא שיתף בחשבון הפייסבוק שלו את פרסומיו של הנתבע זלינגר. על־פי הפרסום, אבי אלקלעי הוא סוכן שתול ראש הממשלה. נשמח לסייע בידו לאתרם. שתפו! שתפו!! שתפו !!".

מלבד זאת נכתב בפוסט כי "כאן ייגמר כל הסיפור, כשיסתבר כי אנשי קרן וקסנר הם סוכני משטרה תחת מסווה של תלמידים ומנהלים מצטיינים". לטענת זלינגר בפוסט אותו שיתף נתניהו, אנשי קרן וקסנר תפרו ראיות נסיבתיות נגד נתניהו.

"התובע הוא פשוט עיתונאי עשרות שנים"

זלינגר כתב פוסטים נוספים בהם טען כי עורך וואלה אבי אלקלעי הוא בוגר מחזור 7 של קרן וקסנר וסייע לאילן ישועה (מנכ"ל וואלה לשעבר) ליצירת העדויות הנסיבתיות לתקשורת שוחרית לאורך זמן רב, וכי הוא שותף לעבירות הנסיבתיות.

לטענת אלקלעי בכתב התביעה, "התובע איננו שוטר במסווה" ואינו "איש הקרן", הוא לא מתכנן דבר נגד ראש הממשלה, הוא לא נושא לשימוע או צו מעצר. התובע הוא פשוט עיתונאי עשרות שנים. הוא לא למד בקרן וקסנר, שלא ברור מה פסול יש בה מלכתחילה, וכל הנטען אינו אמת מלבד איות שמו".

במענה להתראה לפני הגשת תביעה, השיב עורך דינו של יאיר נתניהו, ד"ר יוסי כהן, לעורך דינו של אלקלעי: "ראשית, אני רוצה להודות על הסבלנות. שנית, אני מקווה שמרשך נרגע. שלישית, לטענת מרשי, הוא לא כתב מאומה אלא רק שיתף פוסט שאפילו לא קרא. מרשי אינו מכיר כלל את תוכן הפוסט וכמובן שאינו תומך באמור בו. ככל שמרשך נפגע משיתוף הפוסט, אנא קבל את התנצלות מרשי".

גם זלינגר השיב למכתב ההתראה וטען כי התבלבל בין עורך וואלה אבי אלקלעי לבין אדם אחר בעל שם זהה שהוא, לטענתו, בוגר קרן וקסנר.

עורך דינו של אלקלעי, רון לוינטל, טוען בתביעתו בעקבות חוות־דעת של היועמ"ש ופסק דין של בית המשפט המחוזי, כי עצם שיתוף הפוסט מהווה עילה לתביעת דיבה. עוד נכתב על־ידי אלקלעי כי יאיר נתניהו עד מועד הגשת התביעה לא הסיר את הפרסום הדיבתי, למרות שחלף חודש מאז שקיבל את מכתב ההתראה. ●

כפי שנחשף לראשונה ב"גלובס": כ־1000 עובדי ארקיע קיבלו הודעה על פיטורים - מתוכם 20 טייסים

650 עובדים התבשרו כי החל ממשכורת חודש נובמבר שכרם יקוצץ בשיעור של 10%־35% ● חברי הדירקטוריון יקצצו 50% משכרם ● פרופ' זליכה המייצג את העובדים: "ההשלכה הכי כבדה על המשבר בארקיע היא השמיים הפתוחים שהובילו לירידת מחירים בטיסות לאירופה"

מאת מיכל רז־חיימוביץ'

מהלך ההתייעלות של ארקיע, שעליו פרסמנו כאן לראשונה לפני שלושה שבועות, תופס תאוצה: כ־100 עובדי ארקיע, מתוכם כ־20 טייסים שגויסו לחברה והוכשרו בשלוש הקורסים האחרונים, קיבלו הודעה על פיטורים. ארקיע מונה 650 עובדים, שהתבשרו כי משכורת חודש נובמבר שכרם יקוצץ. מדובר בקיצוץ בשיעור של 10% עד 35% בהתאם לגובה השכר. חברי הדירקטוריון יקצצו 50% משכרם. בשלב זה הקיצוץ, כך נאמר לעובדים, יהיה תקף לחודשיים.

עובדי ארקיע מחזיקים ב־30% ממניות החברה. את שאר המניות מחזיקה קבוצת ג'ורדאש שבבעלות האחים נקש. יו"ר מועצת המנהלים של תאגיד עובדי ארקיע תו"ת הוא פרופ' יורן זליכה. לאחרונה פרש אבי נקש מתפקידו כיו"ר ארקיע. מי שמונה כממלא־מקום תחתיו הוא מנכ"ל קבוצת נקש, אבי חורמרו. גדי טפר, לשעבר מנכ"ל ארקיע שגויס לתפקיד היו"ר רק לאחרונה, משמש כחבר בדירקטוריון.

בשיחה עם "גלובס" התייחס פרופ' זליכה לגורמים למשבר בארקיע, כשלטענתו, בשלוש הקורסים האחרונים, קיבלו הודעה על פיטורים. ריצו מישהו שיעשה את מה שלאיש לא היה זמן לעשות. קודמתי למנהלת מותג ולמנהלת אזורית. בין השנים 2007 ל־2012 נכנסו שווקים חדשים לחברה והיו הרבה התרחשויות שכללו הכנסת מותג לפורטפוליו כשרכשנו את צ'ופה צ'יפס (סוכריות על מקל). הוספה של שווקים זה אומר עוד ספקים, תכניות סיכונים והערכות. מ־2014 אני אחראית על שווקים רבים בהם ישראל, אירלנד, מלטה, קפריסין ועל פרויקטים גלובליים. 30% מהזמן שלי אני מעבירה במטטים או בבתי מלון".

יורן זליכה. "הבנה משותפת"

"הבעלים הזרימו סכומים נכבדים"

"זה לא סוד שיעמ התעופה בעולם וגם בישראל נמצא במהלך של שינוי מודלים עסקיים", אמר זליכה. "אנחנו יוצאים לתוכנית התייעלות משמעותית גם בהנהלה וגם בקרב העובדים ששותפים בחברה. המודל הזה, שהלוואי שעוד חברות יאמצו אותו, הוביל אותנו לתוכנית התייעלות עם הבנה משותפת".

זליכה מפרגן להנהלת ארקיע על מינוי סגן יו"ר מטעם העובדים (עו"ד ורו"ד אורי שמש), כשהוא מצ"ג תמונת מצב של שותפות מלאה בין העובדים וההנהלה בבניית התוכנית וביישום שלה.

"תוכנית שמחייבת צמצומים ושינויים משמעותיים גם בהנהלה וגם במצבת כוח־האדם".

לדבריו, הפחתת השכר היא זמנית ברובה, כאשר "הבעלים הזרימו סכומים נכבדים ליישום התוכנית שמחייבת השקעות שיאפשרו שינוי בצי המטוסים ובצמצום מצב החובות הבנקאיים של החברה. את המהלכים המקדמיים התחילנו במרץ השנה, ועכשיו אנחנו מיישמים את רוב התוכנית שתאפשר להבריא את ארקיע".

רוח הדברים שמשמיע זליכה שונה מזו שנשמעה באספת עובדי ארקיע שהתקיימה בשבוע שעבר, במסגרתה נשמע תסכול העובדים מהמתרחש בחברה, זאת לצד קריאות כי גם חברי ההנהלה יישאו בהשלכות המשבר שאליו נקלעה החברה.

הסכסוך בין עובדי ארקיע להנהלה נמשך חודשים ארוכים – בימים הראשונים שאחרי סגירת שדה דב בחודש יולי האחרון פרץ סכסוך מתוקשר בין עובדי ארקיע לבעלי החברה, אחרי שפורסם כי אבי נקש, מבעלי ארקיע, הודיע כי בכוונתו לפטר כמחצית מעובדי החברה. לאחר התקוממות מצד הוועד והתערבות ההסתדרות, חזר בו נקש מהודעתו.

