



Israel Venture  
Network

*Sustainable Social Change*

מה בין עסקים חברתיים וכלי מימון  
חברתיים חדשניים...

מיכל זימלר, מנכ"ל

ינואר 2014

# עסקים חברתיים - הזדמנות שנוצרה ממשבר פיננסי גלובלי הגורם למדיניות של קיצוץ חברתי



עסקים חברתיים בריי קיימא  
בעלי שורת רווח כפולה –  
חברתית ופיננסית, יכולת  
גיוס מקורות מימון חדשים =  
הגדלת העוגה לעשייה  
חברתית

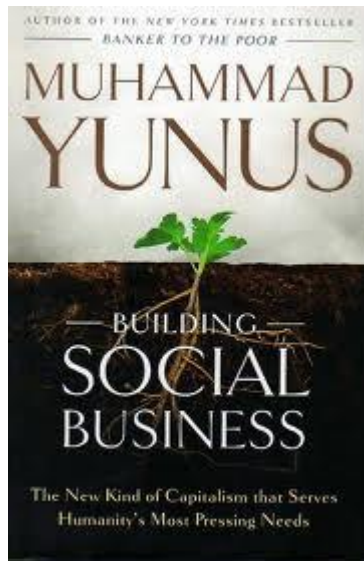
2008 משבר כלכלי גלובלי  
קיצוץ תקציבים  
ירידה חדה בפילנתרופיה

# מה זה "עסק חברתי"?

מוחמד יונס (מקים בנק גרמיין בבנגלדש, זוכה פרס נובל לשלום 2006):

" אנחנו מגדירים ארגונים שמתמקדים במטרות חברתיות כארגונים שלא למטרות רווח. צריך לשנות את ההגדרה. מדובר בארגונים עם מטרה חברתית שאינם למטרות הפסד"

"כל דולר שנתרם חי פעם אחת, כל דולר שמושקע בעסק חברתי חי לנצח"



# "עסק חברתי": הגדרת הממשלה – שולחן עגול

- פעילות עסקית בעמותה או בחל"צ, הקשורה במישרין למטרות העמותה או החל"צ, שיש בה כדי להביא למימוש המטרות החברתיות. בפעילות עסקית זו שואף התאגיד לרווח אך לא למקסום רווחיו בשל מטרותיו החברתיות;
- חברה, שפעילותה מכוונת למימוש מטרות חברתיות, ושיש בה כשלעצמה כדי להביא למימוש מטרות חברתיות שנקבעו בתקנונה, השואפת לרווח אך לא למקסום רווחיה בשל מטרותיה החברתיות.
  - בתקנון החברה צריכה להופיע מגבלה על משיכת רווחים ע"י המשקיעים הפרטיים, ככל שיש כאלה בחברה, שלא תעלה על 50% מהרווחים הניתנים לחלוקה.
  - מגבלה זו תחול רק לאחר משיכת רווחים בגובה ההשקעות ההוניות של בעלי המניות בחברה.

# מה ההבדל בין עסק - לעסק חברתי?

עסק חברתי	עסק רגיל	
ROI & SROI	ROI	שורה תחתונה
פתרון לכשל שוק חברתי	רווח	מטרה
<ul style="list-style-type: none"> <li>קשה יותר לקבל הלוואה או השקעה</li> <li>אין עדיין הוכרת ROI</li> <li>ליזם אין רווח גבוה שמצדיק לקיחת סיכון</li> </ul>	השקעה או הלוואה	מימון
מוטה השפעה חברתית, לרוב נידרשת תמיכה ניהולית	מוטה רווח	ניהול
מגוונים: שילוב של מוטי רווח עם מוטי השפעה חברתית	מוטי רווח	בעלי עניין
לא תמיד בגלל אופי המוטבים של המיזם	בדרך כלל כן	סקלביליות
לא ידועה..	משתנה	רמת סיכון

# לעסקים חברתיים – שתי שורות רווח

## SROI & ROI

- המדידה הכספית היא רק חלק מהשיטה, ולא השיטה כולה
- שיטה למדידה של ערכים חברתיים או סביבתיים עודפים ביחס להשקעה
- המטרה :
  - לאפשר השוואה בין מיזמים שונים ובסופו של דבר לפתח מודלים שעובדים
  - שיפור ביצועים
  - תיעדוף השקעות
  - הגדלת העוגה להשקעה
  - הכללת ערכים ובעלי עניין שבדרך כלל ניפקדים מהמדידה
- אולם:
  - לא הכל ניתן לכימות כספי (הערכה עצמית, מערכות יחסים וכד')
  - מקורות כספיים לביצוע הבדיקה אינם בנמצא
  - חשש שמה שלא ימדד – יעלם