מאריקיע נמסר בתגובה: "שינוי תנאי שוק התעופה האירופי והישראלי מחייבים את ארקיע לתוכנית התייעלות משמעותית הכוללת צמצום כוח אדם ושכר. כך מתאימה עצמה ארקיע לעולם התעופה החדש בעידן שמיים פתוחים ו'לואו קוסט'. במקביל, הייתה ארקיע בקיץ 19 החברה השנייה בגודלה בנתב"ג בין כל החברות, עם הגידול המשמעותי ביותר יחסית לחברות הישראליות. וכעת, כמו בכל חורף, מותאמת הפעילות האירופאית לביקושים ובמקביל נוספו יעדים חדשים כמו טנריף ודרום הודו". ●

סביבת עבודה
מבט אחר על שוק התעסוקה: המגמות, הזכויות והמספרים

תגובות, הערות והארות: jobmarket@globes.co.il

צילום: Shutterstock / א.ס.א.פ קריאייטיב

המחקר שקובע: גיוון בכוח העבודה משפר את התוצאות העסקיות של החברות

אנליסטים של "וול סטריט ג'ורנל" בדקו אילו חברות במדד S&P 500 הן המגוונות ביותר ואיך זה משפיע על ביצועיהן הכספיים ● המגזר הפיננסי השיג את הציונים הטובים ביותר בגיוון ומגזר האנרגיה היה בתחתית הדירוג ● בראש הרשימה: בנק ג'יי.פי מורגן צ'ייס וחברת הביטוח פרוגרסיב

THE WALL STREET JOURNAL.
Read ambitiously

תרבות של שונות וגיוון מספקת לחברות יתרון תחרותי על פני חברות במצב דומה – כך עולה מניתוח אנליסטים של "וול סטריט ג'ורנל", שהשתתפו בדירוג הראשון של מגזרי פעילות וחברות בודדות במדד S&P 500 בהתבסס על הקריטריונים הללו.

בנקים וחברות ביטוח היו דומיננטיים ברשימת 29 החברות המגוונות ביותר בכוח העבודה. מגזרי שירותי התקשורת ומוצרי הצריכה הבסיסיים הגיעו למקומות השני והשלישי בפער קטן מהפיננסים, ואילו מגזרי האנרגיה והחומרים היו בתחתית הדירוג.

20 החברות המגוונות ביותר בכוח העבודה הציגו גם תוצאות תפעוליות טובות יותר בממוצע מהחברות הפחות רבגוניות, וגם מניותיהן עקפו באופן כללי את מניות החברות הפחות מגוונות, לפי המחקר.

חברות רבות שציוניהן במחקר היו גבוהים אומרות שכוח עבודה מגוון מסייע להן ליצור מוצרים משופרים ולהיות חדשניות יותר, מה שמוביל לצמיחה במכירות וברווחים. אנליסטים מסכימים על כך שגיוון יכול להצית חדשנות החיונית להצלחה בעולם שמשתנה במהירות.

"רבגוניות עוזרת ליצור ערך לבעלי המניות בטווח הארוך", אומרת לוטי מגיט, אנליסטית להשקעות אחראיות בניוטון אינבסטמנט מנג'מנט, יחידה של בנק אוף ניו יורק מלון. "במקרים רבים מדי אנחנו רואים חברות כנכשלות או מקבלות החלטות גרועות כי הצוותים שלה כוללים אנשים שכולם חושבים אותו דבר, או שהם לא יכולים ולא רוצים לאתגר את המצב הקיים".

כדי ליצור את הדירוג, האנליסטים של העיתון בתחומי הסביבה, החברה והמשילות העניקו לכל חברה במדד S&P 500 ציון גיוון והכלה מאפס עד מאה. הדירוג התבסס על עשרה מדדים, כולל הגיל והמוצא האתני של כוח העבודה, אחוז הנשים בתפקידי ניהול, אם יש לחברה תוכניות לעידוד מיעוטים, והרכב מועצת המנהלים.

בין הממצאים: חברת הביטוח פרוגרסיב (Progressive) ובנק ג'יי.פי מורגן צ'ייס קיבלו את שני המקומות הראשונים, עם ציונים של 85 ו־80 בהתאמה. לכל המגזר הפיננסי היה ציון ממוצע של 50.4. למגזר התקשורת היה ציון ממוצע של 49.5 בקירוב ואחריו השיג מגזר מוצרי הצריכה הבסיסיים (מפעלי מזון, חומרי ניקוי וכדומה) ציון של 48.8. חברות במגזר האנרגיה והחומרים השיגו ציון ממוצע של 40.

יתרון הגודל

אחרי סדרה של תביעות בנושאי הפליה מגדרית וגזעית בעשרות השנים האחרונות, החברות הבנקאיות פעלו בשנים האחרונות לצמצום פערי השכר וגיוון בכוח העבודה שלהן. חברות נוספות במגזר הפיננסי נאלצו לבצע שינויים כדי למשוך ולשמור על לקוחות בני דור המילניום, ולהגיע לבסיס לקוחות מגוון יותר.

"לצרכנים יש אופציות רבות, וציפיות גבוהות יותר ממוצרים ושירותים שמשקפות את הצרכים הייחודיים שלהם", אומרת לורי ניידרסט, הממונה על משאבי אנוש בחברת הביטוח פרוגרסיב. "לכן תשומת לב מתמדת לגיוון והכלת אנשים היא ציווי עסקי".

חברות גדולות יחסית נוטות להשיג ציונים טובים יותר בנושא זה מחברות קטנות יותר במחקר, כנראה מפני שיש להן משאבים רבים יותר להקדיש לתוכניות קידום מיעוטים ונשים. שווי השוק הממוצע של 20 החברות בעלות ציוני הגיוון הגבוהים ביותר היה 127 מיליארד דולר, לעומת 17 מיליארד דולר לחברות בתחתית הדירוג. אפשרות אחרת היא שהחברות הקטנות יותר לא ניצבו בפני אותם לחצים ליצור מקום עבודה מגוון ומכיל יותר.

"חברות ששווי השוק שלהן נמוך מאמצות לאט את המסר שגיוון מגדרי, גזעי ואתני מאפשר דיון טוב יותר ברמת מועצת המנהלים והחלטות מיטביות", אומר פיטר ריילי, מנהל בכיר להשקעות אחראיות בחברת ניהול הכספים ניובין אינבסטמנטס, שבשנה האחרונה החלה ללחוץ על כ־470 חברות בשווי שוק נמוך ובינוני להוסיף יותר נשים למועצות המנהלים או לאמץ מדיניות שמדגישה גיוון בהליכי מינויים.

לפי המחקר, הייצוג הנשי במועצות המנהלים בחברות S&P 500 נשאר נמוך למדי באופן כללי. בפחות מ־2% מהחברות הללו היו מועצות מנהלים עם 50% או יותר נשים, ואילו ב־77% ממועצות המנהלים יותר משני שלישים מהדירקטורים היו גברים.

מנהלים מבוגרים

20 חברות במדד S&P 500 מדווחות על גיוון אתני בהנהלה הבכירה, ורק 17 מדווחות בצורה מלאה על גיוון ברמת מועצת המנהלים. גם בני דור המילניום נעדרים במידה רבה מפוזיציות בכירות בחברות המדד. רק ל־22 חברות יש לפחות דירקטור אחד מתחת לגיל 40. במבט על נתונים אחרים, ב־85% מחברות S&P לפחות לשני שלישים מהדירקטורים אין קשר לפעילות היומיומית של החברה. זוהי עצמאות נאה, אומרים אנליסטים, והחברות מקבלות נקודות השקפה שונות בזכות רקע מקצועי מגוון של דירקטורים.

המסקנה העיקרית של המחקר היא כנראה שגיוון והכלה טובות לעסקים.

המחקר הראה של־20 החברות עם כוח העבודה המגוון ביותר בדירוג יש שולי רווח תפעול (הרווח מעסק הליבה לפני ריבית ומס כאחוז מהמכירות) ממוצעים של 12%, לעומת 8% לחברות בתחתית הדירוג. למניות שלהן הייתה תשואה שנתית ממוצעת של 10% בחמש שנים עד יוני השנה ו־14% בעשר שנים עד יוני השנה, לעומת 4.2% ו־12% בהתאמה ב־20 החברות בתחתית הדירוג. מדד S&P 500 רשם עלייה שנתית ממוצעת של 8.9% ו־14% בהתאמה לשתי התקופות הללו.

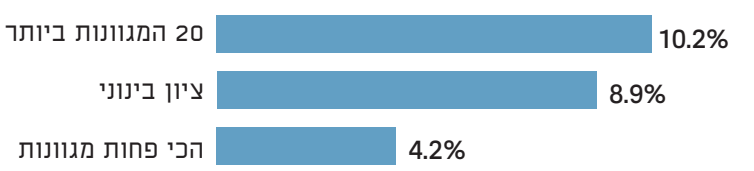
"השורה התחתונה היא שחברות שמסוגלות למשוך כישרונות ולשמור עליהם יצליחו יותר מבחינה פיננסית בטווח הארוך", אומרת ולריה פיאני, ממונה על אסטרטגיה של השקעה בת־קיימא בחברת UBS ניהול נכסים.

גם המוצרים מגוונים

בין החברות במקומות הגבוהים בדירוג נמצאת פרוקטר אנד גמבל. שם אומרים כי החברה הסתמכה על כוח העבודה המגוון שלה ביצירת מותגי טיפוח שיער חדשים ללקוחות שאינם לבנים. השנה, החברה השיקה את Head & Shoulders Royal Oils Collection, שפותח על ידי צוות של מדענים שחומי עור בחברה. ב־2017 היא השיקה את מוצרי השיער Pantene Gold Series, שגם הם מיועדים ללקוחות שחומות עור.