# כלים פיננסיים חברתיים חדשים



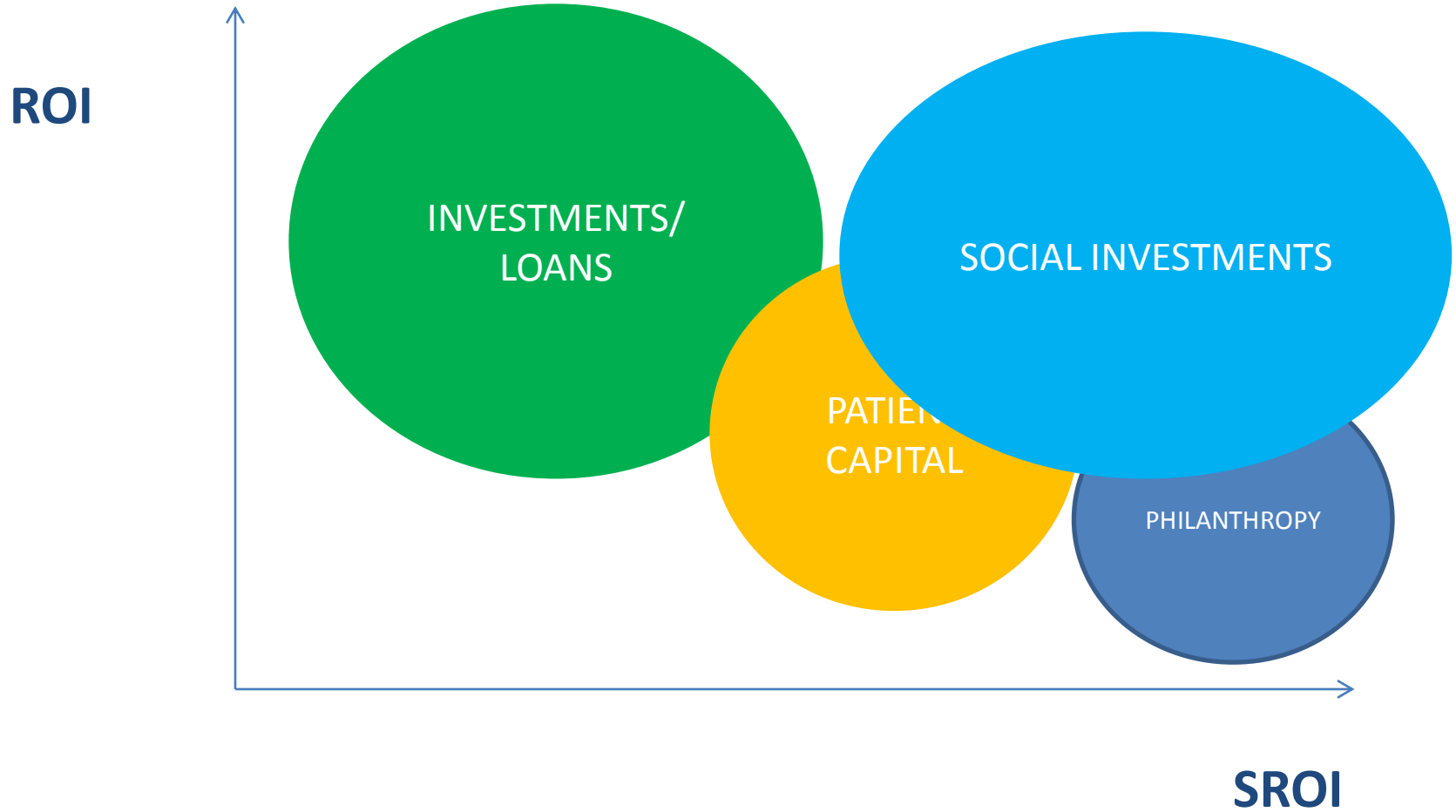
זה עובד ובגדול

קרן - acumen  
FUND

- הוקמה ב- 2001 בתמיכת קרנות פילנתרופיות (קרן רוקפלר, סיסקו, גייטס, גוגל וסקול)
- משתמשת ב patient capital להשקעות והלוואות לעסקים חברתיים בעולם השלישי בתחומי המים, בריאות, דיור בר השגה, אנרגיה מתחדשת וחקלאות
- עד היום השקיעו 83 מ' \$ ב- 73 מיזמים, שהשפיעו על 100 מליון אנשים וייצרו 58,000 מקומות עבודה

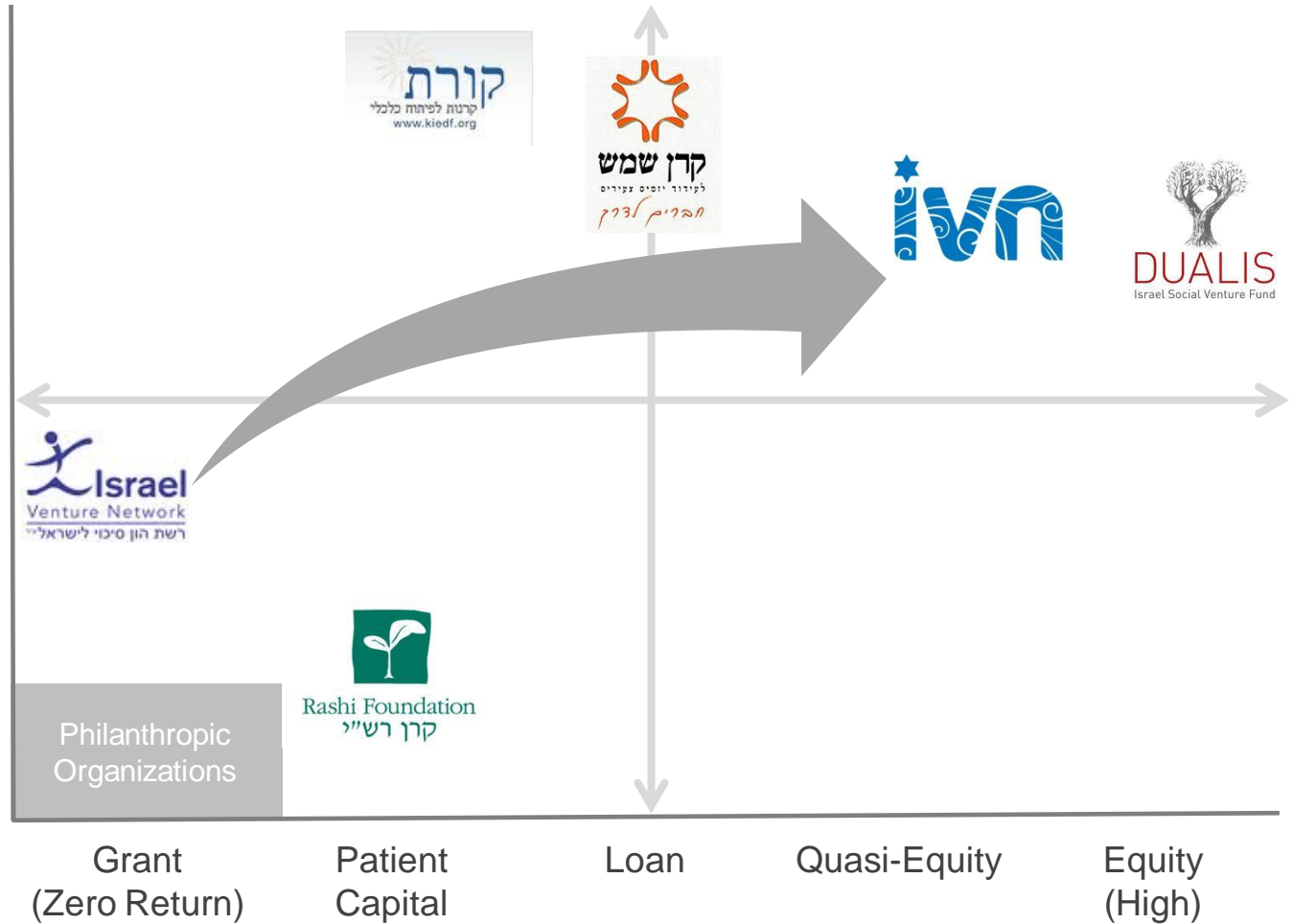


# מה זה patient capital ואיך זה יגדיל את העוגה?

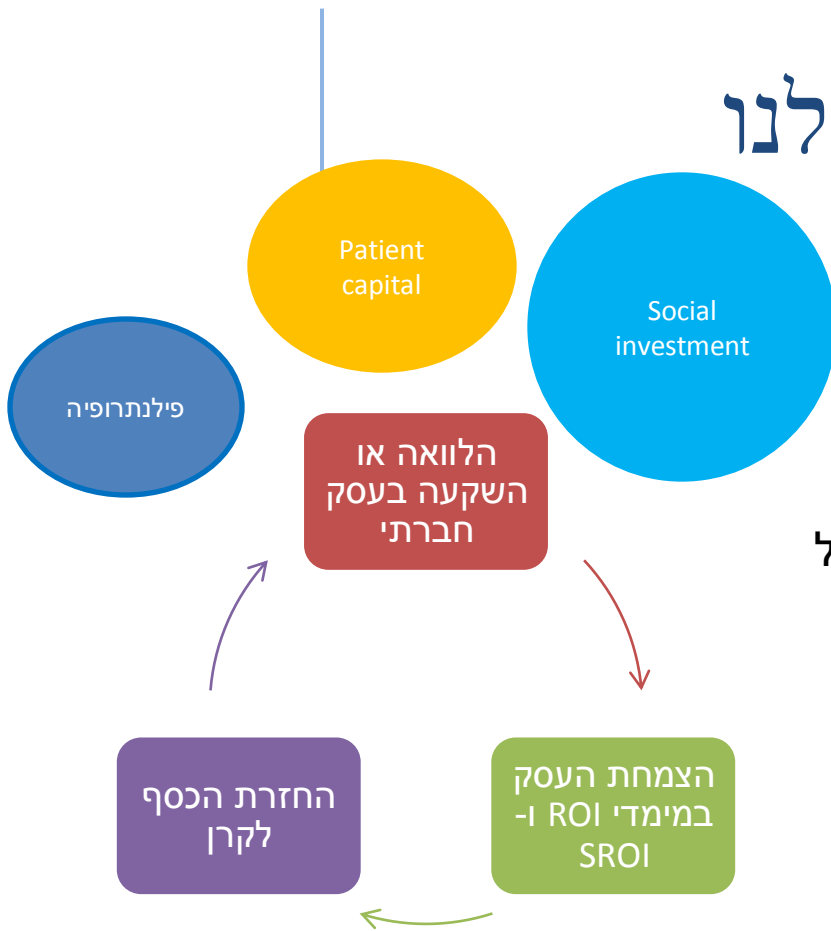


# מפת הפילנתרופיה וההשקעה החברתית בישראל:

- For Profit Business
- Social Purpose Business
- Social Enterprise / CIC
- Revenue Generating Charity
- Grant Funded Charity