דייוויד טיילור, מנכ"ל ויו"ר החברה, אומר שהוא מאמין שצוותי העבודה המגוונים שלה הם אחת הסיבות לתוצאות הכספיות החזקות לאחרונה. ●

הגיוון משתלם
תשואה שנתית ממוצעת על המניות ב־5 שנים בקרב חברות S&P 500



מקור: וול סטריט ג'ורנל

צילום: רויטרס

ג'יימי דימון, יו"ר ומנכ"ל ג'יי.פי. מורגן צ'ייס

אחרי סדרת תביעות בגין הפליה מגדרית וגזעית, החברות הבנקאיות פעלו לצמצום פערי השכר והגיוון בכוח העבודה. חברות נוספות במגזר הפיננסי נאלצו לבצע שינויים כדי למשוך ולשמר לקוחות בני דור המילניום

מודעה בדבר זימון אסיפה כללית מיוחדת של בעלי המניות של

אל על נתיבי אויר לישראל בע"מ ("החברה")

החברה מתכבדת להודיע בזאת על כינוסה של אסיפה כללית מיוחדת של בעלי מניות החברה שעל סדר יומה: אישור עדכון תנאי העסקתו של רו"ח נמרוד בורוביץ המכהן כסמנכ"ל אסטרטגיה, הצטיידות מטוסים ופיתוח עסקי של החברה, קרוב לבעלי השליטה בחברה.

האסיפה תתכנס ביום רביעי, 15 בינואר 2020, בשעה 15:00 במשרדי החברה, בנמל התעופה בן גוריון ("האסיפה"). אם לא יימצא מנין חוקי, תידחה האסיפה בשבוע אחד, ליום רביעי, 22 בינואר 2020, ותיערך באותה שעה ובאותו מקום.

המועד הקובע לעניין זכאות בעל מניה להשתתף ולהצביע באסיפה בהתאם לסעיף 182 לחוק החברות, התשנ"ט-1999 ותקנה 3 לתקנות החברות (הצבעה בכתב והודעות עמדה), התשס"ו-2005 הינו סוף יום המסחר בבורסה שיחול ביום 15 בדצמבר 2019.

בעלי מניות רשאים להצביע ביחס להחלטות המפורטות לעיל באמצעות כתב הצבעה. את כתב ההצבעה יש להמציא למשרדי החברה לא יאוחר מ- 4 שעות לפני מועד כינוס האסיפה. המועד האחרון להמצאת הודעות עמדה לחברה הינו עד 10 ימים לפני מועד האסיפה.

בעלי מניות "זרים" נדרשים לפעול על פי האמור בסעיף 8.1.9 לתקנון החברה.

לקבלת מידע נוסף בנוגע לנושאים שעל סדר יומה של האסיפה, ראו דיווח מיידי שפרסמה החברה ביום 27 בנובמבר 2019 (מס' אסמכתא: 2019-01-102666) באתר ההפצה של המגנ"א בכתובת האינטרנט: www.magna.isa.gov.il ובאתר הבורסה לניירות ערך בתל אביב בכתובת האינטרנט: www.maya.tase.co.il.

אל על נתיבי אויר לישראל בע"מ

מדיפאואר (אוברסיז) פאבליק קו. לימיטד

("החברה")

הודעה בדבר תוצאות הנפקה לציבור

החברה מתכבדת להודיע כי ביום 27 בנובמבר, 2019, פרסמה הודעה על תוצאות הנפקה של אגרות חוב (סדרה ב') (אסמכתא מס': 2019-01-102855) בדרך של הנפקת סדרה חדשה אשר תירשם למסחר בבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ, במסגרת מכרז על שיעור הריבית שתשאנה אגרות החוב בהתאם לדוח הצעת המדף מיום 25 בנובמבר, 2019, אשר פורסם מכוחו של תשקיף מדף של החברה מיום 15 באוגוסט 2019. ההודעה מפורסמת באתר ההפצה של רשות ניירות ערך בכתובת www.magna.isa.gov.il, ובאתר האינטרנט של הבורסה לניירות ערך בתל-אביב בע"מ שכתובתו www.maya.tase.co.il.

החברה מודה לציבור המשקיעים על היענותו להצעה.

מדיפאואר (אוברסיז) פאבליק קו. לימיטד

עיריית באר שבע

מחלקת התקשרויות וביטוח

מכרז מס'	שם המכרז	עלות מסמכי המכרז	מועד להגשה
מכרז מס' 76/2019	מכרז מסגרת לביצוע עבודות סלילה, פיתוח והתקנת תשתיות תשומת הלב לשינויים בתנאי הסף	3,500 ₪	נדחה ל- יום שלישי, י"ט בכסלו תש"פ, 17.12.2019, עד השעה 12:00. מסירה ביד בחדר 129
מכרז מס' 66/2019	ביצוע טיילת בפלח 7 בעיר באר-שבע ישיבת הבהרות תתקיים ביום שלישי, ה' בכסלו תש"פ, 3.12.2019 בשעה 14:00 באולם ההנהלה.	3,500 ₪	יום שלישי, י"ט בכסלו תש"פ, 17.12.2019, עד השעה 12:00. מסירה ביד בחדר 129
מכרז מס' 45/2019	הפעלת תכניות בתחום ההתמכרויות בעיר באר-שבע	800 ₪	נדחה ל- יום שני, ט' בטבת תש"פ, 6.1.2020, עד השעה 12:00. מסירה ביד בחדר 129
מכרז מס' 71/2019	אספקה של מדי לבוש עבור אגף הפיקוח העירוני תשומת הלב לשינויים מהותיים במסמכי המכרז	300 ₪	נדחה ל- יום שלישי, ה' בכסלו תש"פ, 3.12.2019, עד השעה 12:00. מסירה ביד בחדר 129

פרטים במחלקת התקשרויות בטלפון: 08-6463804 או במייל: hitkash@br7.org.il

---

סאני אלקטרוניקה בע"מ

("החברה")

החברה מודיעה בזאת על זימון אסיפה כללית שנתית של בעלי המניות אשר תתכנס ביום ג', 31 בדצמבר 2019, בשעה 15:00 במשרדי החברה ברחוב ברודצקי 19 בתל אביב ("**האסיפה**"). על סדר יומה של האסיפה יעמדו הנושאים וההחלטות המפורטים להלן:

1. דיון בדו"חות הכספיים המבוקרים ובדו"ח הדירקטוריון על מצב ענייני החברה לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2018 אשר פורסמו בדוח השנתי של החברה לשנת 2018 ביום 26 במרץ 2019 (מספר אסמכתא 2019-01-026698) במערכת המגנ"א;
2. אישור מינויו של משרד רואי החשבון KPMG סומך- חייקין ושות' כמשרד רואה החשבון המבקר של החברה עד לתום האסיפה הכללית השנתית הבאה של החברה, והסמכת דירקטוריון החברה לקבוע את שכרו בעבור פעולות ביקורת ובעבור שירותים נוספים אשר ניתנים לחברה על ידי משרד רואי החשבון;
3. אישור מינויו מחדש של מר יעקב לוקסנבורג כחבר דירקטוריון החברה עד לתום האסיפה הכללית השנתית הבאה של החברה.
4. אישור מינויו מחדש של מר אמיר תירוש כחבר דירקטוריון החברה עד לתום האסיפה הכללית השנתית הבאה של החברה.
5. אישור מינויו מחדש של מר דוד לוי כחבר דירקטוריון החברה עד לתום האסיפה הכללית השנתית הבאה של החברה.

למידע נוסף על ההחלטות שעל סדר היום ועל האסיפה הכללית ניתן לעיין בדו"ח המיידי שפרסמה החברה בדבר כינוס אסיפה כללית שנתית ביום 26 בנובמבר 2019 (מס' אסמכתא: 2019-01-115381), אותו ניתן למצוא באתר ההפצה של הרשות לניירות ערך בכתובת: www.magna.isa.gov.il וכן באתר הבורסה לניירות ערך בתל אביב בע"מ בכתובת: maya.tase.co.il או במשרדי החברה, בתיאום מראש בטל': 03-6417241, בשעות העבודה המקובלות.

המועד הקובע להשתתפות באסיפה הוא יום ה', 28 בנובמבר 2019. בעלי מניות רשאים להצביע בנוגע להחלטות שעל סדר היום באמצעות כתבי הצבעה. נוסח כתב הצבעה והודעות עמדה בגין ההחלטות האמורות ניתן למצוא באתר ההפצה של רשות ניירות ערך בכתובת: www.magna.isa.gov.il ובאתר האינטרנט של הבורסה בכתובת www.tase.co.il. כתב ההצבעה יגיע למשרדי החברה ארבע שעות לפחות לפני מועד כינוס האסיפה. כל בעל מניות של החברה במועד הקובע שלזכותו רשומה מניה אצל חבר בורסה ואותה מניה נכללת בין המניות של החברה הרשומות במרשם בעלי המניות על שם החברה לרישומים והוא מעוניין להצביע באסיפה הכללית, רשאי להצביע באמצעות כתב הצבעה שיועבר לחברה במערכת ההצבעה האלקטרונית. ההצבעה באמצעות כתב ההצבעה האלקטרוני תתאפשר עד שש שעות לפני מועד כינוס האסיפה.