# Tandem Fund – החזון שלנו



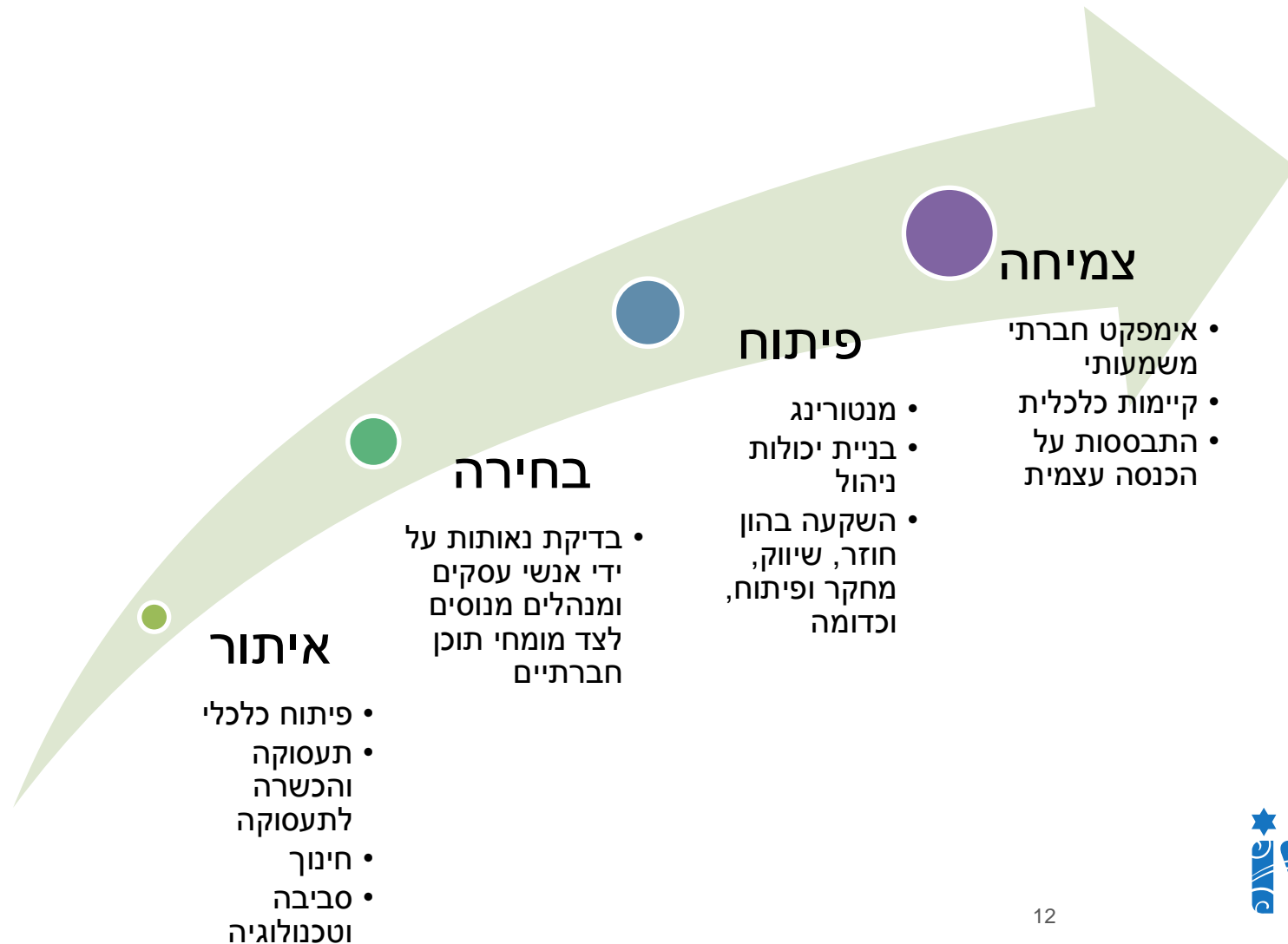
• לגשר על בעיות חברתיות בישראל, בתחומים של תעסוקה, פיתוח כלכלי, חינוך וסביבה.

• להצמיח את מגזר העסקים החברתיים בישראל ולהוכיח שמדובר במיזמים שיכולים ליצר ROI חיובי ו-SORI משמעותי

• למשוך "כסף חדש" לעשייה החברתית בישראל – להגדיל משמעותית את העוגה

קרן ראשונה של 5 מיליון \$ שתגלגל את הכסף פעמיים וחצי, לאורך עשר שנים, ותוביל לקרן שניה ושלישית. קרן שתחזיר תשואה חברתית גדולה ותשואה כלכלית צנועה למשקיעים חברתיים מזן חדש

# התהליך - Tandem Fund



# Tandem Fund תחומי פעילות:

- **תחומי עניין:** פיתוח כלכלי של אוכלוסיות מוחלשות, תעסוקה והכשרה לתעסוקה, חינוך סביבה וטכנולוגיה
- **גאוגרפיה:** ישראל – אבל לא ניתנגד להיות אור לגויים
- **שלב המיזם:** פעיל שנה עם מחזור של מינימום 100 אלף ש"ח – שלב צמיחה
- **צורת התאגדות:** עמותה, חברה בע"מ עם מגבלות, חל"צ ואפילו אגודה שיתופית!
- **גודל השקעה/הלוואה:** 25 עד 150 אלף \$ למיזם
- **קריטריונים:**
- פוטנציאל להשפעה חברתית משמעותית – שירות או מוצר שפותר כשל שוק מהותי
- פוטנציאל לקיימות כלכלית – התבססות על הכנסות עצמיות ואיזון
- הנהלה חזקה ומנוסה בעולם חברתי ועסקי
- בר שיכפול

נוער יוצר את עתידו במו ידיו  
**SUSAN'S HOUSE**  
 הבית של סוזן



# הפרוטפוליו שלנו:



העמותה לקידום פרויקטים חינוכיים חברתיים ותרבותיים בנגב והפנימי נגב