סאני אלקטרוניקה בע"מ

למועצה מקומית זכרון יעקב

דרושים/ות

מס'	המשרה	היקף משרה ודירוג שכר	מס' מכרז
1	**דובר/ת הרשות**	100% מח"ר 38-40	58/19
2	**מזכיר/ה למחלקה לשירותים חברתיים**	85% דירוג מנהלי / מח"ר	59/19
3	**ספרן/ית ספריה ציבורית**	50% דירוג חברה חינוך ונוער/מח"ר	61/19

קו"ח למשרות ניתן להגיש עד ליום 10/12/2019 בשעה 13:00.

מסירת ההצעה תהיה ידנית במחלקת משאבי אנוש לידי לילך פרץ או בדואר אלקטרוני drushim@zy1882.co.il.
ניתן לעיין בפרטים אודות המשרות באתר המועצה המקומית www.zy1882.co.il בחלון חדשות המועצה תחת לשונית דרושים או בטלפון 04-6297189.

זיו דשא, ראש המועצה

המינהל האזרחי לאזור יהודה ושומרון
מועצת התכנון העליונה
ועדת המשנה לדרכים

הודעה על הפקדת תכנית מתאר מפורטת מס' 927/6 לדרך אזורית מס' 531 (55) בקטע המשתלות, המהווה שינוי לתכנית S-15.
המנצאת: נפת אפרים
אדמות כפר: חבלה.

מס' גוש	חלק/כל הגוש	מספרי חלקות בשלמותן	מספרי חלקות בחלקן
7625	חלק	61, 62	4, 8, 9, 10, 20, 23, 26, 27, 42, 56-59, 63-65, 67, 69-72, 88, 90-102
7626	חלק	9, 18	5, 6, 8, 9, 10, 11, 14, 15, 16, 17, 18
7627	חלק		2, 3, 42

גבול התכנית: כתחום בקו כחול בתשריט התכנית.
בהתאם לסעיף 20/24/ (1) לחוק תכנון ערים, כפרים ובניינים מס' 79 לשנת 1966, מודיעה בזה ועדת המשנה לדרכים על הפקדת תכנית מתאר מפורטת מס' 927/6 לדרך אזורית מס' 531 (55) בקטע המשתלות, המהווה שינוי לתכנית S-15.
התכנית נמצאת במשרדי לשכת התכנון המרכזית ובמת"ק אפרים ויכול כל אחד לעיין בה ללא תשלום בימים א', ד' בשעות 10:00-14:00.
וכן מוצגת התכנית באתר האינטרנט של מינהל התכנון www.iplan.gov.il.
כל מי שיש לו עניין בתכנית וראוה עצמו נפגע ממנה, רשאי להגיש את התנגדותו המנומקת.
התנגדות זו תוגש בכתב בחמישה עותקים בצרוף כל המסמכים התומכים בהתנגדות, לרבות מפה או מסמכים אחרים המאפשרים זיהוי מיקומו של הנכס שבבעלות המתנגד וכן המוכיחים את זיקתו של המתנגד לתכנית.
באזורים לא מוסדרים, לא יילקחו בחשבון נסחי רישום של משרדי מס רכוש ללא צרוף מפה טופוגרפית מצבית הערוכה בידי מודד מוסמך המתארת את הנכס, מיקומו, גודלו, וכו', וכן לא תילקח בחשבון התנגדות בלתי מנומקת ומבלי שהוכחה זיקתו של המתנגד לתכנית המופקדת, כן יש לצרף תצהיר, המאומת ע"י עורך דין המאמת את העובדות שעליהן ההתנגדות מסתמכת.
רשאי המתנגד לפרט את הצעותיו לשינוי התכנית אם ברצונו בכך. על המתנגד לפרט את כתובתו הפרטית ומס' הטלפון שלו.
את ההתנגדות יש לשלוח ללשכת התכנון המרכזית בית אל, ת.ד. 16 בתוך חודשיים מתאריך פרסום הודעה זו בעיתון.

אדריכלית נטליה אברבוך
יו"ר ועדת משנה לדרכים
לאזור יהודה ושמרון

הזמנת נושים לפי סעיף 99 לחוק הירושה, תשכ"ה-1965
בבית המשפט לענייני משפחה בירושלים
ת"ע 20042-11-14

נמסרה בזאת הודעה כי עו"ד יעקב לנגה, מרח' הסורג 2, ירושלים טל': 02-6244889 מונה כמנהל עיזבונו של המנוח **שבתאי שלמה ז"ל ת.ז. 008776262** אשר נפטר בירושלים ביום 12.5.12.
נושי העיזבון הנ"ל מוזמנים בזה להודיע בכתב על תביעותיהם תוך 90 יום מיום פרסום הזמנה זו למנהל העזבון לפי כתובתו הנ"ל.

יעקב לנגה, עו"ד
מנהל העיזבון

הזמנה להציע הצעות ל"מיני קוטג" בקרית אתא

1. מוזמנות בזאת הצעות לרכישת כל הזכויות בבית מסוג "מיני קוטג" המצוי ברחוב מגדלה מוכר ספרים 4 בקרית אתא, היידוע בלשכת רישום המקרקעין כגוש 11049 חלקה 83 תת חלקה 3 (להלן "הבית").
2. הצעות בכתב לרכישה יש להמציא למשרדי הח"מ, בצירוף המחאה בנקאית בסכום של 10% מסכום ההצעה, עד ליום 1/1/2020, יום ד', בשעה 13:00.
3. ההמחאה תהא ערוכה לפקודת הח"מ, כונסת הנכסים ע"י ד פסטינגר נורית או כונסת הנכסים ע"י דקלה דויטש, ותחולט במקרה שהמציע שהצעתו נתקבלה, יחזור בו מהצעתו.
4. אין לראות במדע זה אסמכתא כלשהיא ועל המציע מוטלת החובה לבדוק את מצבו הפיזי, התכנוני והמשפטי של הבית, יועדו, אפשרויות השימוש והניצול, חיובי המיסים והאגרות ומצב רישום הזכויות לגבי בכל מקום.
5. הבית יימכר במצבו הנוכחי (As is) ואין כונסות הנכסים אחראיות למצבו.
6. אין הח"מ מתחייבות לקבל את ההצעה הגבוהה ביותר, ורשאיות הן לנהל מו"מ עם כל אחד מן המציעים במאוחד וראו בנפרד עפ"י שק"ד לרבות קיום התמחרות ביניהם.
7. המכירה כפופה לאישור בית משפט לענייני משפחה בחיפה וכל הסכם אשר ייחתם עם מציע כלשהו מותנה בקבלה אישור סופי של בימ"ש. בהיעדר אישור כאמור, יפקע ההסכם והמציע יקבל את כספו בחזרה, בלי שתהייה לו טענות וראו תביעות כלפי הח"מ.
8. מציע אשר הצעתו תובא לאישור בימ"ש לענייני משפחה יחתום כתנאי להגשת הצעתו, על נוסח הסכם הנמצא לעיון במשרדי הח"מ. המוכרים וראו הח"מ לא ישלמו דמי תיווך.
9. ניתן לבקר במקום במועדים:
ימי ו' 6/12/19, 13/12/19 ו- 20/12/19 בין השעות 10:15 ועד 11:00.

דויטש דקלה – כונסת נכסים
רחוב הבנקים 4 חיפה
טל: 0722744410, פקס: 0722449060

פסטינגר נורית – כונסת נכסים
רחוב ירושלים 1 ת.ד. 722 קרית ביאליק
טל: 8410404 – 04, פקס: 8410505 – 04

הזמנה להציע הצעות לרכישת נכס ברמת גן

מזומנות בזה הצעות לרכישת זכויות הבעלות בנכס הנמצא ברחוב רד"ק 16 רמת גן הידוע כגוש 6159 חלקה 352 תת חלקה 3, (להלן: "**הנכס**").
הנכס הינו דירת מגורים בקומה הראשונה בשטח של 55.85 מ"ר.

תנאי ההזמנה:

1. הנכס יימכר במצבו הפיזי החוקי והמשפטי הנוכחי והאחריות לבדיקתו והתאמתו מוטלת על המציעים בלבד.
2. את נוסח החצעה בצירוף העתק הסכם המכר עליו יידרש הזוכה לחתום ניתן יהיה לקבל בדוא"ל hemedlaw@hemedlaw.com כנגד התשלום האמור.
3. להצעה יש לצרף שיק בנקאי בסכום של 10% מגובה ההצעה (מינימום ההצעה 1,440,000 ₪).
4. את ההצעה יש להגיש למשרדו של עוה"ד רון חמד עד ליום 31/12/2019 בשעה 12:00 בצהריים אך ורק על גבי מסמך ההצעה במעטפה סגורה.
5. סיור בנכס יתקיים 9/12/2019 בשעה 16:00.
6. השיק הבנקאי יחולט ע"י הח"מ במידה והזוכה לא ישלם את תמורת המכר עפ"י הצעתו ו/או לא יחתום על חוזה המכר עפ"י דרישת הח"מ.
7. הח"מ יהיה רשאי (אך לא חייב) לערוך מו"מ או התמחרות עם המציעים אן עם מקצתם, ואין הח"מ חייב לקבל ההצעה הגבוהה או הצעה כלשהי. כן רשאי המוכר להאריך את המועד להגשת הצעות עפ"י שיקול דעתו הבלעדי.
8. המכר כפוף לאישור בית המשפט לענייני משפחה.
9. לפרטים יש לפנות למשרדו של עו"ד רון חמד, בטלפון: 076-8049300 או בפקס: 076-8049290.

רון חמד, עו"ד - מנהל העיזבון
רח' היצירה 29 רמת גן

רוב אנדרס, מייסד־שותף ומנכ"ל Niio

צילום: CLIL UCHOW

הסטארט־אפ הישראלי שבונה את הספוטיפיי של האמנות הדיגיטלית

עולם האמנות הדיגיטלי מתמודד עם בעיות של זכויות יוצרים, שמונעות מהאמנים להציג את יצירותיהם במקומות רבים ● הסטארט־אפ הישראלי Niio מנסה למצוא לכך פתרון ומחבר בין אמנים, אוצרים, אספנים וחללי תצוגה – בין השאר במסגרת שני פסטיבלים לאמנות דיגיטלית שנערכים בימים אלו בישראל / אורי ברקוביץ'

מעט עשרים שנה לקח לתעשיית המוזיקה העולמית להשלים את הדרך הארוכה מהקומפקט דיסק ועד למודל המושלם הראשון להפצה וצריכה של מוזיקה מקצה לקצה – כמו זה שמציעה פופטיפיי. תוך שנים לא רבות, החליפו הקומפקט דיסק והמניי דיסק את קלטות הסליליים, שהחליפו בעצמן את תקליטי הוויניל. בנוסף, כל מדיה באה עם מכשיר ייעודי שמנגן אותה – פטיפון, טייפ או וקמן, ובהמשך מכשיר קומפקט דיסק. המצאת פורמט ה־MP3, במקביל לחדירת האינטרנט לחיינו, אפשרה לא רק לאחסן קבצי מוזיקה באיכות טובה, אלא גם לשתפם בתוכנות לשיתוף קבצים – מנאפסטר, קאזה ואיימיש, ועד תוכנות הטורנטים שקיימות עד ימינו.

כעת הסטארט־אפ התל אביבי נייו (Niio), שהקימו המנכ"ל רוב אנדרס וסמנכ"ל הטכנולוגיות אורן משה ב־2014, שואף לעשות לעולם האמנות המדיגיטלית את מה שקינדל של אמזון עשה לספרים, ספוטיפיי למוזיקה, ונטפליקס לטלוויזיה. אמנות דיגיטלית היא שם למגוון סוגים של יצירות שמיוצרות או מוצגות בטכנולוגיה דיגיטלית: מתמונות סטילס דיגיטליות, ויديאו ארט ועד הטכנולוגיות המתקדמות של תלת ממד ומציאות מדומה ורבודה (AR/VR).

נייו מחבר מצד אחד את האמנים, להם הוא מציע פלטפורמה להציג ולמכור את יצירותיהם, ומהצד השני את הלקוחות – אלו שרוכשים ומציגים את היצירות. אלה מגיעים משני כיוונים עיקריים: מעולם האמנות עצמו – אספנים, גלריות, מוזיאונים והפקות אמנות; ומעולם העסקים – בעיקר בתי מלון וחברות נדל"ן. בתי מלון מציגים בין כה וכה יצירות אמנות בלובי, במסדרונות ובחדרים עצמם. כך, האמנים מקבלים שטח מדף בוירט המסחר (מרקטפלייס), והלקוחות מקבלים קניין וירטואלי שבו אפשר לרכוש את יצירות האמנות, וגם את הכלים להציגם.

בשטח זה נראה כך: היצירות מוצגות על גבי מסכים של טלוויזיות חכמות, בהן מותקנת האפליקציה של נייו. לקוחות פרטיים יכולים לשלוט בתצוגה – כלומר לבחור את היצירות ואופן הצגתן – באמצעות אפליקציה לסמארטפון. ללקוחות מסחריים יש אופציה שליטה נוספת שמאפשרות להם להתאים את האמנות המוצגת לטעמם השונים במגוון אזורי התצוגה.

לחודש, שני פסטיבלים לאמנות דיגיטלית בישראל – פריינטסקריין בחולון ו־Zero.One שנפתח השבוע במוזיאון מגדל דוד בירושלים – עושים שימוש בפלטפורמת נייו להצגת היצירות הדיגיטליות במסגרתן. ב־Zero.One יוצגו במשך שני לילות הופעות אודיו־ויזואליות בין אבני האתר הארכיאולוגי של מגדל דוד.

בנוסף, הפסטיבל יארח את האמן Refik Anadol ואת הסטודיו לאמנות מודרנית ויזואלית Zeitguied, שיציגו באמצעות הפלטפורמה של נייו.

200 פגישות לימוד מקדימות עם התעשייה

הפרדוקס שבאה נייו לפתור הוא שחרף העובדה שכמו עולמות תוכן רבים גם האמנות הפכה לדיגיטלית, חסמים רבים מנעו ממנה ליהנות מיתרונות שמביא האינטרנט. העובדה שמדיה דיגיטלית ניתנת להעתקה והפצה חתרה תחת עיקרון הנדירות, שעומד בבסיס תעשיית האמנות. בעולם האמנות ראו כיצד הפיראטיות פגעה בתעשייה, וייתכן מאוד שגם בשל כך נמנעו מלכתחילה מלהעלות יצירות לרשת.

ההיגיון בכך היה ברור: אם באמנות עצם הנגישות הבלעדית ליצירה היא מרכיב חשוב במוצר, אזי עצם הכניסה לרשת סיכנה את עצם קיומה. לכן, רק לאחר שהמודלים העסקיים, הטכנולוגיות והממשקים להפצה של תוכן החלו להוכיח את עצמם – בשלה העת להעתיק אל הרשת גם את עולם האמנות.

אלא שהמאפיינים הייחודיים של עולם האמנות העמידו אתגר מורכב בפני אנדרס ומשה, שלא יכלו להסתפק בהעתקה של מודל הספרים או המוזיקה אל הרשת. האתגר הראשון היה לשמר את התכונות של האמנות הפיזית ובראשן הנדירות – התכונה שמאפשרת את המסחר באמנות ומהווה את המנוע הכלכלי שלה. האמנות ביקשה כביכול לאחוז את המקל בשתי קצותיו – להיות דיגיטלית אך עדיין ליהנות מהתכונות של האמנות הפיזית, כמו צירוי שמן או פסלים שמוצגים במוזיאונים או גלריות ונמכרים במיליוני דולרים.

האתגר השני נבע מהעובדה שרובנו צורכים מדיה דרך מסך הסמארטפון או המחשב הנייד. אמצעי הצריכה הזה חתר תחת הרצון של האמנים לשלוט באופן שבו היצירה שלהם מוצגת. אולם בעיניים של אומן אופן ההצגה הוא חלק אינטגרלי מהיצירה, ולכן אם יצירה נועדה להקרנה במשך ארבעים דקות על גבי מסך בגודל של קיר, הוא לא היה מעוניין בכך שהיא תוצג על גבי מסך הנייד להרף עין של צרכנים מזדמנים.

מלכלת האמנות היא אולי אחת האחרונות לקפוץ על עגלת הרשת, וכדי לפתות אותה לשתף פעולה נדרשה נייו להבין לעומק את הרגישויות המיוחדות לה ולתת להן מענה.

את הדברים הללו ועוד רבים אחרים למדו אנדרס ומשה בשנתיים הראשונה להקמת החברה, במהלכן הם קיימו לדבריהם כ־200 פגישות לימוד עם גורמים בתעשייה. אנדרס אומר כי אחת ההחלטות שהם קיבלו הייתה לא לפתח מוצר בהדרגה, אלא לגשת אל השתקנים בסצנת האמנות רק כשיש ביידיהם פלטפורמה מלאה מוכנה – ולדבריו הם אכן לא עשו שום שינוי בקונפסט מאז שהוא נהנה. בסוף התחקיר הם החליטו ללכת על פלטפורמה שתשעתק לעולם הדיגיטלי כמה שיותר מרכיבים מעולם האמנות ה"אמיתי", ותסיר בעזרת הטכנולוגיה כמה שיותר חסמים שמנעו עד כה מלהציג, להפיץ ולסחור באמנות דיגיטלית.

כך למשל, בעולם האמנות קיימת חשיבות רבה לאוצרות – לסלקציה של היצירה ולהיררכיות של המעגלים החברתיים והמקצועיים הקשורים של העולם הזה. לכן הפלטפורמה הוכננה כך שהיא תשקף גם את ההיררכיות הללו, והיא לא מאפשרת לכל אחד להצטרף ולהציג באופן חופשי את מרכולתו. אמנים יכולים אמנם להציע את עצמם או להתקבל באמצעות הזמנה שקיבלו מאמנים אחרים שמציגים בה, אבל היצירה שלהם תהיה נגישה רק לבעלי קישור ישיר לעמוד הפרופיל שלהם והיא לא תקבל, למשל, ביטוי בין היצירות המובלטות בעמוד הראשי. "בפלטפורמות התוכן הקיימות מדברים על דמוקרטיזציה של התוכן. כל אחד שיש לו אינסטגרם הוא אמן. אנחנו הבנו שכדי לעשות מוניטיזציה של תוכן, חייבים להתחיל דווקא עם תוכן פרמיום – שיהיו איתנו האמנים הכי טובים והיצירות הכי טובות בעולם. השאר יגיעו אחר כך", מסביר אנדרס.

נייו גם מתאימה את עצמה לצורך האמור של אמן לשלוט היכן ובאיזה אופן תוצג היצירה שלו. הוא יכול להגביל את סוג המסכים, כך שהיצירה תוצג רק במסכים בגודל ורזולוציה מסוימים, במקומות ובזמנים מסוימים. הוא יכול לקבוע באיזו מודל מכירה להשתמש – השאלה או מכירה, וגם להגביל את מספר העותקים הדיגיטליים המורשים למכירה, כמו שהדפסים של ציורים מופצים במספר עותקים מוגבל (המיוצג בזוג מספרים בתחתית התמונה).

נייו גם מטפלת בצרכים המיוחדים של עולם האמנות. לדוגמה, חלק מהיצירות הן בעלות נפח כה עצום, עד שכמעט אף שירות פופולרי להעברת קבצים לא היה מסוגל לטפל בהן. יש גם אפשרות ללוות כל יצירה בהוראות מפורטות של האומן לגבי האופן שבו יש להציגה. עבור האספנים היא מספקת אישורים המתעדים את בעלותם על הנכס. נייו פיתחה בעצמה חלק מהטכנולוגיות הללו ואף רשמה עליהם פטנטים, למשל על טכנולוגיה להעברת בעלות דיגיטלית.

3,500 אמנים ו־11 אלף יצירות

עבור הרוכשים והמציגים, נייו מספקת ומנהלת את כל המאצעים הדרושים לשמירת היצירה ולהצגתה – פיזור בענן ואמצעי אבטחה כדי להגן עליה מפני גניבה או מחיקה, והיכולת לשלוט מרחוק ביצירות שיוצגו, כלומר אילו יצירות יופיעו, היכן ובאיזו תדירות. אינטרס נוסף שהיא משרתת הוא דווקא ברמה הכי פשוטה: עצם הנגישות ליצירות שעד כה לא עלו לרשת מלכתחילה, ואם כבר עלו – אז באינספור מיקומים ולא בפלטפורמות מוכרות וגנישות.

אחד מסוגי הלקוחות המשמעותיים של נייו הוא רשתות בתי מלון, שאת קירותיהם כאמור ממילא נוהגים לעטר ביצירות אמנות. באמצעות נייו, רשת מלונות יכולה לא רק להחליף את היצירים המיצלומים במסכים, אלא גם להפוך את המסכים בחדרים לחלונות לאמנות. כך למשל, מסביר אנדרס, "עובדת נייו עם בתי מלון בעולם כמו הילטון, מריוט, קראון פלאזה, מנדרין אוריינט, קבוצת אינטרקונטננטל וספיונת הקרוז ויירג'ין. בישראל היא מציגה במלונות גורמן ופתאל, ובנוסף היא עובדת עם חברות נדל"ן להצגה בשטחיהן". התשלום עומד על כמה מאות דולרים לכל אתר לדברי אנדרס, כשבמריוט משולבת נייו בכ־400 אתרים. "כשבונים מלונות הכול נשאר אותו דבר בערך כשבע שנים. עם נייו אפשר לשמור על שינוי תמידי. זה רלוונטי גם לחללי עבודה משותפים שמחפשים כל מיני דרכים לבדל את עצמם בעיני הלקוחות", הוא מסביר.

כמו בספוטיפיי, המודל העסקי של נייו לא צפוי להיות הסתמכות על מכירה או

בחברה פיתחו פלטפורמה שמשעתקת לעולם הדיגיטלי כמה שיותר מרכיבים מעולם האמנות ה"אמיתי", ומסירה בעזרת הטכנולוגיה כמה שיותר חסמים שמנעו עד כה מלהציג, להפיץ ולסחור באמנות דיגיטלית

השאלה לאספנים, מוזיאונים וגלריות, אלא להיות מבוסס על רכישת מנוי לקולל הרחב. ואולם, מסביר אנדרס, לשם כך "קודם יש לחנך את השוק. אף אחד לא קם בבוקר ומחפש אמנות דיגיטלית ברשת. לכן החלטנו להציג את נייו בכל מקום שבו מיליוני אנשים יכולים לצפות בה: שדות תעופה, לובי של בניינים, מלונות ובנייני משרדים. זהו מקור הכנסה בפני עצמו ולא רק כאסטרטגיית חדירה, אבל החזון הוא שבסוף נתבסס על דמי מנוי חודשיים תמורת תצוגה מתלפת של אמנות, שתספק פרנסה קבועה לאמנים".

לאחר תקופת פיתוח ממושכת החלה החברה לצמוח במהירות. ב־2016 עברו עימה 200 אמנים, והיום כבר רשומים בה 3,500 אמנים, גלריות ומוזיאונים ומוצגות למעלה מ־11 אלף עבודות אמנות דיגיטליות. היא מחזיקה נציגויות באירופה, ארה"ב ואסיה, ועובדים בה כיום 24 עובדים, 17 מתוכם בישראל והשאר במרכז פיתוח באוקראינה.

עד כה גייסה החברה שמונה מיליון דולר. ההשקעה הראשונית הגיעה מכיסם של היזמים, חברים ובני משפחה ואליהם הצטרפו הקרנות פיקו פרטנרס של אלי ורטמן, אנטרי קפיטל, המשקיע רון צורקמן ואספני האמנות מקס ומוניק ברגר.

"הזדמנות להפוך כל מסך לאמנות"

"אנו ניצבים עתה בפני הזדמנות מהסוג של 'המנצח לוקח את הכול'", מצהיר אנדרס, שעלה לישראל לפני עשרים שנה מרומניה. "קיימת כאן אותה ההזדמנות שניצבה בפני פלטפורמות שהחלו לנהל סקטורי תוכן אחרים, השתלטו על התחום והפכו לחברות יוניקורן של מיליארדי דולרים. כיום ההכנסות שלנו עומדות על למעלה ממיליון דולר, אבל בשנתיים הקרובות אנו מצפים להגיע להכנסות של כעשרים מיליון דולר".

נייו נמצאת כעת בעיצומו של סבב הגיוס הראשון שלה, בהיקף של עשרה מיליון דולר, ורק בזמן הפגישות שערכנו במשרדי החברה סמוך לרחוב המסגר בתל אביב, עברו בה שני משקיעים שבאו להתרשם מהחברה. אנדרס מספר שהסיבוב ממתין לכניסתה של קרן משמעותית שתוביל אותו ולמשקיע אסטרטגי, "בכל הנראה אחת מיצרניות האלקטרוניקה הקוריאניות הגדולות". אנדרס מסביר את ההיגיון בבחירה דווקא ביצרנית מסכים: "הייתי מנכ"ל של חברה שעסקה בטכנולוגיה של מסכים. הבעיה היא שיצרניות המסכים כבר לא עושות כמעט כסף מהם. שולי הרווח כמעט גמורים. התסכול שלהן גדול, והמנכ"לים באים ואומרים 'אנחנו מרוויחים חמישים דולר למסך, נטפליקס באה ורושה את כל הכסף'. המסקנה שלהם היא שהם חייבים לעשות כסף מתוכן ושירותים, אבל אין להם את הראש המתאים בשביל זה".

אנדרס ממשיך ומסביר כי "היום אתה רואה יותר מסכים בעולם, הם יותר דקים וברזולוציה יותר גבוהה אבל הרבה מהומן הם פשוט שחורים, לא בשימוש. זו הזדמנות להפוך כל אחד מהם לקנבס – לאמנות. לנו זה מתאים, משום שאם אנחנו רוצים להיכנס לתחום המכירות לצרכן הקצה אז האסטרטגיה הכי נכונה היא למכור במודל B2B2C (עסקים שמוכרים לעסקים שמוכרים לצרכנים: א"ב), כדי לרכוב על ערוץ ההפצה של גופים גדולים במקום לשווק ישירות לצרכן – כלומר לסגור דיל בו מי שקונה טלוויזיה מקבל את נייו כבר בפנים. לסמסונג יש מסך שנקרא 'הקיר' שעולה 400 אלף דולר ואנחנו שותפים שלהם. היום החברות הללו מנסות להגדיר כל דבר כפרמיום. סמסונג מנסה לדבר על 'מצב שלישי' – מצב גלריה, שיתווסף לשני המצבים הרגילים – 'כבוי' ו־'דלוק'. ל־LG יש מסך אולד שהיא השקיעה בו מיליארדי דולרים ומתכוונת לשווק אותו תחת הסיפור שאולד הוא הקנבס החדש. אנחנו בתהליך איתם גם ברמה של שיווק, ונציג יחד בקרוב באירוע שיתקיים בקרוב במיאמי".

המנכ"ל אנדרס: "מדברים על דמוקרטיזציה של התוכן. כל אחד עם אינסטגרם הוא אמן. הבנו שבשביל מוניטיזציה של תוכן חייבים להתחיל דווקא עם תוכן פרמיום, שיהיו איתנו האמנים והיצירות הטובים בעולם"

נייו היא לא החברה היחידה הפועלת בתחום. חברות כמו Depict, Framed, Blackdove, או Electric Objects שנמכרה ל־Giphy מציעות גם הן אמצעים להצגת אמנות דיגיטלית. אנדרס מכיר היטב את החברות הללו, אך הוא אינו מודאג. "הן נבדלות מאיתנו בכך שחלק מבוססות על כך שהן מציעות מוצרים פיזיים, כלומר מסכים, רובן לא מבצעות את הסלקציה שאנו מבצעים לאמנות, או שהן מציגות לרוב רק תמונות סטטיות או גיפים – ולא ויديאו או יצירות מורכבות במציאות מדומה או רבודה. הדבר חשוב, נייו בנויה כך שהיא מהווה פלטפורמה, כך שהחברות הללו יכולות להציג את הקטלוגים שלהן דרכנו. עם זאת, הדבר לא עובד בכיוון ההפוך: הצגה של הקטלוג שלנו על באמצעותם אינה אפשרית". ●

פרידה מאיש החזון שהעלה את הרמה הטכנולוגית של צה"ל

החודש נפטר אהרן בית־הלחמי (83), לשעבר בכיר במשרד הביטחון ● זהר זיסאפל: "אהרל'ה חשב דורות קדימה"

מאת יובל אזולאי

אהרן בית הלחמי

צילום: CLIL UCHOW

תת־אלוף (במיל') אהרן בית־הלחמי, לשעבר מנכ"ל משרד הביטחון, הלך לעולמו בתחילת החודש בגיל 83. בית־הלחמי היה אחד ממפקדיו הראשונים של האגף במשרד שאחראי על המחקר והפיתוחים הטכנולוגיים הביטחוניים של ישראל. באותם ימים עוד לא דיברו על ישראל במושגים של "סטארט־אפ ניישן" ובפאתי הערים הגדולות תפסו את השטח פרדסים ענקיים, כי המדינה עוד ייצאה את הדריה לעולם.

בית־הלחמי מונה לחבר במטה הכללי של צה"ל ב־1977 וקיבל לידיו את הפיקוד על האגף, שהוקם כמה שנים קודם לכן. במסגרת תפקידו הניע בית־הלחמי תוכנית חדשה, שהתבססה על הצעה שהניחו לפניו שני פרופסורים לפיסיקה מהאוניברסיטה העברית בירושלים, פליקס דותן ושאול יציב: הכשרה ושילוב של מדענים צעירים בתחומי המחקר והפיתוח של מערכות לחימה. בסוף שנות ה־70 הצליח בית־הלחמי לשכנע את הרמטכ"ל דאז רפאל איתן בנחיצותה – והתוכנית היוקרתית "תלפיות" יצאה לדרך.

"התוכנית הזאת ביטאה הסתכלות ארוכת טווח ואהרל'ה החליט שיילקחו אליה הטובים מהטובים ביותר, שיעברו הכשרות צבאיות ויפוזרו בין יחידות הצבא כדי להעלות את הרמה הטכנולוגית של צה"ל, אך בשנים הראשונות ההטמעה הזאת לא עברה", סיפר השבוע אחד ממכריו הוותיקים, היזם ואיש העסקים זוהר זוהר זיסאפל. "היחידות בצבא לא היו מסוגלות להכיל אותם ולא נוצר הגשר בין אותם גאונים לבין אנשי הצבא השמרניים. מאוחר יותר הם כבר שובצו ביחידות טכנולוגיות שהיו מסוגלות לספוג ולהכיל אותם ומאז הכול היסטוריה. אף אחד לא חשב על זה באותן השנים, מלבד אהרל'ה. הוא תמיד חשב דורות קדימה", הוסיף זיסאפל.

לימים הפך האגף למינהל למחקר ופיתוח תשתיות טכנולוגיות ואמצעי לחימה (מפא"ת), והוא נחשב כיום לאחד מגופי הטכנולוגיה הביטחוניים המתקדמים בעולם. התפקיד של מפא"ת הוא לפתח עבור צה"ל ומערכת הביטחון את אמצעי הלחימה הדרושים לבניית עוצמתה הצבאית של ישראל.

חיבר בין חיל האוויר לאקדמיה

שנים אחדות לפני שהגיע למשרד הביטחון, עמד בית־הלחמי בראש העגף לבקרת צי בחיל האוויר, כשמאחוריו לימודי הנדסת חשמל בטכניון שסיים בהצטיינות, ועוד שורה של השתלמויות שעשה בהנדסת אוויירונאוטיקה ובמדעי המחשב בצרפת ובארה"ב.

"באותו חומן עגף הירי היה עגף מאוד צעיר בחיל האוויר, והוא נגע בשטחים חדשים מאוד מבחינת החיל באופן שבא לידי ביטוי במעבר ממטוסי הקרב הצרפתיים למטוסי הקרב האמריקאיים", סיפר השבוע יעקב גדות, לשעבר סמנכ"ל טכנולוגיות באלביט מערכות, שהיה פקודו של בית־הלחמי במהלך שירותו הצבאי: "הוא הביא איתו לתפקיד הסתכלות של פיתוח מערכות עתידיות, בחן מגמות עולמיות והחל לפתח את הקשר בין העולמות הטכניים של חיל האוויר עם האקדמיה. באותן השנים קשר כזה היה זר מאוד לרוב האנשים".

גדות מספר כי "אחרי מלחמת יום הכיפורים, כשהתברר שלחיל האוויר אין מענה למטלולות הנ"מ של מדינות ערב, בית־הלחמי הוביל תוכניות לפיתוח מערכות שמאפשרות התמודדות עם האיום. מדובר בפיתוח של סכנולוגיות ייחודיות ומקומיות, כי לא ניתן היה לרכוש אותן בעולם – והיכולות האלה הוכיחו את עצמן במהלך מלחמת לבנון הראשונה".

הקדיש את שנותיו האחרונות לחינוך

לאחר שהגיע למשרד הביטחון ושימש בתפקיד מנהל האגף במשך כחמש שנים, מונה בית־הלחמי לתפקיד מנכ"ל משרד הביטחון, אותו מילא עד אמצע 1983. לאחר שפרש ממשרד הביטחון הוא פנה לחיים העסקיים, כיהן בתפקיד נשיא חברת תהל מהנדסים יועצים ומאוחר יותר שימש כחבר בדירקטוריון חברת אל־אופ, טרם מיזוגה עם אלביט מערכות. גם אחרי המיזוג הזה, שהיה לפני כ־15 שנה, הוא המשיך לכהן כדירקטור באלביט מערכות. בין לבין שימש כמנכ"ל מפעלי פרדמן שבבעלות בעל השליטה באלביט, איש העסקים מיקי פרדמן, והיה נשיא ושותף־מנהל בקרן ההון סיכון יורופאנד.

בית הלחמי הותיר אישה, אילה, ושלושה בנים: ניר, רן ורבקי. את שנות חייו האחרונות הוא הקדיש לפעילות חינוכית, כשכיהן כחבר בוועדה לתכנון ולתקצוב (וה"ת) של המועצה להשכלה גבוהה. בנוסף הוא כיהן בתפקיד כיו"ר ועדת היהיגוי של המל"ג לקראת הקמת הפקולטה לרפואה בצפת, והיה ראש חבר הנאמנים של מכללת תל חי. ●

חברת Niio

הוקמה על ידי רוב אנדרס ואורן משה ב־2014, **במטרה לחבר בין אמנים לצרכני אמנות** כפי שספוטיפיי מחברת בין מוזיקאים למאזינים ● הפלטפורמה שהקימו מאפשרת לאמנים להציג את האמנות שלהם למכירה מצד אחד, ומעניקה לחללי תצוגה כמו מוזיאונים ובתי מלון **אמצעים להציג את היצירות בצורה מיעבית** ● אנדרס (45), בן זוגה של הדוגמנית ומפיקת האירועים שירז על, עלה לישראל מברזיניה לפני כ־20 שנה ● משה (48) הוא מעצב ומרצה ותיק בבצלאל ● **מרכז החברה בת"א, היא מעסיקה כ־25 עובדים וגייסה 8 מיליון דולר** מקרנות כמו אנטרי קפיטל, פיקו פרטנרס, המשקיע רון צוקרמן, ואספני האמנות מקס ומוניק ברגר

השער לכלכלה החדשה

ציטוט ביום

"במציאות, שר האוצר משה כחלון לא היה פוליטיקאי אמיץ, אלא להיפך - שר פופוליסט" > אריאל ויטמן, דעות, עמ' 19

דעה ביום

מוריה מלכה

זכויות עובדים? בואו נתמקד בהצלת חיים

נכון להיום, 303 בני אדם איבדו את חייהם בתאונות דרכים מתחילת השנה. אחד הגורמים לעלייה במספר תאונות הדרכים בכל העולם, החל משנת 2012, הוא כניסת הסמארטפון לחיינו ולתרבות הנהיגה שלנו. תזכרו את הנתון הזה – קריאה וסימוס של הודעות בנייד, מעלה פי עשרה את הסיכוי להיות מעורבים בתאונה.

הרלב"ד השיקה בשבוע שעבר קמפיין חדש בנושא היסח דעת בנהיגה כתוצאה מהשימוש בנייד. מדובר בקמפיין המשך, לקמפיין שהוצאנו לפני כשנה, שאת הסלוגן שלו כולכם יודעים לדקלם: "אם זה דחוף, מתקשרים". במחקר שביצענו אז לניתוח הסיבות שגורמות לנו לא להצליח להתאפק – לענות או לקרוא הודעות בנהיגה – עמדו שני גורמים שאנחנו לא חסינים מולם: הודעות מהמשפחה וממקום העבודה.

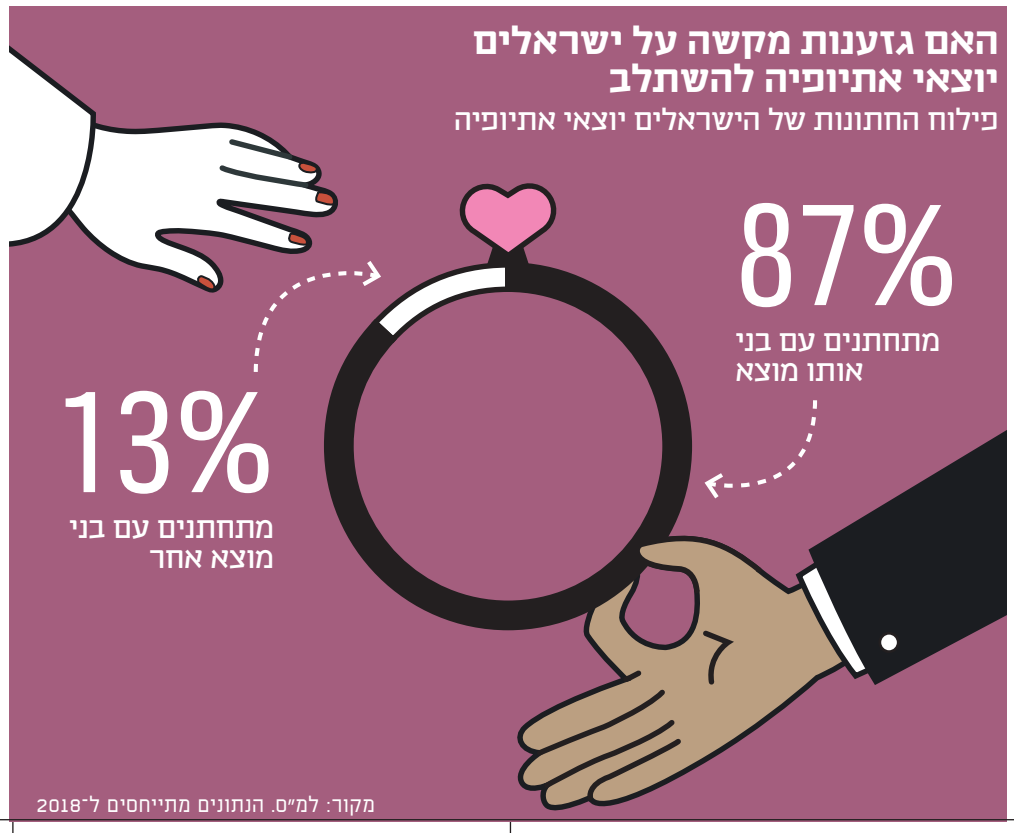
תחום האחריות של הרלב"ד הוא הצלת חיים בדרכים. בכך בדיוק עוסק הקמפיין, הוא אינו מעודד עבדות מודרנית או עבודה בבית על חשבון בני המשפחה

החלטנו שבגל השני של הקמפיין נתמקד במקומות העבודה. לשם כך גייסנו למעלה מ־150 חברות מובילות במשק. אספנו 13 מנכ"לים שיהיו הפנים של הקמפיין ויובילו את המסר – אם זה דחוף, הם יתקשרו. מרגע עליית הקמפיין, התעורר שיח ביקורתי ער, שחלקו כלל ביקורת של אנשים "שהזדעזעו" מהמסר. לא פחות. לשיטתם עולה מהקמפיין שאנחנו והמנכ"לים מעודדים לוורקוהוליות. "עבדות מודרנית", זעקו הכותרות.

בואו נהיה כנים – הקמפיין שלנו בסך הכול משקף את המציאות הקיימת בזירת התעסוקה, שגורמת לנו לפעמים לסכן חיים. העבדות המודרנית אולי קיימת. אבל היא הייתה לפני הקמפיין ותהיה לצערנו גם אחריו. תחום האחריות של הרלב"ד הוא הצלת חיים בדרכים. בכך בדיוק עוסק הקמפיין. הוא אינו מעודד עבדות מודרני. סעו בזהירות!

> הכותבת היא דוברת הרלב"ד - הרשות הלאומית לבטיחות בדרכים

נתון ביום



הגזענות עדיין פה?

← הצום של חג הסיגד שמציינים ישראל יוצאי אתיופיה, החל אתמול ויסתיים היום. הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה חשפה אתמול נתונים לגבי ההתערות של הישראלים יוצאי אתיופיה בחברה וגילתה שרובם אינם מתחתנים מחוץ לעדה. עוד עולה מהנתונים שבשכונות מסוימות, בהן קריית משה צפון ברחובות, פ"ז בקריית גת ורמת אליהו צפון בראשון לציון – שיעור התושבים שהם ישראלים יוצאי אתיופיה עומד על יותר מ־50%.

26.11.19

19

פצועים בתאונות קורקינט או אופניים חשמליים הגיעו למיון באיכילוב

במונחים שנתיים מדובר על **6,935 איש** שייפגעו מתאונות דומות ויגיעו לבית החולים איכילוב **לבדו**

"גלובס" ואיכילוב מפרסמים מדי יום את מספר הנפגעים

שוק העבודה

חברות שמעסיקות כוח אדם מגוון מציגות תוצאות פיננסיות עודפות

> וול סטריט ג'ורנל, עמ' 29

הייטק

סטארט־אפ תל אביבי שואף לעשות לאומנות הדיגיטלית את מה שהקינדל עשה לספרים

> אורי ברקוביץ', עמ' 30

קיימות

מתלהבים מהקורקינט שלכם? קחו בחשבון שהוא פוגע בתחבורה הציבורית

> שני אשכנזי, עמ' 14

צילום: Shutterstock

קורקינט בתל אביב

האם לארה"ב מתחיל להימאס מהמזרח התיכון

חפשו את הפודקאסט > globes.co.il/trumpist

חדשנות

חברת פארמה גלובלית וקרן הון סיכון ישראלית ישקיעו בבריאות דיגיטלית

> שירי דובר, "שוק ההון", עמ' 15